

## 第4章 評価結果の総括及び今後の国別援助計画への提言

最後の章である本章では、前章における評価を総括することに加えて、そのような総合的な評価を踏まえて、今後の国別援助計画の在り方に関して提言する。

### 4.1 国別援助計画の評価結果（総合評価）

まず、第3章におけるケニア国別援助計画に対する評価を全体的に総括する。

#### （1）目的の妥当性に関する評価

##### 計画の目的・目標の分かりやすさ

「ケニア国別援助計画」においては、その目的・目標についての直接的な項目が設定されておらず、文章の中からそれらを読みとる必要があり、若干分かりにくい。

- 1) 「ケニア国別援助計画」では、その目的・目標についての直接的な項目が設定されておらず、また目的と手段の関係（目標体系）も明確には示されていない。（その状況を踏まえ、第3章においては一定の仮定の下で評価を実施している。）

##### 我が国上位政策との整合性

「ケニア国別援助計画」は、我が国の上位政策と基本的に整合している。

- 1) 「ケニア国別援助計画」は、その策定当時の我が国の上位政策である旧「ODA 大綱」「ODA 中期政策」の原則及び重点項目・課題等に対して、基本的に整合している。
- 2) 今後の計画見直しでは、国別援助計画の策定後に改定された新しい「ODA 大綱」「ODA 中期政策」が重視する「貧困削減」「平和の構築」をどう位置付けていくかが重要となる。貧困削減は、現行計画でも重視されているが、ケニアにおける貧困水準の高さ及び、MDGs 設定や PRSP 策定などの国際的な潮流の中で、我が国としての貧困削減重視の姿勢と、それに基づく支援政策をどのように示していけるか、という点である。

##### ケニアの開発ニーズ・国家開発政策との整合性

「ケニア国別援助計画」は、ケニアの開発ニーズ・国家開発政策と、若干の重点分野の相違は見られるものの、基本的に整合している。

- 1) 前モイ政権下で策定された「第8次国家開発計画（1997-2001）」との比較では、人材育成（教育）、農業、経済インフラなどの重点分野で両国の計画は整合している。一方、ケニアがあげている産業化促進、雇用関連、住宅関連の分野は、「国別援助計

画」では言及されておらず、逆に行政能力向上、民主化支援、エイズ対策、環境保全などは、「国別援助計画」にて重点とされているがケニアの計画では示されていない。これら重点分野は全てが一致している必要はなく、形式的な分野の相違は必ずしも整合性の欠如を意味しない。特に既に国際的に重視されているエイズや環境保全について、我が国の重点分野として明確化したことは意義があると考え。

- 2) 次に、現キバキ政権により 2004 年に策定された現行の「富と雇用創出のための経済再生戦略-投資プログラム-」(IP-ERS)とは、人材育成、農業、経済インフラ、エイズなどの重点分野が、両国で一致している。他方、ケニア側があげる財政・金融関連、雇用関連、ガバナンス関連の項目は「国別援助計画」にはなく、逆に「国別援助計画」が掲げる人口問題・生態系の保護・森林保全などは IP-ERS では重点となっていない。IP-ERS が、我が国の国別援助計画よりも後に策定されていることを踏まえると、今後の計画見直しに際して、我が国としての考え方を検討すべき点と考える。

#### 他ドナー・国際機関の取り組みの中での位置付け

「ケニア国別援助計画」は、主要ドナーの重点分野と、若干の分野の相違は見られるものの、基本的に整合している。

- 1) 「国別援助計画」と主要ドナーによるケニア援助の重点分野を比較すると、全体的に大きな相違点はない。細かい点で、例えば森林保全・造成、生態系の保護などの環境分野につき「国別援助計画」のサブ重点分野で記載されているが、他ドナーの場合にはそうではない、等の特徴が見られる。前項と同様、ここでも「国別援助計画」と他ドナーの重点分野が必ずしも一致する必要はなく、ケニアにおける貧困削減と経済成長に対して、日本として独自に優先度を高く設定する分野や他ドナーとの相互補完などの観点から重点が設定されるべきものと考え。

## (2) 結果の有効性に関する評価

### 重点分野におけるインプット

全体的な特徴として、ケニア経済に占める ODA 資金のインプットの割合は、近隣諸国と比較すると低い。また日本からは、ほぼ毎年、5 つの重点分野のそれぞれにおいてインプット(供与)がある。

我が国の対ケニア ODA では、「国別援助計画」の重点分野(及びその下のサブ重点分野)において、他ドナーとの比較でトップ水準もしくはそれに次ぐ水準の援助額が投入(インプット)されている場合が多い。

我が国の国別援助計画における目的・目標を達成するとの観点からは、評価期間中における案件実施は、そのカバレッジや件数の点で必ずしも十分ではないが、これは相手国があるという状況や、我が国の財政状況等を勘案すれば、やむを得ない。またもとより、日本単独の数年間の援助のみで、ケニアの社会経済状況を改善しきれものではない。

- 1) 援助資金のインプットをみると、全体的な特徴としてケニア経済に占める ODA の割合は対 GNI 比では、近年は 3~4%程度にて推移しており、近隣諸国と比較しても経済開発における援助資金への依存度合いが低い水準にある。
- 2) 評価期間中に実施された重点分野のインプットをみると、ア)「人材育成」では、基礎教育の拡充、高等教育・技術教育の拡充、行政能力の向上などの分野を支援してきた。その中で、日本は「高等教育・技術教育の拡充」に関して、他国より突出した額の援助を実施している。イ)「農業開発」については、主に生産拡大の分野で支援しており、援助額はデンマークに次いで 2 位である。ウ)「経済インフラ」では、運輸・交通、エネルギーが支援の中心であり、金額でみるとエネルギー分野での貢献が顕著である。エ)「保健・医療」については、感染症・寄生虫対策で貢献しており、ドナー国別では英国・米国の援助が突出しているが、日本はスウェーデン、EU と共にそれに次ぐ規模のグループに位置している。オ)「環境保全」については、生態系保護、森林保全・造成、給水、環境管理能力向上などの分野で支援しており、金額ベースでは、日本は、ドイツ、スウェーデンと並んで、相対的に規模の大きな額の援助を実施してきている。

#### 重点分野におけるアウトプット

「国別援助計画」に基づいて実施された個別案件は、所期のアウトプットを産み出しているものと考えられる。(但し、定性的に評価されている案件も多い。)  
 他方、実施中である案件も多く、これらのアウトプットは現段階では確認できない。

- 1) 各分野での主なアウトプット実績をみると、「人材育成」では、理数科における指導的教員の養成研修システムが確立され、地域内連携が実施された(中等理数科教育強化)。また「アフリカ人作り拠点」が設立され、共同研究・研修普及・情報ネットワークに関して、端緒となる活動が実施された(アフリカ人作り拠点)。
- 2) 「農業開発」では、小規模灌漑に関して、小規模灌漑開発ガイドラインの策定、研修計画、水利組合の枠組み策定などが行われた(農村社会における小規模灌漑振興)。
- 3) 「経済インフラ整備」においては、ソンドゥ・ミリウ水力発電事業(フェーズ )が実施されているが現在も進行中であり、アウトプットの出現はこれからである。また、橋梁の架け替えが行われている(アティ橋・イクサ橋架け替え計画)。
- 4) 「保健・医療」では、エイズ診断キットの開発・製造に係る技術移転が行われキットが生産された。また急性呼吸器感染症に関して技術移転が行われた(感染症研究対策)。さらに、ケニア中央医学研究所(KEMRI)内において、感染症及び寄生虫症対策用の血液検査キット製造施設と研修施設が整備中である(ケニア中央医学研究所感染症及び寄生虫症対策施設整備計画)。
- 5) 「環境保全」では、野生生物の保護活動が実施され、ケニア野生生物公社が使用する視聴覚機材が整備された(野生生物公社に対する文化無償)。また社会林業普及に関して、農地林造成のための植栽・管理の実用的技術が提供された(半乾燥社会林

業普及モデル開発)。その他、地方における給水施設が整備されている(メルレー市給水計画)。

#### アウトカム指標との関連

重点分野によって若干の相違はあるが、ケニアの全般的な社会経済状況を示すアウトカム指標は全体として、改善の方向性にあるものの、依然として重要な開発課題が残る状況であることを示している。  
なお、データの制約等の理由により、全般的に代替的な指標を用いた分析となっている。

- 1) 「国別援助計画」の課題(目的・目標が分かりにくい等)に加えて、政策手段である実施案件においてもアウトカムが十分に測定されていない場合もあるため、「国別援助計画」のアウトカムの評価には困難が伴う。ここでは国別援助計画の記述から推察して参考となりかつデータ入手しうる代替指標について、分析を試みた。
- 2) 「人材育成」では、初等教育の就学率、中等教育の教員数、高等教育機関への就学者数等の指標をみたところ、全体としては改善の方向性にあると判断しうる。中等教育における理数科教育の改善状況などについては、関連指標が入手できない。
- 3) 「農業開発」については、生産拡大のための案件が実施されていることから、農業生産や付加価値額を指標とした。ケニアにおける農業生産は、実質的にはこの数年間、産出額、付加価値額とも同水準で推移しており微増の傾向にある。
- 4) 「経済インフラ」では、道路ネットワーク網の整備、及び電力供給を指標とした。統計上、道路はここ数年で実質的な動きはないが、国際・国内幹線などでも未舗装(土・砂利)のままの道路が残っている。電力は純発電量が毎年増加しているが、需要を充たすために一定割合(総需要の2.5~5%程度)の輸入が依然として継続している。
- 5) 「保健・医療」では、人口増加、エイズ感染率、幼児死亡率、疾病を引起こす原因とその割合を指標とした。人口は年率2%代後半での伸びが継続しており、エイズ感染率は最も深刻であった2000年の約半分の水準となったが、幼児死亡率が高いなどエイズに関するMDGsの達成には、未だ課題がある。また疾病を引起こす原因としてはマラリアが依然として圧倒的に多い。
- 6) 「環境保全」では、野性動物数の推移、森林の面積、浄水ポイント数、浄化された水源を継続して利用できる人口の割合、を指標とした。全般的に、生態系の保護(野生動物の保護)及び森林については、この数年間で大きな増減はない。他方、安全な水へのアクセスについては、都市部と地方とで大きな差が依然としてある。

#### ケニアの国民意識への影響

ケニア側(政府幹部、有識者、国民)は日本の援助に対して、サステイナブルな案件(援助実施後も持続可能性の高い案件)が多い点、技術専門性が高い点、教育・

保健分野などでケニアに有益な援助を実施してきた点、などを高く評価している。他方で、案件実施の成果が全国的に波及しにくい点、提供機器のスペアが入手できず稼働できないケースがある点、などで改善の余地があるとしている。

- 1) ケニアの政府幹部は、我が国の援助に対して、ア) ケニア側のオーナーシップ醸成に成功しており持続可能性の高い案件が多い点、イ) 日本におけるカウンターパート研修の質が高く実務的に有益である点、等についてポジティブに評価している。他方で、ア) 案件の成果が全国的に波及しにくい点、イ) 供与機器のスペア部品が入手できず稼働できないケースがある点、などについて改善の余地があるとの評価をしている。
- 2) ケニアの有識者の見解としては、我が国 ODA の技術専門性が高い点や、案件実施後の持続可能性の高さなどが評価されている一方で、案件の形成プロセスやガバナンス、汚職等の問題への態度の明確化、現地とのコミュニケーションなどの点での課題が指摘された。また今後に向けて、NGO・CBO との連携を強化してコミュニティに根差した援助を実施することの重要性が指摘された。
- 3) ケニア国民が我が国 ODA をどう認識しているかについてのアンケート調査（サンプル数 1,200）の結果、具体的な案件としては「ジョモ・ケニヤッタ農工大学」や「KEMRI」に対する認知度が高く、また、このような教育・保健分野等における日本の援助が、ケニアにとってこれまで有益であったと考えていることが判明した。そして今後は、これらの分野に加えて水道、道路・インフラ面での支援を期待している。

#### 援助政策目標との関連

全体的には、現段階ではいずれの分野においてもまだその成果を出し始めている段階であり、「国別援助計画」にて想定されている援助政策目的の達成に大きく寄与するだけの効果を生み出すには至っていないとの評価になると考えられる。

- 1) 全体として、ケニア国別援助計画の下で実施されている個々の援助案件では優良な成果をあげているものも少なくなく、それがケニアの開発課題の解決および我が国国別援助計画における上位目的に向けた成果を出し始めているものもある。他方で、まだ実施期間中でありアウトプットの産出もこれからである案件も多い。またこれまでの我が国の援助は全体として基本的に非常に前向きにケニア政府や国民から受け止められている一方で、実施案件の成果が全国的に波及しにくいとの課題や、NGO 等との連携の下でコミュニティの貧困層などに案件の成果が直接裨益するような工夫の必要性などが指摘されている。そして、ケニアにおける各重点分野の開発課題は、全体として改善の方向性にあるものが多い一方で、依然として多くの課題が残されている状況である。それらを総合的に勘案すると、本評価の対象である今次の国別援助計画については、現時点では、いずれの重点分野においてもまだその成果を出し始めている段階であり、ケニアの開発課題の改善（および我が国の国別援助計画にて設定されている目的）に大きく寄与するだけの効果を生み出すまでには至っていないとの評価になると考える。

### (3) 計画策定・実施プロセスの適切性に関する評価

#### 計画策定プロセスの適切性

「国別援助計画」は、東京と現地との協議、相手国との協議、実施機関との協議、などの点で、適切なプロセスにて策定されたと考える。

- 1) 「国別援助計画」策定に際しては、東京と現地それぞれタスクフォースが組成され、外務省と実施機関の協議により案が検討された。またケニアとの政策協議の枠組みの中で、同計画案が複数回、協議されている。このようなプロセスにより、平成 10 年 5 月から平成 12 年 8 月まで約 2 年 4 ヶ月の期間をかけて、計画が策定された。

#### 計画実施プロセスの適切性

「国別援助計画」の実施プロセスは、全般的な枠組みとしては妥当と考えられる。他方で、ケニア側（政府幹部）からは、計画実施プロセスの実務において、コミュニケーションの質・量面での不足が主たる原因と思われる問題点（優先案件の非整合、ケニア側の考え・ニーズの理解やベースライン把握の不足等）が、多く指摘されている。

- 1) 「国別援助計画」は、援助実施機関における計画・方針や、個別案件のプロセスに反映されている。また現地 ODA タスクフォースは、内部でのコミュニケーション強化が図られており、今後有効に機能してその目的を果たしていくことが期待している状況である。これらを踏まえ、同計画の実施プロセスは、全般的な枠組みとして妥当であると考えられる。
- 2) 他方でケニア政府幹部からは、改善の余地があるという視点からの指摘も多かった。例えば案件形成に関し、ケニア側の優先順位は低いにもかかわらず日本側の順位が高いために採択されるケースがあるとの指摘があった。また案件形成時におけるコミュニケーション不足から、ケニア側の現状（ベースライン）やニーズがよく日本側に理解されていない、あるいは日本政府とケニア各省との直接対話が不足している、といった指摘があった。更に、援助に係る事務手続きが煩雑でかつ長時間を要するとの意見や、我が国の国別援助計画の存在や重点分野が、ケニア政府における援助窓口である財務省以外のライン省庁には必ずしもよく知られていない、との指摘があった。なお、これらの指摘は、あくまでもケニア政府側がインタビュー調査において表明したものであり、日本側の認識や事実とは異なっている可能性も否定できない。また日本の援助の原則に沿わない発言もあると考えられる。しかし、少なくとも、ケニア政府の複数の幹部が日本の援助に関して共通してそのような認識を持っている、という点を踏まえて今後の改善策を考える必要がある。
- 3) 全般的に、改善の余地があると指摘された事項は、制度的なものを除くと、日本とケニア間の対話の質・量の不足に起因しているものが多いと思われる。

### 他ドナーとの連携の枠組み

多分野でドナー・コミュニティとの対話が行われている一方で、特にケニア政府も重視し始めているセクターワイド・アプローチ（SWAPs）に対しては、日本の姿勢の不明確さについて指摘がある。

- 1) ケニア政府各省は、SWAPs 重視の姿勢を踏まえ、ドナー・コミュニティとの対話の機会を増やしており、ドナーもセクター毎でのドナー会合を開催している。このような流れの中、日本政府も様々な枠組みにおいて他ドナーとの情報交換を行っている。教育分野で昨秋まで日本が DFID と共に議長を務めるなど、日本のプレゼンスが高い分野もある。
- 2) 他方、ドナー側及びケニア側からは、SWAPs の流れに乗ってこない、SWAPs に対する立場を対外的に明確にしていない、等の指摘があった。

### 検証システムの有無

我が国の「国別援助計画」は、検証システムを有していないため、例えば政権交代などの諸環境変化に柔軟に対応しにくい。他方、ケニア側の現行の開発計画には国際的な取り組みとも連動した妥当な仕組みが整備されており、実務面でも機能し始めている。

- 1) 我が国「国別援助計画」は、5年という期間が設けられているが、特定のモニタリング機能や見直し機能を有しておらず、政権交代などの環境変化に柔軟に対応しにくい。
- 2) ケニアでは、IP-ERS にてモニタリング・評価の仕組みに言及しており、これに沿って計画・国家開発省にモニタリング・評価局が設置された。その仕組みを用いた最初の進捗報告書である「IP-ERS Annual Progress Report (APR) 2003/04」が、2005年3月に公表された。まだ初年度であり、検証システムとして十分な成果あげるには至っていないが、進捗確認や環境変化への対応を確保する仕組みとして妥当と考える。

## **4.2 政策立案及び実施に関する提言（「国別援助計画」への提言）**

上記のような評価を踏まえて、本節では、今後の「ケニア国別援助計画」の策定及び実施に関する提言を行なう。

### **（1）目的・重点分野に関して**

#### **目的・目標の明確化と現実的な目標設定**

「国別援助計画」は、援助の現場で関係者が参照する戦略文書として機能すると共に、期中のレビューや事後評価にも耐えうるものであることが求められる。また、日本・ケニア両国民への説明責任を果たす文書として機能することも求められる。これらを踏まえると「国別援助計画」においては、我が国とケニア双方の国益を見据えた上で、我が国としてなぜケニアへの援助を実施するのか、具体的な目標は何か、何を重点分野としていくのかなど、「対ケニア援助の目的・目標」が一層明確にされている必要がある。特に、貧困削減、ガバナンス、平和の構築、財政、金融、雇用などについての、支援方針や目標を明確化する必要性が高い。

次期「国別援助計画」の策定に際しては、相手国の社会経済状況を一気に改善するような大きな目標（最終成果）ではなく、計画期間中における我が国の援助案件の実施を通じて達成可能な現実的な目標（中間成果）を設定することが重要である。もしくは、重点分野の目標としては現在のような最終成果を設定するとしても、その下のサブ重点分野においては中間成果を設定することが必要である。

中間成果の設定については、「国別援助計画」に対応する「年次行動計画」のような文書を作成し、そこでより現実的かつ具体的な目標を設定することも有効である。このような年次文書は、「ODAの点検と改善」報告書（2005年12月）にて言及されている「国別援助計画実行方針」に相当するものである。この方法により、年度毎の進捗状況（結果・成果の達成度合い）の把握が、より適切かつ容易となる。

#### **戦略計画としての「選択と集中」**

今後3年間で対アフリカ援助額の倍増という方向性はあるにしても、ケニアへの援助が急増する環境にはない中、我が国としての重点分野を厳正に絞り込んで、「国別援助計画」の有効性を高めていくことが求められる。

「選択と集中」をより効果的に進めるためには、開発課題とその解決手段との関係を明確にする「目標体系図」を計画策定の段階にて構築する方法や、ケニアや他ドナーの計画にも見られるような、セクター毎ではなく「開発課題」によるクロス・セクトラルな重点分野を設定する方法などの、検討が可能である。特に貧困削減など、セクターを越えた総合的なアプローチが求められることを踏まえると、これら



の方法の検討が重要と考える。

「選択と集中」を明確にした後も、重要なイシューがある場合には、上記「年次行動計画」等を活用して柔軟に対応することが求められる。

### **ケニアの「東アフリカ地域」重視を踏まえた政策策定**

ケニアの東アフリカ地域重視の姿勢、特に関税同盟のみならず幅広い分野での域内協働を進める「東アフリカ共同体」の重視の姿勢を踏まえて、東アフリカ地域内への波及効果も視野に入れながら、我が国としての政策を立案することが重要である。

### **自国産業育成の重視**

自国産業(特に中小企業)の育成策は、ケニア経済の成長には不可欠である一方で、「国別援助計画」では必ずしもその方向性や方針が明確ではないことから、これを明確化していくことが重要となる。

自国産業育成策は、「トップダウン」(政策的なイニシアティブによる産業育成)と、「ボトムアップ」(企業の自主的なイニシアティブに対する政府の側方支援)との、相乗効果を図るように検討することが求められる。

## (2) 援助手法・アプローチに関して

### ODA のインパクトを全国的に波及させる仕組みの確立

我が国の実施案件は、その対象範囲が限定されていること、およびスケール・アップの要請にこたえていない例もあることなどから、全国的なインパクトには至っていない、との指摘が複数のカウンターパートからなされている。我が国の援助は、ケニアのオーナーシップや自助努力を重視するものであるが、その原則と整合する方向で、このような指摘への対応をすることも可能と考える。ODA のインパクトを全国的に波及させるためには、援助形態の多様化（プログラム化、SWAPs、援助協調など）広域性の確保につながる戦略的かつ継続的な案件実施、（案件形成・実施の前提となる）ベースライン調査やモニタリングの恒常的な実施、などが考えられる。

プログラム化（共通の目的・対象の下に相互密接に関連付けながら複数のプロジェクトを計画・実施すること）については、より柔軟性が高く機動的な援助を実現するために、有償・無償・技術協力という各援助スキームの一層効果的な組合せによって全体的な効果創出を可能とする方策（プログラム型案件形成）の検討が必要である。外務省において既にそのような方向性が打ち出されているところ、今後その実績を積み重ねていくことが期待される。

ケニア政府及びケニアに対するドナー間で主要な潮流になりつつある SWAPs に関しては、次期「国別援助計画」の中で日本の考え方や関与の方法、参加の範囲についてその立場を明確にすべきである。併せて、ドナー間で検討中の「ドナー共同支援戦略」(JAS: Joint Assistance Strategy) に対しても、この SWAPs への対応との一体性を保つように、我が国の立場・対応を明確化することが必要である。

仮に案件の対象地域が限定的であっても、また案件がプログラムでなくプロジェクトであっても、その実施により、技術や情報が他の地方にも伝達されるような方法を取り入れていくことも必要である。そのためには、ケニア側との多層的な対話（各地域や社会の各層、NGO や市民組織、各ドナー、各省庁など様々なステークホルダーとの対話）を一層重視し、それを踏まえて案件の戦略性を高めることによって、継続的なプロジェクト実施が、案件の実施と成果についての広域性の確保につながるように工夫することが望まれる。

### 草の根（コミュニティ）レベルに直接裨益効果が及ぶ実施手法の検討

次期「国別援助計画」では、草の根（コミュニティ）レベルに直接の裨益効果が及ぶように、「NGO との連携」「参加型の開発」など、適切な手法を検討し採択することが求められる。

### (3) 実施体制に関して

#### 「現地 ODA タスクフォース」の一層の強化

「現地 ODA タスクフォース」は、現地大使館の強いリーダーシップの下で、各参加機関間での情報共有が徹底されるなど、有効に機能し重要な役割を担っている。今後、期中モニタリングの機能、ケニア側との多層的な対話の窓口としての機能など、この役割を更に強化していくことが望ましい。

援助政策の有効性を高めていくためには、特定の個人が保有する資質やネットワーク等に過度に依存するのではなく、我が国の「システム」として政策の有効性を産み出せるようにしていくことが重要である。「現地 ODA タスクフォース」が、そのようなシステムの核として機能していくことが望ましい。

#### ベースライン調査、ニーズ調査の充実

ケニアに対する我が国の ODA の効果を一層高めていくためにも、ケニアにおけるベースラインやニーズの把握を充実させる必要がある。ベースラインの把握に関しては、例えば重点分野として選定した分野については、案件実施の有無に係わらずに恒常的にベースラインを把握する仕組みを構築するなど、ケニア側の状況を常に把握できるようにしておくことが重要である。

#### 手続の簡素化・効率化の方策の検討

より一層効率的な援助の実現のために、手続を簡素化して意思決定を早められるような、具体的な方策の導入が望まれる。例えば、他ドナーとの協調を含めた一定の条件の下で、特定の案件に関して手続きを簡素化する手法などが考えうる。

#### 期中モニタリング・評価のメカニズム構築と実施

現行の「国別援助計画」において我が国が経験したような、相手国の政権交代など大規模かつ急激な環境変化が内外に発生した際に、それに柔軟に対応しうるような仕組み、また計画の進捗状況を把握して必要な改善を施していけるような仕組みを検討する必要がある。そのためには、「国別援助計画」をその期間の中間段階でモニタリングして、必要な軌道修正を実施する仕組みが構築されることが望ましい。また、「年次行動計画」を作成して、毎年度の環境変化などのモニタリング結果や我が国の細部の方針変更などを、「国別援助計画」本体ではなくこの文書において柔軟に受け止めていく、という方策も可能である。

期中モニタリングの実施は、ケニア側において IP-ERS にモニタリング・評価のメ

カニズムが組み込まれ、半期毎の進捗報告が実施され始めていることとも軌を一にする。

手続の調和化の観点からは、期中モニタリングの実施を、ケニア側に過度の負担をかけずに効率的に実施しうる枠組みが、中長期的に検討される必要がある。

以 上