

## 別添 2

マレーシア調査分\_収集資料リスト

M\_電一1



## マレーシア概況

(2013 年 6 月)

### 基礎事項

■位置： 北緯0度54分～7度28分、東経99度44分～119度30分

■行政： 首都 クアラルンプール

半島（西マレーシア）11州、東マレーシア2州の13の州（ペナン、マラッカ、サバ、サラワク以外の9州はスルタン制）と3つの連邦直轄地（首都、ラブアン島およびプトラジャヤ）からなる。

■気候： 熱帯性気候（年間を通じ 25～32℃）。

高温多湿で年間を通じ降水量も多い。半島東海岸ではアジア季節風の影響を受け、10月～2月の雨期、3月～4月の高温多湿期、5月～9月の乾季に分かれる。

■面積： 約33万km<sup>2</sup>（日本の面積の約90%）

■人口： 2,971万人（2013年） 約80%が半島部に居住。首都クアラルンプール 約170万人

■民族： マレー系を中心とするブミプトラ（土地の子の意）62%、華人系22%、インド系7%、その他9%（11年）

■国民性： おだやか、陽気で、道徳心に富んでおり、治安も良い。それぞれの民族が自分の文化・宗教を守りつつも、互いに他の民族のそれを認め合うことで共存が成り立っている。また、概して親日的である。

■言語： マレー語（国語）、英語、中国語、タミール語

■地勢： マレーシアは、マレー半島の南半分を占める半島マレーシアと、ボルネオ島の北部を占める東マレーシアから成る。半島部の60%、東マレーシアの70%が森林。

■宗教： イスラム教（国教）、仏教、儒教、ヒンドゥー教、キリスト教、原住民信仰

■天然資源： 原油、パーム油、天然ガス、木材、天然ゴム、その他

■通貨： リンギ（Ringgit）

■在留邦人数： 全国10,401人（日本外務省統計、2011年10月時点）

■日系企業数： 1,409社（製造業729社、非製造業680社）

※セランゴール州616、クアラルンプール303、ジョホール州149、ペナン州113、ヌグリセンピラン州4

## 政 治

### ■政体：立憲君主制（議会制民主主義）

■元首：マレーシア国王。国王は9州のスルタンの中から互選によって選出。任期は5年。国王の下に立法、行政、司法の三権が分立している。現在の国王は、アブドゥル・ハリム・ムアザム・シャー第14代国王。（2011年12月就任、任期5年、統治省会議で互選。ケダ州スルタン）

■議会：国会（連邦議会）は2院制（上院・下院）。上院は70議席ですべて任命制。26議席が州議会指名、残り44議席が国王任命。任期は3年で、1度のみ再選が可能。一方、下院は222議席で小選挙区制。国民の直接選挙で選ばれる。任期は5年で、解散は首相の要請に国王が同意することで行われる。下院は法案の否決権を有するなど、上院より大きな権限を持つ。

■政府：議院内閣制。行政権は国王に属し、内閣の助言と承認に基づいて行政権を行使する。国王が下院において多数の信任を得ている議員から首相を任命する。また、首相の意見に基づいて上下両院の議員から他の閣僚を任命する。政府は1府27省から成る。現内閣は、統一マレー国民組織（UMNO）総裁であるナジブ首相が率いる。現内閣名簿は巻末資料数を参照のこと。

### ■ナジブ政権

2009年4月に、前アブドゥラ首相は、ナジブ副首相に政権を移譲し、ナジブ第6代首相が誕生した。ナジブ首相は、故ラザク第2代首相の長男で、故フセイン・オン第3代首相の甥。史上最年少で下院議員当選した。パハン州首席大臣、政府内では教育相、国防相等の要職を歴任し、与党第一党UMNO（統一マレー国民組織）内でも青年部長、副総裁補を務めた。2003年のアブドゥラ政権発足後、副首相及びUMNO副総裁に就任。2009年3月にUMNO総裁に就任し、同年4月に国王より首相に任命された。ナジブ首相は、就任以来、サービス産業27分野の自由化、金融セクターの自由化、FICガイドラインの廃止によるブミプトラ資本規制緩和など、規制緩和を相次いで発表している。新内閣では、32の閣僚ポストを29に削減、省は統廃合で27省から25省へスリム化を図った。企業化協力開発省は廃止され、中小企業支援事業は国際貿易産業省へ、またブミプトラ支援（ビジネス支援と職業訓練）は地域地方開発省へ移管された。

ナジブ首相は、2009年4月の首相就任以来、初めて日本を訪問。マレーシア首相の公式訪日は1997年のマハティール首相（当時）以来。1981年にマハティール首相が提唱した「東方政策」の実施によってますます強くなった両国国民の紐帯を踏まえ、共同首脳声明「新たなフロンティアへ向けて強化されたパートナーシップ」を発表。1）平和と安定のための協力、2）競争力強化と持続的成長のための協力の4本柱。環境・エネルギー分野での貢献のための協力、4）人材育成及び交流促進のための協力の4本柱。環境・エネルギー分野については、付属文書として「日・マレーシア環境・エネルギー協力イニシアティブ」を発表。これまでの協力を踏まえ、更に両国間の協力を進め、協議していくことで一致した。

2013年5月5日に実施された下院総選挙は、政権交代の可能性も予想されていたが、ナジブ首相率いる与党連合・国民戦線（BN）が133議席を獲得し、野党に40議席以上の差をつけ勝利した。投票率は過去最高の約80%を記録した。同時に行われた地方州議会選挙は、ペナン、クランタン、セランゴール州では中央政界の野党が政権を維持したものの、ケダ州では与党が政権を奪回した。

### ■ナジブ首相横顔

1953年生まれ。パハン州出身。ノッティンガム大学（英国）卒業。家族はロスマ夫人と子供5人。故ラザク第2代首相の長男、故フセイン・オン第3代首相の甥。史上最年少で、下院議員に当選（23歳）、及びパハン州首席大臣に就任（29歳）。その後、政府内では教育相、国防相等の要職を、与党第一党UMNO（統一マレー国民組織）内でも青年部長、副総裁補を歴任。2003年のアブドゥラ政権発足後、副首相及びUMNO副総裁に就任。2009年3月にUMNO総裁に就任し同年4月に国王より首相に任命される。

# ■閣僚名簿

| 役職                                                                           | 名前                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 所属党                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 首相                                                                           | YAB DATO' SRI HAJI MOHD. NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAJ UMNO: 統一マレー国民組織<br>ナジブ・トウン・ラザック                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |
| 副首相                                                                          | YAB TAN SRI DATO' HAJI MUHYIDDIN BIN YASSIN<br>ムヒディン・ヤシン                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 首相府長官<br>(PRIME MINISTER'S DEPARTMENT)                                       | (1) YB DATO' SERI JAMIL KHIR BIN BAHAROM<br>ジャミル・キール・バハロム<br>(2) YB DATO' SRI ABDUL WAHID BIN OMAR<br>ワーヒッディ・オマル<br>(3) YB SENATOR DATO' SRI IDRIS JALA<br>イドリス・ジャラ<br>(4) YB TAN SRI DATUK SERI PANGUMA JOSEPH KURUP<br>ジョセフ・クルップ<br>(5) YB DATO' SERI SHAHIDAN BIN KASSIM<br>シャヒダーン・カシム<br>(6) YB PUAN HAJAH NANCY BINTI SHUKRI<br>ナンシ・シュクリ<br>(7) YB DATUK JOSEPH ENTULU ANAK BELAUN<br>ジョセフ・エントウル・ベラウン<br>(8) DATUK PAUL LOW SENG KWAN<br>ポール・ロー・セン・クワン | UMNO: 統一マレー国民組織<br>SENATOR: 上院議員(2013年6月5日実施)<br>SENATOR: 上院議員<br>PBS: サハ統一党<br>UMNO: 統一マレー国民組織<br>PBB: サラワク統一プミトラ・プサカ党<br>PRS: サラワク人民党<br>SENATOR: 上院議員 |
| 財務大臣<br>(MINISTER OF FINANCE)                                                | YAB DATO' SRI HAJI MOHD. NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAJ UMNO: 統一マレー国民組織<br>ナジブ・トウン・ラザック<br>YB DATO' SERI HAJI AHMAD HUSNI BIN MOHAMAD HANADZI UMNO: 統一マレー国民組織<br>アフマド・フスニ・モハマド・ハナズラ                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                          |
| 教育大臣<br>(MINISTER OF EDUCATION)                                              | YAB TAN SRI DATO' HAJI MUHYIDDIN BIN YASSIN<br>ムヒディン・ヤシン<br>YB DATO' SERI IDRIS BIN JUSOH<br>イドリス・ジュソー                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | UMNO: 統一マレー国民組織<br>UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                       |
| 国防大臣<br>(MINISTER OF DEFENCE)                                                | YB DATO' SERI HISHAMUDDIN BIN TUN HUSSEIN<br>ヒシャムディン・フセイン                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 運輸大臣<br>(MINISTER OF TRANSPORT)                                              | YB DATO' SERI HISHAMUDDIN BIN TUN HUSSEIN<br>ヒシャムディン・フセイン                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 内務大臣<br>(MINISTER OF HOME AFFAIRS)                                           | YB DATO' SERI DR. AHMAD ZAHID BIN HAMIDI<br>アフマド・ザヒド・ハミディ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 公共事業大臣<br>(MINISTER OF WORKS)                                                | YB DATO' FADILLAH YUSOF<br>ファディーラー・ユソフ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | PBB: サラワク統一プミトラ・プサカ党                                                                                                                                     |
| 国際貿易産業大臣<br>(MINISTER OF INTERNATIONAL TRADE & INDUSTRY)                     | YB DATO' SERI MUSTAPA BIN MOHAMED<br>ムスタパ・モハメッド                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 外務大臣<br>(MINISTER OF FOREIGN AFFAIRS)                                        | YB DATO' SERI ANIFAH BIN HAJI AMAN<br>アニアファアマン                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 国内取引・協同組合・消費者大臣<br>(MINISTER OF DOMESTIC TRADE, CO-OPERATIVES & CONSUMERISM) | YB DATO' HASAN BIN MALEK<br>ハサン・マレク                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 情報・通信大臣<br>(MINISTER OF INFORMATION, COMMUNICATION & CULTURE)                | YB DATO' SERI AHMAD SHABERY BIN CHEEK<br>アフマド・シャベリー・テク                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 人的資源大臣<br>(MINISTER OF HUMAN RESOURCES)                                      | YB DATUK RICHARD RIOT ANAK JAEM<br>リチャード・リオット・ジャエム                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | SUPP: サラワク統一人民党                                                                                                                                          |
| 地方開発大臣<br>(MINISTER OF RURAL & REGIONAL DEVELOPMENT)                         | YB DATO' SERI SHAFIE BIN HAJI APDAL<br>シャーフイー・アブダール                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 住宅・地方自治大臣<br>(MINISTER OF HOUSING & LOCAL GOVERNMENT)                        | YB DATO' HAJI ABDUL RAHMAN BIN DAHLAN<br>ラフマン・ダフラン                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 青年・スポーツ大臣<br>(MINISTER OF YOUTH & SPORTS)                                    | YB TUAN KHAJRY JAMALUDDIN BIN ABU BAKAR<br>カイリ・ジャマルディン・アブ・バカル                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 保健大臣<br>(MINISTER OF HEALTH)                                                 | YB DATO' SERI SUBRAMANIAM<br>スブラマニウム                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | MIC: マレーシア・インド人会議                                                                                                                                        |
| 連邦領大臣<br>(MINISTER OF FEDERAL TERRITORIES & URBAN WELLBEING)                 | YB DATO' SERI TENGKU ADNAN BIN TENGKU MANSOR<br>アドナン・テンク・マンソール                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| プランテーション・一次産品大臣<br>(MINISTER OF PLANTATION INDUSTRIES & COMMODITIES)         | YB DATO' SERI DOUGLAS UGGAH EMBAS<br>ダグラス・ウガ・エンバス                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | PBB: サラワク統一プミトラ・プサカ党                                                                                                                                     |
| エネルギー・環境技術・水大臣<br>(MINISTER OF ENERGY, GREEN TECHNOLOGY & WATER)             | YB DATUK DR. MAXIMUS JOHNNITY ONGKIL<br>マクシムス・オンギリ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PBS: サハ統一党                                                                                                                                               |
| 農業・農業関連産業大臣<br>(MINISTER OF AGRICULTURE & AGRO-BASED INDUSTRY)               | YB DATO' SRI ISMAIL SABRI BIN YAAKOB<br>イスマイル・サブリ・ヤーコブ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 観光・文化大臣<br>(MINISTER OF TOURISM & CULTURE)                                   | YB DATO' SERI MOHAMED NAZRI BIN ABDUL AZIZ<br>モハマド・ナズリ・アブドゥル・アジズ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | UMNO: 統一マレー国民組織                                                                                                                                          |
| 科学技術・革新大臣<br>(MINISTER OF SCIENCE, TECHNOLOGY & INNOVATION)                  | YB DATUK DR. EWON EBIN<br>エワン・エビン                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | UPKO: サバモモガン・カダザンドゥスン組織                                                                                                                                  |
| 天然資源・環境大臣<br>(MINISTER OF NATURAL RESOURCES & ENVIROMENT)                    | YB DATUK SERI G. PALANIVEL<br>ジ・パラニベル                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | MIC: マレーシア・インド人会議                                                                                                                                        |
| 女性・家族・社会開発大臣<br>(MINISTER OF WOMEN, FAMILY & COMMUNITY DEVELOPMENT)          | YB DATUK ROHANI BINTI ABDUL KARIM<br>ロハニ・アブドゥル・カリム                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PBB: サラワク統一プミトラ・プサカ党                                                                                                                                     |

## 経 済

### ■GDP 成長率（12 年第 4 四半期 5.6%）

統計局の発表（2 月 20 日）によると、2012 年第 4 四半期の実質 GDP 成長率は前年同期比 6.4%だった。産業別の伸びでは、建設業が公共交通機関を中心としたインフラ工事の実施で 18.1%と最も高く、2 桁成長となった。GDP の 6 割を占めるサービス業は、金融・保険部門の融資および保険収入が好調で安定成長が続ぎ、6.3%の伸びとなった。製造業は石油・化学産業が回復し、5.8%を記録した。2012 年通年の成長率は 5.6%だった。

第 4 四半期の GDP は、前期マイナス成長だった鉱業がプラスに転じ、全セクターでプラス成長となった。建設業は急速に進む大量高速交通システム（MRT）工事が貢献し、4 期連続で 2 桁成長を記録、産業別で最も高い成長となった。第 2 ペナン大橋、ジャナマンジャン発電所、クババンガンガス田など継続中の大型インフラ事業も貢献した。民間建設では高級住宅の建設が好調だった。サービス業は底堅い内需に支えられ、第 4 四半期は 6.3%、通年で 6.4%と建設業とともに成長を牽引した。内訳をみると、金融・保険部門は積極的な融資と保険料収入が増加し、前期に続いて 2 桁成長（10.9%）となり部門別で伸び率が最も高かった。卸・小売り部門は、家計消費支出は好調だったが、卸売り部門の経済活動が減速したため、2.2%まで伸び率が落ち込んだ。農林水産業は、パーム油と家禽（かきん）の生産増により第 4 四半期には 5.6%まで回復、通年では 0.8%となった。鉱業は油田の設備点検・保守による生産停止で低成長が続いていたが、生産が再開したことで 4.3%のプラス成長に転じた。またサバ州沿岸での石油生産が伸びたことも貢献し、通年では 1.4%となった。製造業では、製造品の内需・外需がともに回復し、前期の 3.3%を上回る 5.8%を記録した。通年では電気・電子産業における外需低迷が影響し、4.8%の成長にとどまった。外需型産業では、化学・化学関連製品および石油精製品の需要が高かった。内需型産業では、国内で進むインフラ工事などで使用される建設資材関連や自動車および関連部品などで堅調な伸びがみられた。製造業全体の設備稼働率は前期に続き 8 割を維持した。輸外型、内需型はそれぞれ 81%、79%（前期は 80%、82%）で、外需型が内需型を若干超えた。需要項目別では、民間消費と政府消費はそれぞれ 6.1%、1.1%の成長だった（表 2 参照）。民間消費は安定した雇用環境と良好な消費者心理により、個人所得が伸びた。2012 年、政府は公務員への賞与支給、連邦機関である土地開発機構（FELDA）の従業員への特別支給など、年間を通じてさまざまな補助金を支給したことから、通年の民間消費も 7.7%と高い率を維持した。一方、政府消費では、政府職員給与は増加したが政府関連の備品などの支出は減少したため、1.1%の成長にとどまった。輸出は製造品および一次産品が振るわず、前期に続きマイナス成長（マイナス 1.5%）となった。また輸入も中間財および消費財が伸び悩み、マイナスに転じた。雇用環境では、造業の大規模なレイオフが行われたことから、2012 年第 4 四半期（10～11 月のみ）の失業率は前期の 3.0%から 3.1%へと上昇した。求人数は前期（45 万 3,893 人）を下回る 42 万 9,928 人だった。製造業の実質賃金は前年同期比 6.4%増となった。第 4 四半期のインフレ率は、食品・飲料のインフレ率低下を反映して、前期（1.4%）を下回り 1.3%まで低下した。具体的には、食品・飲料部門は前期の 2.6%を下回り 2.0%だった。魚およびシーフード類は、インドネシアからの安価な商品の大量輸入により、前期の 7.3%を大幅に下回る 3.7%まで低下した。テークアウェー食品は 3.5%から 2.7%へと鈍化した。たばこ・アルコール類は、10 月にたばこ 1 箱当たりの税金が 20 セン引き上げられたことから、前期の 0.2%から 1.4%まで上昇した。通年インフレ率は、衣服・履物および通信部門（ともにマイナス 0.6%）がマイナスで、食品（2.7%）、レストラン・ホテル部門（2.9%）の物価上昇を相殺し、全体では 1.6%の低水準を維持した。

### ■貿易動向（2012 年の貿易額、前年比 3.0%増）

統計局の発表（2 月 8 日）によると、2012 年の貿易総額は前年比 3.0%増の 1 兆 3,095 億 5,200 万リンギ（1 リンギ＝約 30 円）だった。輸出は、液化天然ガス（LNG）などの資源関係が好調で、0.6%増の 7,021 億 8,800 万リンギ、輸入は中国からが増加し、5.9%増の 6,073 億 6,400 万リンギだった。貿易相手国は、輸出がシンガポール、輸入は中国が 1 位で、日本の輸出入はそれぞれ 3 位だった。

2012 年の貿易収支の黒字額は、前年比 23.7%減の 948 億 2,400 万リンギだった。また、自由貿易協定（FTA）相手国との貿易額は 8,325 億リンギ（前年比 5.8%増）で、輸出が 4,534 億リンギ（4.0%増）、輸入が 3,791 億リンギ（8.1%増）。貿易額全体の 63.6%（輸出は 64.6%、輸入は 62.4%）を占め、FTA 効果によりパートナー国との貿易が堅調に伸びていることが分かる。輸出を品目別でみると、1 位は電気・電子製品（シェア 33.4%）で前年比 1.3%減の 2,342 億 2,500 万リンギ。米国向けの半導体および通信機器部品の輸出需要が回復したことで、微減にとどまった。2 位のパーム油・同製品は、中国やパキスタン向けが減少したことから、12.0%減の 732 億 6,300 万リンギとなった。LNG は、日本、韓国、中国向けが増加し、6.7%増の 555 億 2,600 万リンギで 3 位。4 位の石油製品は、シンガポール向けが増加し、44.2%増と大きく増加した。5 位の原油は、韓国やインド向けが減少し、マイナスとなった。輸出先ではシンガポール、中国、日本、米国、タイの上位 5 カ国で輸出額の 52.1%を占めた。シンガポール向けは、世界最大のエチレン製造装置の建設により石油製品の輸出が増加した。石油製品の輸出額の 51.8%がシンガポール向けとなっている。中国は、同国

内の自動車販売が減速したことなどが影響し、ゴムなどを中心とした一次製品の輸出が減少したことから3.1%減となった。米国向けは、感光性半導体および光学・科学機器など電気・電子製品の需要が回復した。対日輸出は1.9%増の829億3,300万リンギだった。最大の品目は全体の47.2%を占めたLNGで、391億3,800万リンギと前年比10.2%増加した。LNG輸出の70.5%が日本向けだった。上位輸出品目には入っていないが、カメラ用の光学・科学機器、スマートフォン向けの電子集積回路、トランジスタ、ワイヤレス電話セットなども増加した。

#### <日本からの自動車輸入が回復>

輸入相手国の上位は、中国、シンガポール、日本、米国、タイの順で、これら5カ国で輸入額の52.7%を占めた。日本からの輸入額は4.5%減の623億8,900万リンギだった。品目別の1位は、熱電子管、太陽電池、部品などで全体の16.1%を占めた。自動車は、タイの洪水の影響による部品供給停滞や国内販売不振により、2012年第3四半期まで前年比減を記録していたが、新車モデル販売や割賦販売法改正への対応が進んだことから第4四半期から回復し、通年では9.1%増の39億3,900万リンギとなった。

#### ■投資動向：

投資開発庁（MIDA）の発表（2月27日）によると、2012年の製造業分野の直接投資認可額は前年比26.8%減の410億5,240万リンギ（1リンギ＝約32円）だった。このうち外国投資は前年比39.0%減の208億4,540万リンギと大幅に減少したが、日本は国別で前年に続き首位だった。

2012年の製造業分野の投資認可件数は840件で、投資認可額は前年比26.8%減の410億5,240万リンギ。外国投資額は50.8%に当たる208億4,540万リンギ、国内投資は49.2%の202億700万リンギだった。国内投資の割合は、前年の39.1%から約10ポイント拡大した。外国投資、国内投資ともに投資額は前年を下回り、それぞれ前年比39.0%減、7.9%減となった。その要因についてムスタバ国際貿易産業相は、マレーシアへの投資が、労働集約型産業や組み立てなどの低付加価値産業から新成長分野となる高付加価値産業へと転換する過程にあるからだ、とコメントした。外国投資のうち、新規投資案件が126億2,720万リンギで60.6%を占め、拡張・多角化案件（82億1,820万リンギ、39.4%）を大きく上回った。分野別では、航空宇宙、半導体、太陽電池、機械設備、バイオテクノロジー、石油・石油化学製品、医療機器などの高付加価値産業で多くの案件があった。国内5カ所で進行している長期大型開発計画については、最も投資額が多かったのがサバ開発コリドー（50億リンギ）で、次いで東海岸経済地域（46億リンギ）、サラワク再生エネルギーコリドー（43億リンギ）、イスカンダル・マレーシア（42億リンギ）、北部経済コリドー（31億リンギ）の順だった。長期大型開発計画への投資は、投資額全体の51.7%を占めた。製造業の業種別に外国投資認可額をみると、化学・同製品（56億7,120万リンギ）と電気・電子製品（32億5,200万リンギ）が多く、それぞれ外国投資全体の27.2%、15.6%を占めた。続いて、基礎金属製品（19億3,400万リンギ）、輸送機器（18億4,870万リンギ）、石油製品（13億7,680万リンギ）の順だった。化学・同製品分野の主なプロジェクトは、サラワク州で多結晶シリコンを製造するサウジアラビア企業による26億リンギの拡張・多角化案件。電気・電子製品分野は、電気製品（13億5,110万リンギ、41.5%）、電子部品（9億2,380万リンギ、28.4%）、家庭用電化製品（7億6,580万リンギ、23.5%）が多かった。基礎金属製品分野は、シリコン金属、シリカフェーム、電極ペースト、電極式蒸気発生器などで、投資額は合わせて9億1,200万リンギだった。国・地域別では、アジアが全体の64%を占めた。上位5カ国は、日本（27億9,290万リンギ）、サウジアラビア（26億4,800万リンギ）、シンガポール（22億1,460万リンギ）、中国（19億7,780万リンギ）、韓国（16億3,700万リンギ）の順だった。5カ国の投資額は合計112億7,030万リンギで、外国投資全体の54.1%を占めた。サウジアラビアは、化学・同製品における拡張・多角化案件が中心だった。シンガポールは前年に続き上位入りし、業種別では、電気・電子製品（6億1,460万リンギ、24件）と輸送機器（3億6,420万リンギ、4件）が中心だった。中国は前年比65.6%増。投資案件数は23件で、18件が新規、5件が拡張・多角化だった。業種別では、電気・電子製品（12億20万リンギ、2件）と基礎金属製品（6億6,670万リンギ、2件）に集中した。米国からの投資は88.2%減の2億9,580万リンギで、国・地域別で前年の3位から14位へ急落した。主な業種は機械製造（投資額1億7,340万リンギ）だった。

#### <日本の新規投資は20件>

日本は前年比72.4%減の27億9,290万リンギだったが、前年に続き国別で首位を維持した。案件は62件で、新規20件（18億4,150万リンギ、65.9%）、拡張・多角化42件（9億5,140万リンギ、34.1%）だった。業種別では、ゴム製品（9億8,480万リンギ、6件）、輸送機器（4億5,720万リンギ、9件）、プラスチック製品（4億3,030万リンギ、6件）、電気・電子製品（3億4,480万リンギ、19件）、製紙・印刷・出版（1億9,300万リンギ、1件）の順だった。これら5業種への投資額は合計24億1,010万リンギで全体の86.3%を占めた。ゴム製品の主なプロジェクトは、乗用車、スポーツ用多目的車（SUV）、四輪駆動車、軽トラックのエコタイヤを製造する新規案件で、投資額は8億9,190万リンギだった。そのほか、ポリイミドフィルムを製造する新規案件（2億8,780万リンギ）や、自動車の製造・組み立ての拡張案件（2億6,270万リンギ）などがあった。

#### ■賃金上昇率：

マレーシア雇用者連盟（MEF）が実施した給与調査（11月26日発表）によると、2012年の管理職の平均昇給率は6.29%、非管理職は5.83%だった。非管理職はここ10年間で最大の上昇となった。

2012年6月中旬から9月末にかけて実施した、今回の2012年度管理職・非管理職給与調査には、会員企業229社が参加した。参加企業の内訳は非製造部門57.2%、製造部門42.8%で、対象となる管理職は合計1万2,673人、非管理職は3万4,445人だった。参加企業のうち58.5%が地場企業で、41.5%が外国企業。全企業に占める割合は日系企業が11.8%、他のアジア企業が9.2%、欧州企業が7.0%、米国企業が6.1%、その他の国が7.4%だった。2012年の非管理職従業員の平均昇給率は前年の5.37%を上回る5.83%で、過去10年間にMEFが実施した調査で最大の上昇率を記録した。MEFは、この非管理職給与の上昇について、政府が導入した国家最低賃金制度が2013年1月1日から施行されることを受けたものとみている。一方、管理職の平均昇給率は前年の6.45%を下回る6.29%だった。回答企業の79.9%（前年84.2%）が管理職全員の昇給を実施し、また80.7%（84.5%）が非管理職全員の昇給を実施した。2012年における平均賞与支給月数は、管理職が2.42ヵ月（前年2.48ヵ月）、非管理職が1.96ヵ月（2.03ヵ月）だった。

#### ■自動車統計

マレーシア自動車連盟（MAA）の発表（1月23日）によると、乗用車と商用車を合わせた2012年の新車販売台数は、予想を上回る前年比4.6%増の62万7,753台となり、過去最高を更新した。

2012年の新車販売台数は、マレーシア経済が5%超の堅調な成長を遂げたことや、経済変革プログラム（ETP）で数々のインフラ事業が実施され景況感が改善したこと、安定した雇用環境と可処分所得の上昇に伴い消費者支出が拡大したことにより、過去最高の62万7,753台を記録した。また、その他の要因としては、割賦販売法の改正で厳格化されたローン審査基準を中央銀行が緩和したことや、競争的な価格で多くの新型モデルが導入されたこと、新規顧客に対する魅力的なプロモーションがあったこと、自動車各社が積極的な販促キャンペーンを実施したことなどが挙げられる。このうち乗用車は、前年比3.2%増の55万2,189台で、自動車全体に占めるシェアは前年比1.2ポイント減の88.0%だった。国民車は2.8%減の33万8,210台で、乗用車全体に占めるシェアは61.2%に低下した。一方、国民車以外の販売台数は14.3%増で、シェアは前年の35.0%を上回る38.8%となった。国民車メーカーであるプロドゥアの販売台数は、前年比5.1%増の18万9,137台。乗用車部門では6年連続となるトップのシェアを34.3%へと伸ばした。同じく国民車プロトンは11.0%減の14万1,120台で、シェアは前年の29.6%から25.6%へと低下した。MAAは、新車販売は2013年も増加を続け、2.0%増の64万台になると予測している。その理由として、マレーシア経済研究所（MIER）が2013年のGDP成長率を5.6%と予測していること、ETPプロジェクトの相乗効果で国内経済が刺激され、新車の需要が増加すること、顧客開拓を目的とした積極的な販促キャンペーンを伴う新型モデルの導入が予定されていることなどを挙げている。また、2014年以降の販売台数について、2014年は65万3,440台（2.1%増）、2015年は66万7,800台（2.2%増）、2016年は68万3,000台（2.3%増）と見込んでいる。



## 注目点

### ■第10次マレーシア5ヵ年計画（10MP）（2011年～2015年）：

ナジブ首相は2010年6月10日、2011～15年の中期経済開発計画となる「第10次マレーシア計画」を発表した。高所得国入りを目指して、GDP成長率の目標値を年間5.8%に設定、1人当たりGDPを15年までに1万2,140ドルまで引き上げたいとしている。予算規模は第9次計画と同じく2,300億リンギ（1リンギ＝約0.3ドル）を予定している。しかし、近年増大している財政赤字を考慮し、財政赤字のGDP比を10年の5.3%から15年には3%以下に抑えていく方針だ。ナジブ首相は第10次マレーシア計画の発表演説で、「世界的な景気後退の影響で08年、09年は厳しい経済状況だったものの、総額670億リンギに上る2度の景気刺激対策などが功を奏し、10年第1四半期は10.1%の経済成長を達成した。10年は経済回復が引き続き見込まれるため、年率6%成長となるだろう」と、10年3月に中央銀行が発表した経済成長予測（4.5～5.5%）よりも高い成長が見込まれることを明らかにした。第10次計画では、経済成長を牽引する重点産業11分野と重点1地域を選定した「国家主要経済分野（通称：NKEAs）」が発表された。GDPの3分の1を占める首都クアラルンプール地域を重点地域として、経済成長の中心センターとして位置付けている。

### 2011年～2015年の「国家主要経済分野（NKEAs）」

| 重点12分野     | 予定されているプロジェクト（一部抜粋）                                                        |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 石油・ガス      | 国際市場展開の強化                                                                  |
| パーム油・関連製品  | パーム油グローバルハブの形成                                                             |
| 金融サービス     | 国際イスラム金融センターの強化                                                            |
| 卸売・小売      | 規制緩和、小売業の近代化                                                               |
| 観光         | エコツーリズムの振興                                                                 |
| 情報通信技術     | ICT利用促進、国家創造産業政策の策定                                                        |
| 教育サービス     | 教育制度の改革産学連携促進、職業訓練センターの設立、中・小企業のためのインキュベーター設立、戦略分野（設計・検査・精密機械加工等）に特化した優遇措置 |
| ビジネスサービス   | 環境技術関連のサービス産業の振興                                                           |
| 民間医療       | 医療観光の振興                                                                    |
| 農業         | ITを活用した農業振興                                                                |
| クアラルンプール地域 | クアラルンプール国際金融地域創設、サイムダービービジョンバレー創設、公共交通機関整備                                 |

（出所：第10次マレーシア計画）

### ■大型地域開発

#### イスカンダル開発地域（南部ジョホール開発）

06年11月に、ジョホール南部に対する大規模開発計画「イスカンダル開発地域」（IDR）が発表された。ジョホール南部を大都市圏に発展させ香港と深センのような関係をシンガポールとすることを目的としている。07年は、この計画実行に向けた様々な基礎作りを始めるとし、その一環として3月には、同地域に進出するサービス産業へのインセンティブが発表された。特定地域、特定活動をする企業のうち、サービス産業6業種（コンテンツ等のクリエイティブ産業、教育サービス、金融アドバイス及びコンサルティングサービス、健康サービス、物流サービス、観光関連サービス）を対象とする。通常、サービス産業の要件とされる外資出資規制（通常は外資70%まで）の免除、法人税10年間免税、外国人従業員雇用が自由、といった優遇を受けることが可能。ただし、この優遇措置適用にはイスカンダル地域開発庁（IRDA）ステータスを取得しなければならない。07年7月末には北部経済開発コリドーの開発プロジェクトが発表された。

#### 北部コリドー経済地域（Northern Corridor Economic Region）

07年7月30日に、南部のイスカンダル開発地域に次ぐ大型地域開発プロジェクトー北部コリドー経済地域（NCER）が発表された（07年から25年まで）。対象地域は北部の4州をまたぐ、ペナン州、ケダ州、プルリス州、ペラ州である。この計画には、農業、製造業及びサービス業という3つの柱が定められた。農業においては、パーム油・ゴムに関する事業の規模を拡大し、生産性を向上する。また農業技術・品質基準の向上を目指している。サービス業では観光、物流、貿易サービスの開発を進めることを目標としている。製造業においては更なる強化を図り、ケダ州南部～ペナン～ペラ州北部に亘る沿岸地域に電気・電子クラスターを作り、外国投資誘致のためインセンティブを見直す。また自動車・二輪車分野にも工業調整基金（IAF）によるインセンティブを付与し、既存の職業訓練校を拡充する計画。ペナン港コミッションなど関連組織を民営化し、2012年にはコンテナ取扱量を

100 万 TEU に引き上げる。また、ペナン国際空港の施設を拡充するほか、スマトラ・タイとの三角地帯 (IMT-GT) における物流アクセスの向上などの取り組みが発表された。

#### 東部コリドー経済地域 (East Coast Economic Region)

東部地域の所得向上および貧困削減を目的に開発する大型プロジェクト。GDP 成長率は 7.2%、659 億リンギを目標としている。開発予定の主要産業は、石油、ガス、製造、教育、観光、農業関連産業。すでに 227 件のプロジェクトが 2020 年までにペトロナス社によって実施されることが決定している。これらのプロジェクトは、12 年間で総額 1,120 億リンギ相当となる。政府は全体予算のうち 39% を負担、政府公社が 14%、民間 20%、PFI が 27% 出資する予定である。主要プロジェクトの中には、2 つの大学設立、パーム油産業クラスタープロジェクトなどが含まれる。

#### サバ開発コリドー (Sabah Development Corridor)

サバ地域の大型開発プロジェクト。重点産業は、製造、農業、サービス産業で、特に観光、ロジスティクスに力点を置く。主要なプロジェクトは、パーム油産業クラスター、観光・海リゾートクラスター、農業食品商業ゾーン、生物多様性保全ゾーンなど。50 億リンギが政府によって予算化されており、更に第 9 次マレーシア計画で 169 億リンギが予算化されている。サバ西部では、産業コリドー及び中小企業による農業食品産業に重点をおく一方で、中央・北地域では観光、高地農業、林業に力を入れる。東海岸では、海リゾート観光、農業食品産業、農業バイオテクノロジー、パーム油産業ゾーンなどに重点を置く。開発期間は、08 年～25 年の 18 年間。投資総額 1 億 500 万リンギ、90 万人の雇用創出を見込む。

#### サラワク再生エネルギーコリドー (Sarawak Corridor of Renewal Energy)

サラワク地域の大型開発プロジェクト。主に再生エネルギーの主要地域として成長することが期待されている。08 年から 30 年までの長期計画で、重点成長地域として 3 か所 (北部サマラジュ、中部ムカ、南部タンジュンマニス) が指定されている。北部サマラジュ地域は、バルク貨物などを取り扱える港湾を整備し、重工業地区として開発される予定で、特に、アルミニウム、鉄鋼、石油化学、シリカ関係 (太陽パネル、太陽電池、ポリシリコンなど) の誘致を目指している。日系企業では、トクヤマが太陽電池向けなどで需要が急拡大している多結晶シリコンの事業拡大のため、第 2 の製造拠点としてサマラジュ工業団地に進出予定。

#### ■マレーシアの空港・港湾

##### クアラルンプール国際空港 (KLIA)

クアラルンプール国際空港 (KLIA) は、マレーシアに五つある国際空港のうち利用客・貨物取り扱い能力で最大の空港である。クアラルンプール中心部から約 50km の場所に位置し、シャーアラム等主な工業団地へのアクセスも良好である。KLIA には、208 エーカーに広がる貨物積み替え・配送ハブとしての機能を持つ自由貿易地区 (FCZ) が併設されており、マレーシア空港会社が積荷確認や貿易促進業務等の運営管理を行っている。なお、KLIA では通関業者の指定制度はない。

##### ペナン国際空港 (PIA)

クアラルンプール国際空港に次いで、ペナン国際空港 (PIA) は貨物・利用客取り扱い能力で国内 2 番目の規模である。ペナン島中心部から 18km しか離れておらず、プライヤパラワース等の主な工業地域からのアクセスも良好である。貨物ターミナルの運営管理は FedEx、DHL、クアラルンプール空港サービス会社が行っている。KLIA 同様に、14.3 エーカーの広さを持つ自由貿易地区 (FCZ) が併設されており、運営管理はマレーシア航空が行っている。

##### クラン港

クラン港 (北港および西港) は、マレーシアに七つある連邦政府管轄の国際港のうち貨物取り扱い能力と背後地の規模で最大の港湾である。クアラルンプール中心部から約 40km の場所に位置し、シャーアラム等主な工業地域に近く、クラン港は貨物の集積と配送上、マレーシア半島の重要な物流ハブとして機能している。2010 年には、コンテナの取り扱い能力を 8.4 百万 TEU まで増強する予定にある。クラン港は Dagang Net と呼ばれる電子商取引システムに接続されており、輸出入や通関手続きが自動・電子化されている。なお、クラン港では、通関業者の指定制度が存在する。

##### ペナン港

ペナン港は、マレーシア半島の港湾のうち貨物取り扱い能力で 3 番目の規模を誇る港である。マレーシア半島とペナン島の間に位置し、プライヤパラワース等の主な工業地域に隣接し、ペナン港は貨物の集積と配送上、マレーシア半島北部の重要な物流ハブとして機能している。ペナン港では、通関業者の指定制度が存在する。

#### タンジュンペレパス港（PTP）

タンジュンペレパス港（PTP）は比較的新しい港である。マレーシア半島の南西端に位置し、ジョホールバル等主な工業地域に近く、PTP は戦略的にもマレーシア半島南部のトランスシップ・ハブとして期待されている。港湾へは、基幹道路である南北縦貫高速道へ 5.4km のアクセス道路が整備されており、ジョホールバル中心部まで約 45km に位置し、所要時間は 30 分程度である。PTP は鉄道の引込線も整備されており、クアラルンプールやバンコクまでの貨物運送アクセスが確保されている。第 2 リンクを経由して、シンガポールやチャンギ国際空港へもわずか 45 分の位置にある。

#### ジョホール港

パシール・グダンはジョホール港としても知られ、マレーシア半島の南端に位置し、ジョホールバル等主な工業地域が隣接している。ジョホール港には鉄道を利用したクアラルンプールやバンコクまでの貨物運送アクセスも確保されている。コースウェイを経由し、シンガポールやチャンギ国際空港へも 1 時間以内の位置にある。

# 資料集

表1 マレーシアGDP統計

|                | 2010年 | 2011年 | 2012年 | 2012年 |      |       |       |
|----------------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|
|                |       |       |       | Q1    | Q2   | Q3    | Q4    |
| 実質GDP成長率       | 7.2   | 5.1   | 5.6   | 5.1   | 5.6  | 5.3   | 6.4   |
| 民間消費支出         | 6.6   | 7.1   | 7.7   | 7.4   | 8.8  | 8.5   | 6.1   |
| 政府消費支出         | 2.9   | 16.1  | 5.0   | 9.1   | 10.9 | 2.3   | 1.1   |
| 総固定資本形成        | 10.4  | 6.5   | 19.9  | 16.1  | 26.1 | 22.7  | 15.0  |
| 財貨・サービスの輸出     | 11.3  | 4.2   | 0.1   | 2.8   | 2.1  | △ 3.0 | △ 1.5 |
| 財貨・サービスの輸入(控除) | 15.6  | 6.2   | 4.5   | 6.8   | 8.1  | 4.4   | 0.9   |

※詳細な統計情報についてはジェトロ海外情報ファイル(J-FILE) : [www.jetro.go.jp/world/](http://www.jetro.go.jp/world/)を参照

〔注〕四半期の伸び率は前年同期比

〔出所〕マレーシア中央銀行

表2-1 マレーシアの主要品目別輸出(上位5位) <通関ベース>

|             | (単位:100万リンギ, %) |         |       |        |
|-------------|-----------------|---------|-------|--------|
|             | 輸出 (FOB)        |         |       |        |
|             | 2011年           | 2012    |       |        |
|             | 金額              | 金額      | シェア   | 前年比    |
| 電気・電子製品     | 237,261         | 234,225 | 33.4  | △ 1.3  |
| パーム油・同製品    | 83,257          | 73,263  | 10.4  | △ 12.0 |
| 液化天然ガス(LNG) | 52,049          | 55,526  | 7.9   | 6.7    |
| 石油製品        | 33,038          | 47,633  | 6.8   | 44.2   |
| 原油          | 32,452          | 31,951  | 4.6   | △ 1.5  |
| 木材・木製品      | 20,008          | 19,898  | 2.8   | △ 0.5  |
| 合計(その他含む)   | 697,862         | 702,188 | 100.0 | 0.6    |

〔出所〕マレーシア統計局

表2-2 マレーシアの主要品目別輸入(上位5位) <通関ベース>

|               | (単位:100万リンギ, %) |         |       |       |
|---------------|-----------------|---------|-------|-------|
|               | 輸入 (CIF)        |         |       |       |
|               | 2011年           | 2012年   |       |       |
|               | 金額              | 金額      | 構成比   | 伸び率   |
| 熱電子管およびチューブ   | 92,575          | 89,674  | 14.8  | △ 3.1 |
| 石油製品          | 32,726          | 48,202  | 7.9   | 47.3  |
| 原油            | 24,010          | 27,703  | 4.6   | 15.4  |
| 通信機器          | 22,338          | 20,128  | 3.3   | △ 9.9 |
| 電気装置およびプリント基板 | 16,242          | 16,413  | 2.7   | 1.1   |
| 合計(その他含む)     | 573,626         | 607,364 | 100.0 | 5.9   |

〔出所〕マレーシア統計局

表3 マレーシアの主要国・地域別輸出入 <通関ベース>

|           | (単位:100万リンギ, %) |           |       |        |           |           |       |        |
|-----------|-----------------|-----------|-------|--------|-----------|-----------|-------|--------|
|           | 輸出 (FOB)        |           |       |        | 輸入 (CIF)  |           |       |        |
|           | 2011年           | 2012年     |       |        | 2011年     | 2012年     |       |        |
|           | 金額              | 金額        | 構成比   | 伸び率    | 金額        | 金額        | 構成比   | 伸び率    |
| 中国        | 91,550.7        | 88,746.0  | 12.6  | △ 3.1  | 75,706.6  | 91,864.5  | 15.1  | 21.3   |
| 日本        | 81,368.0        | 82,933.2  | 11.8  | 1.9    | 63,362.0  | 62,389.3  | 10.3  | △ 1.5  |
| 米国        | 57,653.0        | 60,791.7  | 8.7   | 5.4    | 55,405.5  | 49,090.8  | 8.1   | △ 11.4 |
| 香港        | 31,252.6        | 30,069.9  | 4.3   | △ 3.8  | 13,600.9  | 13,320.8  | 2.2   | △ 2.1  |
| 韓国        | 26,252.2        | 25,297.7  | 3.6   | △ 3.6  | 23,270.7  | 24,668.7  | 4.1   | 6.0    |
| 台湾        | 23,228.2        | 21,820.1  | 3.1   | △ 6.1  | 27,133.3  | 25,222.3  | 4.2   | △ 7.0  |
| ASEAN     | 43,898.4        | 42,598.5  | 6.1   | △ 3.0  | 11,640.3  | 13,078.9  | 2.2   | 12.4   |
| シンガポール    | 88,190.6        | 95,484.2  | 13.6  | 8.3    | 73,699.5  | 80,479.0  | 13.3  | 9.2    |
| タイ        | 35,742.5        | 37,705.1  | 5.4   | 5.5    | 34,480.0  | 36,308.0  | 6.0   | 5.3    |
| インドネシア    | 20,841.0        | 27,619.4  | 3.9   | 32.5   | 35,113.0  | 31,109.3  | 5.1   | △ 11.4 |
| フィリピン     | 10,945.0        | 10,475.6  | 1.5   | △ 4.3  | 4,781.5   | 4,801.2   | 0.8   | △ 0.4  |
| EU27      | 72,046.0        | 62,180.9  | 8.9   | △ 13.7 | 58,858.2  | 65,526.7  | 10.8  | 11.3   |
| オランダ      | 19,295.8        | 18,589.5  | 2.6   | △ 3.7  | 3,611.4   | 5,010.9   | 0.8   | △ 27.9 |
| ドイツ       | 18,455.9        | 16,019.9  | 2.3   | △ 13.2 | 21,976.5  | 23,213.0  | 3.8   | 5.6    |
| 英国        | 7,156.7         | 6,807.4   | 1.0   | △ 4.9  | 6,141.5   | 6,830.4   | 1.1   | 11.2   |
| 合計(その他含む) | 697,862.0       | 702,188.0 | 100.0 | 0.6    | 573,626.3 | 607,364.0 | 100.0 | 5.9    |

〔出所〕マレーシア統計局

表4 マレーシアの製造業の分野別対内直接投資&lt;認可ベース&gt;

(単位:件, 100万リンギ, %)

|          | 2011年 |           |           | 2012年 |           |          |       |         |
|----------|-------|-----------|-----------|-------|-----------|----------|-------|---------|
|          | 件数    | 国内<br>投資額 | 外国<br>投資額 | 件数    | 国内<br>投資額 | 外国投資     |       |         |
|          |       |           |           |       |           | 投資額      | 構成比   | 伸び率     |
| 電気・電子製品  | 129   | 1,357.7   | 18,703.7  | 112   | 734.7     | 3,252.0  | 15.6  | △ 82.6  |
| 基礎金属製品   | 38    | 6,329.3   | 3,587.4   | 37    | 1,859.1   | 1,934.0  | 9.3   | △ 46.1  |
| 化学・同製品   | 69    | 1,729.5   | 3,220.6   | 73    | 766.3     | 5,671.2  | 27.2  | 76.1    |
| 食品製造     | 64    | 1,125.9   | 2,567.9   | 67    | 2,281.4   | 1,118.0  | 5.4   | △ 56.5  |
| 非金属鉱物製品  | 25    | 1,099.5   | 1,464.0   | 21    | 321.9     | 310.0    | 1.5   | △ 78.8  |
| 輸送機器     | 110   | 4,911.8   | 1,066.3   | 85    | 5,931.9   | 1,848.7  | 8.9   | 73.4    |
| 石油・石油化学  | 15    | 1,712.8   | 968.5     | 14    | 4,660.6   | 1,376.8  | 6.6   | 42.2    |
| 金属加工品    | 63    | 619.8     | 804.7     | 61    | 624.1     | 605.4    | 2.9   | △ 24.8  |
| 科学・計測機器  | 11    | 78.1      | 356.4     | 16    | 738.4     | 177.1    | 0.8   | △ 50.3  |
| 紙・印刷・出版  | 37    | 214.9     | 318.7     | 27    | 274.2     | 597.4    | 2.9   | 87.4    |
| プラスチック製品 | 55    | 394.7     | 271.0     | 57    | 401.7     | 707.3    | 3.4   | 161.0   |
| 機械製造     | 74    | 492.8     | 251.4     | 84    | 607.0     | 1,243.1  | 6.0   | 394.5   |
| 繊維・同製品   | 14    | 55.0      | 236.1     | 31    | 143.0     | 328.0    | 1.6   | 38.9    |
| ゴム製品     | 19    | 538.3     | 91.2      | 20    | 131.7     | 1,218.6  | 5.8   | 1,236.2 |
| 木材・同製品   | 45    | 910.7     | 83.4      | 34    | 257.6     | 149.8    | 0.7   | 79.6    |
| 家具・家具類   | 60    | 251.5     | 54.6      | 53    | 314.3     | 81.4     | 0.4   | 49.1    |
| 飲料・たばこ   | 4     | 14.1      | 25.4      | 4     | 126.9     | 220.6    | 1.1   | 768.5   |
| 皮革・皮革製品  | -     | -         | -         | 3     | 15.6      | 0.3      | -     | -       |
| その他      | 14    | 101.5     | 77.7      | 5     | 16.6      | 5.7      | 0.0   | △ 92.7  |
| 投資計      | 910   | 18,120.4  | 29,056.6  | 804   | 20,207.0  | 20,845.4 | 100.0 | △ 28.3  |

〔注〕表5とも、金額=払込資本金+ローン。四捨五入により合計値は一致しない。

件数は国内投資、外国投資の合計。

〔出所〕マレーシア投資開発庁(MIDA)

表5 マレーシアの製造業の国・地域別対内直接投資&lt;認可ベース&gt;

(単位:件, 100万リンギ, %)

|              | 2011年 |          | 2012年 |          |       |          |
|--------------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|
|              | 件数    | 金額       | 件数    | 金額       | 構成比   | 伸び率      |
| 日本           | 77    | 10,101.8 | 62    | 2,792.9  | 13.4  | △ 72.4   |
| サウジアラビア      | 1     | 2,170.9  | 2     | 2,648.0  | 12.7  | 22.0     |
| シンガポール       | 88    | 2,477.7  | 109   | 2,214.6  | 10.6  | △ 10.6   |
| 中国(香港含む)     | 30    | 1,589.2  | 30    | 2,068.7  | 9.9   | 30.2     |
| 韓国           | 10    | 5,185.1  | 17    | 1,637.0  | 7.9   | △ 68.4   |
| フランス         | 5     | 177.5    | 7     | 1,436.2  | 6.9   | 709.1    |
| ノルウェー        | 1     | 7.8      | 2     | 1,141.5  | 5.5   | 14,534.6 |
| インド          | 5     | 247.6    | 12    | 903.2    | 4.3   | 264.8    |
| オランダ         | 14    | 1,010.0  | 18    | 834.8    | 4.0   | △ 17.3   |
| ドイツ          | 13    | 1,951.2  | 15    | 693.3    | 3.3   | △ 64.5   |
| 英国           | 11    | 240.7    | 10    | 611.1    | 2.9   | 153.9    |
| スイス          | 5     | 353.5    | 7     | 495.3    | 2.4   | 40.1     |
| タイ           | 3     | 241.5    | 11    | 446.0    | 2.1   | 84.7     |
| アメリカ         | 21    | 295.8    | 16    | 295.8    | 1.4   | 0.0      |
| デンマーク        | 2     | 156.7    | 3     | 222.3    | 1.1   | 41.9     |
| イギリス領ヴァージン諸島 | 3     | 15.3     | 8     | 185.6    | 0.9   | -        |
| 台湾           | 23    | 1,394.4  | 13    | 171.6    | 0.8   | △ 87.7   |
| スリランカ        | -     | -        | 1     | 168.7    | -     | -        |
| アラブ首長国連邦     | -     | -        | 3     | 88.1     | -     | -        |
| その他          | 129   | 4,318.9  | 124   | 1,790.7  | 8.6   | △ 58.5   |
| 投資計          |       | 31,935.6 |       | 20,845.4 | 100.0 | △ 34.7   |

〔注〕複数国の合併案件があるため許可件数の合計は計上しない。

〔出所〕マレーシア投資開発庁(MIDA)

表6-1 マレーシアの対日品目別輸出(上位5品目)＜通関ベース＞

(単位:100万リンギ, %)

|                        | 2011年  | 2012年  |       |       |
|------------------------|--------|--------|-------|-------|
|                        | 金額     | 金額     | シェア   | 前年比   |
| LNG                    | 35,531 | 39,138 | 47.2  | 10.2  |
| 熱電子管, 太陽電池, 部品等        | 5,542  | 5,811  | 7.0   | 4.9   |
| 石油、原油                  | 2,471  | 3,004  | 3.6   | 21.6  |
| ベニヤ単板・合板, 削片板, その他加工木材 | 3,194  | 2,885  | 3.5   | △ 9.7 |
| 精製石油製品                 | 1,260  | 2,272  | 2.7   | 80.3  |
| 合計(その他含む)              | 81,368 | 82,933 | 100.0 | 1.9   |

〔出所〕 マレーシア統計局

表6-2 マレーシアの対日品目別輸入(上位5品目)＜通関ベース＞

(単位:100万リンギ, %)

|                                   | 2011年  | 2012年  |       |        |
|-----------------------------------|--------|--------|-------|--------|
|                                   | 金額     | 金額     | シェア   | 前年比    |
| 熱電子管, 太陽電池, 部品等                   | 11,659 | 10,046 | 16.1  | △ 13.8 |
| 自動車, その他輸送機器                      | 3,611  | 3,939  | 6.3   | 9.1    |
| 鉄鋼製チューブ, パイプ                      | 2,894  | 3,053  | 4.9   | 5.5    |
| 電気機械・関連装置                         | 3,000  | 2,942  | 4.7   | △ 1.9  |
| 電気器具、抵抗器(加熱抵抗器を除く)、プリント回路、配電盤と制御盤 | 2,111  | 2,273  | 3.6   | 7.7    |
| 合計(その他含む)                         | 63,362 | 62,389 | 100.0 | △ 1.5  |

〔出所〕 マレーシア統計局

表 7 日本からの製造業の分野別投資額 ＜認可ベース＞

(単位:100 万リンギ, %)

|           | 2011年    | 業種        | 2012年   |       |         |
|-----------|----------|-----------|---------|-------|---------|
|           | 金額       |           | 金額      | シェア   | 前年比     |
| 電気・電子製品   | 9,060.8  | ゴム製品      | 984.8   | 35.3  | 100.0   |
| 輸送機器      | 325.8    | 輸送機器      | 457.2   | 16.4  | 40.3    |
| 石油・石油化学   | 168.7    | プラスチック製品  | 430.3   | 15.4  | 540.4   |
| 基礎金属製品    | 158.6    | 電気・電子製品   | 344.8   | 12.3  | △96.2   |
| 非金属鉱物製品   | 138.9    | 製紙・印刷・出版  | 193.0   | 6.9   | 2,219.2 |
| 金属加工品     | 83.6     | 金属加工品     | 169.2   | 6.1   | 102.3   |
| プラスチック製品  | 67.2     | 非金属・鉱産物   | 106.4   | 3.8   | △23.4   |
| 化学・同製品    | 31.1     | 機械製造      | 37.1    | 1.3   | 30.7    |
| 木材・同製品    | 21.3     | 食品製造      | 32.9    | 1.2   | 2,138.7 |
| 紙・印刷・出版   | 8.3      | 木材・同製品    | 23.7    | 0.9   | 11.7    |
| 合計(その他含む) | 10,101.8 | 合計(その他含む) | 2,792.9 | 100.0 | △72.4   |

〔出所〕 マレーシア投資開発庁(MIDA)

## 別添 2

マレーシア調査分\_収集資料リスト

M\_電一2





# CONCESSION AREAS

SERVICE AREAS OF ALAM FLORA UNDER CONCESSION AGREEMENT

**Alamflora**  
Appreciating LIFE

## ALAM FLORA'S TOTAL

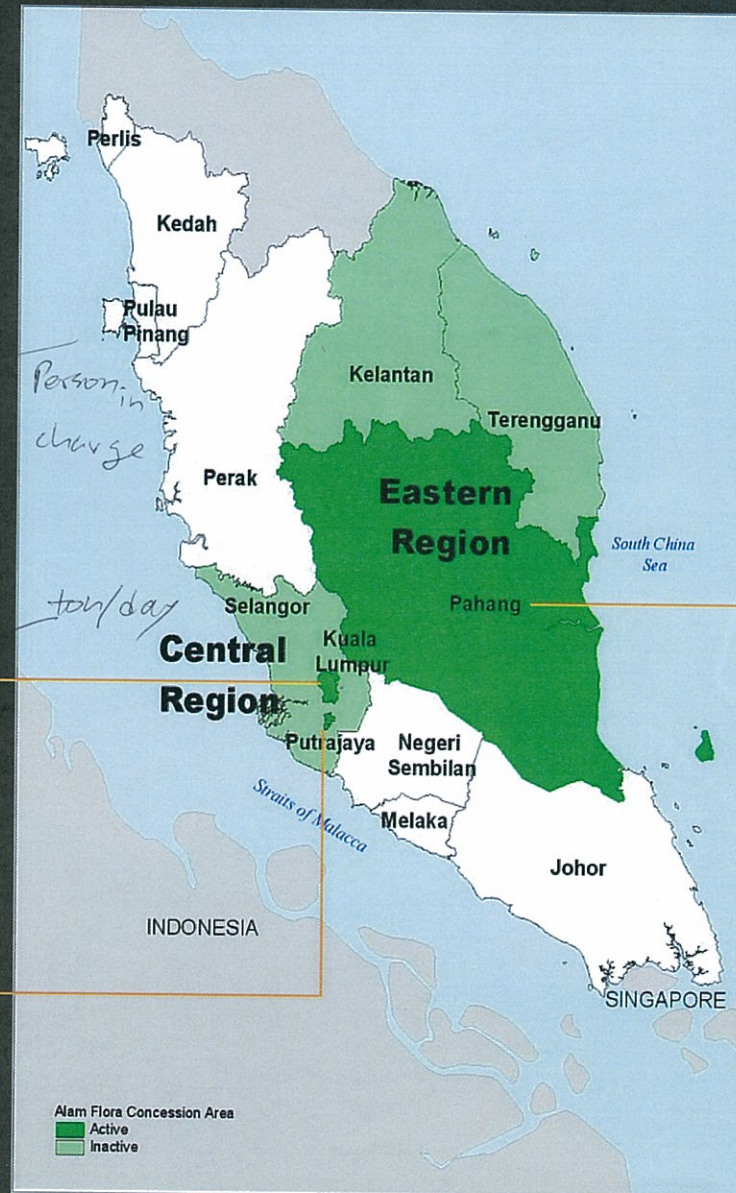
PIC (CEO) : Hj Mohd Zain  
Area : 36,430 km sq  
Manpower : 3,500  
Fleet : 553  
Contractor : 140  
Waste : 3,432 TPD

## KUALA LUMPUR

PIC : En Sahrani  
Area : 243 km sq  
Manpower : 1,336  
Fleet : 257  
Contractor : 104  
Waste : 2,571 TPD  
Population : 1.7 million

## PUTRAJAYA

PIC : Hj Juhanizah  
Area : 49 km sq  
Manpower : 50  
Fleet : 29  
Contractor : 5  
Waste : 190 TPD  
Population : 0.07 million



## TERENGGANU KELANTAN

SWM services in Terengganu & Kelantan slated to commence by early 2014

## PAHANG

PIC : Pn Nazira  
Area : 36,137 km sq  
Manpower : 924  
Fleet : 175  
Contractor : 31  
Waste : 671 TPD  
Population : 1.4 million

## SELANGOR

SWM services in Selangor started in 1998 and handed back to State Government in September 2011.



# VISION MISSION

## Statements

**Alamflora**  
Appreciating LIFE

### MISSION



Committed to a clean environment, customer service, development of skilled, dedicated & knowledgeable workforce and consistently optimize return to shareholder

### VISION



Leading Environmental Waste Management Company committed to improving quality of life

A Member of  
**DRB-HICOM**



# ALAM FLORA: THE JOURNEY

## TOWARDS A CLEANER & BEAUTIFUL MALAYSIA

### PHASE 1: Fragmented



1. **1974:** Modern **solid waste management (SWM)** started in Malaysia guided by Environmental Quality Act 1974 & managed by Local Authorities (LAs) with minimal federal governmental support or assistance.
2. **1976:** Local Government Act 1976 further defined the management of municipal solid waste management.

### PHASE 2: Cleaner Nation Plan



1. **1988:** An 'Action Plan for a Beautiful and Clean' Malaysia (ABC) was formulated. LAs managed solid waste with direct guidance, support & assistance from Ministry of Housing & Local Government (KPKT).
2. **1991:** Privatization Master Plan was drafted.
3. **1994:** Economic Planning Unit (EPU) invited 60 Consortiums to submit proposals for the privatization of National SWM.

### PHASE 3: Public-Private Partnership



1. **1995:** Letter of Award for 4 concessionaires were issued.
2. **1997:** "Interim" takeover prior to full transfer ownership of waste management to 4 Concessionaires.
3. **1997:** Interim takeover of Kuala Lumpur, Selangor & Pahang's SWM by Alam Flora until the bill on SWM passed by Parliament.

### PHASE 4: Privatization



1. **2007:** Solid Waste Management Bill was passed by Parliament in July.
2. **2011:** Signing of Concession Agreement in September.
3. **2012:** Start of nation-wide privatization program in September.



# ALAM FLORA: THE ECO-SYSTEM

## GENERAL INFORMATION



### COMPLIANCE TO SOLID WASTE MANAGEMENT



MALAYSIA'S LAW:  
(ACT 672)

Management of  
Solid Waste and  
Public Cleansing  
2007

**Alamflora**  
Appreciating LIFE

A Member of  
**DRB-HICOM**

#### ENVIRONMENTAL SERVICES

1. Waste Collection
2. Waste Management
3. Public Areas Cleansing

Current areas

Kuala Lumpur

Putrajaya

Pahang

Slated by end 2013

Terengganu

Kelantan

### OTHER MALAYSIA' MAJOR SWCs



Johor

N. Sembilan

Melaka

Kedah

Perlis



No. **1** solid waste management company in Malaysia

**18** years experience in solid waste management

**22** years of solid waste management & cleansing  
concession agreement

(signed on 19<sup>th</sup> September 2011: Putrajaya, Kuala Lumpur, Pahang,  
Terengganu & Kelantan)

**3,500** experienced & skilled personnel

**1.6** millions tonnes of waste managed annually  
(data as at 30 September 2012)

**3.2** million of customers served

### ALAM FLORA'S RECYCLING EFFORTS

#### CURRENT SCENARIO

- **5%** of waste recycled
- **95%** of waste disposed

#### 5-YEARS TARGET

- **22%** of waste recycled
- **78%** of waste disposed