

令和 4 年度 ODA 評価

「平成 28 年度対キューバ無償資金協力
（経済社会開発計画）」及び
「平成 29 年度対キューバ無償資金協力
（経済社会開発計画）」の評価
（第三者評価）

別冊

令和5(2023)年1月

評価主任：早稲田大学大学院アジア太平洋研究科教授 勝間靖

株式会社グローバル・グループ 21 ジャパン

目次

第1章	評価手法に関する資料.....	1
1	評価の枠組み(詳細版).....	1
2	レーティング基準.....	5
第2章	調査の概要.....	7
1	インタビュー先リスト.....	7
2	プロジェクトサイト視察概要.....	7
第3章	その他.....	10
1	補論.....	10
2	住民インタビュー調査の概要.....	14
3	供与機材の現状一覧表(ハバナ市公共サービス局提供資料).....	16
4	日本の対キューバ開発協力方針.....	19
	(1) 両事業計画時の対キューバ国別援助方針(2014年4月).....	19
	(2) 現在の対キューバ開発協力方針(平成30年9月).....	21
5	日本・キューバ関係概要.....	23
	(1) 経済協力.....	23
	(2) 対日貿易(2021年:財務省貿易統計).....	23
	(3) 要人往来・行事等.....	23
6	略語表.....	24
7	参考文献・資料一覧.....	24

第1章 評価手法に関する資料

1 評価の枠組み(詳細版)

評価基準	評価項目	検証項目	情報源・情報収集先
1 計画の妥当性	1-1 目的の関連性: 当該案件の目的や期待された援助効果は、どのような点において、どの程度、キューバ及び日本の政策と関連性があったか。	1-1-1 キューバの開発ニーズ及び開発政策との関連性	【現地インタビュー】 外国貿易・外国投資省 ハバナ市政府 科学技術環境省 ハバナ市公共サービス局(DPSC)
		1-1-2 日本政府の外交政策及び開発協力政策との関連性	【文献】 経済協力大綱 開発協力重点方針(キューバ) 【国内インタビュー】 外務省(国別開発協力第二課) 【現地インタビュー】 在キューバ日本大使館
	1-2 計画された事業内容の整合性: 計画された事業内容は、どのような点において、どの程度、キューバ及び日本の施策と整合性があったか。	1-2-1 キューバの廃棄物管理分野及び災害対策分野に関する開発計画や活動との整合性	【現地インタビュー】 外国貿易・外国投資省 ハバナ市政府 科学技術環境省 ハバナ市公共サービス局(DPSC)及び同緑地課 ハバナ市衛生公社
		1-2-2 キューバの廃棄物管理分野及び災害対策分野に対する日本の外交や開発協力のための計画や活動との整合性	【文献】 対キューバ国別開発協力方針 JICA 国別分析ペーパー 「ハバナ市廃棄物管理能力向上プロジェクト」事業完了報告書 同 2017 年度外部事後評価報告書 【国内インタビュー】 外務省(国別開発協力第二課) 国際協力機構(JICA) 日本国際協力システム(JICS) 【現地インタビュー】 在キューバ日本大使館 JICA キューバ事務所
	1-3 計画された実施体制の適切性: 計画された実施機関・エンドユーザー・運営体制・業務フローは、どのような点において、キューバ及び日本の体制・業務フローとの整合性	1-3-1 無償資金協力(経済社会開発計画)に関し日本政府が想定する標準的実施体制・業務フローとの整合性	【文献】 外務省提供資料 ノン・プロジェクト無償資金協力に係る調達手続実施要領 【国内インタビュー】 外務省(国別開発協力第二課) 日本国際協力システム(JICS)

評価基準	評価項目	検証項目	情報源・情報収集先
	一バ及び日本の関連制度・体制と整合性があったか。		【現地インタビュー】 在キューバ日本大使館
		1-3-2 キューバ政府機関の廃棄物管理分野／資機材に関する実施運営体制や能力などに照らした適切性	【文献】 「ハバナ市廃棄物管理能力向上プロジェクト」事業完了報告書 同 2017 年度外部事後評価報告書 【国内インタビュー】 国際協力機構(JICA) 日本国際協力システム(JICS) 【現地インタビュー】 JICA キューバ事務所 ハバナ市公共サービス局(DPSC)及び同緑地課 ハバナ市衛生公社
	1-4 計画プロセスの適切性: 案件の計画プロセスは、計画の妥当性の確保のために、どの程度、どのような点において、適切であったかまたは課題があったか。	1-4-1 日本政府の標準的な業務フローに比した適切性	【文献】 外務省提供資料 ノン・プロジェクト無償資金協力に係る調達手続実施要領 【国内インタビュー】 外務省(国別開発協力第二課) 日本国際協力システム(JICS) 【現地インタビュー】 在キューバ日本大使館
		1-4-2 各評価項目の関連性や整合性の確保により寄与した点又は考慮すべきだった点。	調査結果を踏まえて分析を行う。
2 結果の有効性	2-1 事業の達成度と効率性: 案件は、どのような点において、どの程度計画された事業内容と目的を達成したか(又は達成が期待されるか)。	2-1-1 資金供与の達成度(インプット)	【文献】 外務省提供資料 JICS 業務完了報告書
		2-1-2 資機材供与の達成度(アウトプット)	【文献】 外務省提供資料 JICS 業務完了報告書 【国内インタビュー】 日本国際協力システム(JICS) 住友商事 豊田通商
		2-1-3 資機材の使用状況(アウトプット)	【文献】 DPSC 提供データ 【国内インタビュー】 日本国際協力システム(JICS) 住友商事 豊田通商 【現地インタビュー】

評価基準	評価項目	検証項目	情報源・情報収集先
			ハバナ市政府 ハバナ市公共サービス局 (DPSC) 同緑地課 ハバナ市衛生公社 ハバナ市レグラ区及びラ・リサ区公共サービス公社 【サイト視察・写真撮影】 ハバナ市内ゴミ収集状況視察。 ハバナ市衛生公社事務所及び修理工場、並びに最終処分場視察。 ハバナ市公共サービス局緑地課事務所訪問、都市整備関連機材確認。 ハバナ市レグラ区及びラ・リサ区公共サービス公社事務所及び修理工場訪問、廃棄物収集車等機材確認。 ハリケーン通過後の倒木撤去作業視察(都市整備関連機材利用状況確認)。 市内ゴミ収集拠点観測、写真撮影。
		2-1-4 資機材の供与や使用を通じた開発効果(アウトカム)	【文献】 DPSC 提供データ ハバナ市民電話インタビュー調査結果 【国内インタビュー】 日本国際協力システム(JICS) 住友商事 豊田通商 【現地インタビュー】 在キューバ日本大使館 JICA キューバ事務所 科学技術環境省 ハバナ市公衆衛生局 ハバナ市政府 ハバナ市公共サービス局 (DPSC)
		2-1-5 資機材の供与や使用を通じた外交上の効果(アウトカム)	【文献】 DPSC 提供データ ハバナ市民電話インタビュー調査結果 【国内インタビュー】 日本国際協力システム(JICS) 住友商事 豊田通商

評価基準	評価項目	検証項目	情報源・情報収集先
			【現地インタビュー】 在キューバ日本大使館 JICA キューバ事務所 外国貿易・外国投資省 ハバナ市政府 ハバナ市公共サービス局 (DPSC)
	2-2 実施・モニタリング・フォローアップのプロセスの適切性: 案件の実施・モニタリング・フォローアップのプロセスは、結果の有効性の確保のために、どのような点において、適切であったか、または課題があったか。	2-2-1 日本政府の標準的な業務フローに比した適切性	【文献】 外務省提供資料(開発協力資料集) ノン・プロジェクト無償資金協力に係る調達手続実施要領 【国内インタビュー】 外務省(国別開発協力第二課) 日本国際協力システム(JICS) 【現地インタビュー】 在キューバ日本大使館 ハバナ市公共サービス局 (DPSC)
		2-2-2 上記の効果や達成度合いの確保により寄与した点又はより確保するために考慮すべきだった点。	調査結果を踏まえて分析を行う。

2 レーティング基準

評価基準	レーティング
計画の妥当性	極めて高い (highly satisfactory) 少なくとも一つの評価設問にて、一般的に想定される内容を上回る「良い事例」として将来の案件形成の参考になると判断された根拠があり、その他の評価設問でも十分な妥当性(関連性、整合性、適切性)の根拠が示された。 高い (satisfactory) 全ての評価設問で十分に妥当性を満たす根拠が示された。 一部課題がある (partially satisfactory) 一部の評価設問にて、十分な妥当性を示す根拠が確認できず(又は妥当性がない／低いことを示す根拠があり)、「改善すべき課題の例」として将来の案件形成の教訓になると判断された。 低い (unsatisfactory) 評価設問の多くの点に関し、十分な妥当性を示す根拠が確認できなかった(又は妥当性がない／低いことを示す根拠があった)。
結果の有効性	極めて高い (highly satisfactory) 少なくとも一つの評価設問にて、計画や想定(一般的な期待)を上回る効果を示す「良い事例」として将来の案件形成の参考になると判断された根拠があり、その他の評価設問でも十分な効果(計画概ね達成された、達成見込みであること)の根拠が示された。 高い (satisfactory) 全ての評価設問で十分な効果を示す根拠が示された。 一部課題がある (partially satisfactory) 一部の評価設問にて、十分な効果を示す根拠が確認できず(又は効果が低いことを示す根拠があり)、「改善すべき課題の例」として将来の案件形成の教訓になると判断された。 低い (unsatisfactory)

	評価設問の多くの点に関し、十分な効果を示す根拠が確認できなかった(又は効果が低いことを示す根拠があった)、あるいは問題が生じていると判断された。
--	---

出所:ODA 評価ハンドブック

第2章 調査の概要

1 インタビュー先リスト

実施日	実施方法	機関名
2022 年 9 月 5 日	オンライン	独立行政法人国際協力機構(JICA)資金協力業務部
2022 年 9 月 6 日	オンライン	一般財団法人日本国際協力システム(JICS)
2022 年 9 月 9 日	オンライン	外務省国際協力局国別開発協力第 2 課
2022 年 9 月 22 日	対面	在キューバ日本大使館 ハバナ市公共サービス局(DPSC)、DPSC 緑地課
2022 年 9 月 23 日	対面	ハバナ市衛生公社及び車両整備工場
2022 年 9 月 26 日	対面	科学技術環境省(CITMA)、ハバナ市政府、ハバナ市公衆衛生局
2022 年 9 月 28 日	対面	ハバナ市レグラ区及びラ・リサ区の公共サービス公社事務所、同車両整備工場
2022 年 9 月 29 日	対面	JICA キューバ事務所 外国貿易・外国投資省(MINCEX)
2022 年 10 月 26 日	オンライン	豊田通商
2022 年 11 月 10 日	オンライン	住友商事

2 プロジェクトサイト視察概要

プロジェクトサイト:ハバナ市公共サービス局及び同緑地課、衛生公社、区公共サービス公社、市内ゴミ収集拠点

日時: 2022 年 9 月 22 日～9 月 30 日

実施方法: 職員及び作業員へのインタビュー、供与機材の状況確認、ゴミ収集状況視察、写真撮影など

インタビュー対象者:

1. 公共サービス局(DPSC)局長
2. 公共サービス局(DPSC)投資担当副ディレクター
3. 公共サービス局(DPSC)機械化担当副ディレクター
4. DPSC 緑地課ディレクター
5. 衛生公社社長
6. レグラ区衛生公社社長
7. ラ・リサ区衛生公社社長、機械化担当ディレクター
8. ゴミ収集作業員、車両修理工場修理工、倒木撤去作業員など

【視察時の写真】



出動前の衛生公社のダンプトラック



緑地課の木材粉碎機



レグラ区公共サービス公社に配備されたダンプトラック(同区修理工場)



レグラ区車両修理工場で修理中の廃棄物収集車



レグラ区作業員へのインタビュー



ラ・リサ区の廃棄物収集車



ラ・リサ区車両修理工場のトレーラー



倒木をスキッドステアローダーでダンプトラックに入れる様子



ハリケーン後の倒木撤去作業の様子



ハリケーン後出動中の機材運搬用車両



ハリケーン後出動中の高所作業車



ハリケーン後出動中のダンプトラック

第3章 その他

1 補論

キューバへの国際協力を俯瞰的な視点から考える

評価主任 勝間 靖

外務省の ODA 評価という機会をいただき、2022 年 9 月 21 日から 10 月 1 日までキューバに滞在して、調査することができた。首都ハバナで、機材が使われている現場を訪問したうえで、関係者に質問し、意見を求めた。そのほか、日本からオンラインで、キューバにいらっしゃらなかった関係者へのインタビューも実施した。この補論では、報告書の本文に入らない内容について、何点か書き留めておきたい。

1. 現地調査とオンライン・インタビュー

前年度まで、新型コロナウイルス感染症(COVID-19)蔓延の影響で、現地調査ができなかった。日本にいながらオンラインで現地の関係者の方々をインタビューするなど、新しい調査方法を試すことを強いられた。国際機関の方はインターネットへのアクセスがあったので、それほど難しくなかった。他方、政府の方については、現地のコンサルタントを雇用して、ラップトップ PC やポータブル Wi-Fi などの機材を、許可を得たうえで省庁に持ち込み、それらへの接続をあらかじめ設定してもらうなど、事前の十分な準備が必要であった。

オンライン・インタビューをやってみると、時差のため時間帯の設定が難しかったが、ある程度は情報収集できることが分かった。しかし、あらかじめ設定した質問項目に焦点を絞ったオンラインでの質疑応答だけでは、視野が狭まってしまう傾向があった。また、インタビューで得た回答について、現場で実際に検証することができなかった。

今回、数年ぶりに現地調査を実施してみると、より広い視野から見ることができ、社会の文脈のなかで対象とする案件を位置づけられた。また、インタビューで得られた回答とは必ずしも整合性がない現状を、現地調査で検証することができ、複合的な視点からの理解につながった。

日本からのオンライン・インタビューでできることは何か、そして現地調査で検証すべきことは何かなど、整理するといいたいだろう。今後は、両者をうまく組み合わせて、いわばハイブリッド方式で、より効率的に ODA 評価を実施することが望ましい。

2. 親日的なキューバ人

さて、今回のキューバ訪問についてである。個人的な話になるが、私がキューバを初めて訪問したのは、1997 年 1 月であった。今回、25 年ぶりに再訪する機会を得て、あまり変わらず懐かしく思ったり、大きく変わっていて驚いたり、色々な印象を受けた。なお、私はキューバを研究対象とする地域研究者ではないので、あくまでも門外漢の観察に基づく記述

であることを、あらかじめご了解いただきたい。

歩いていて感じたのは、親日的なキューバ人が多いということである。前回のキューバ訪問のときには、いきなり「Oshin」と声をかけられることがよくあった。1983～84年にNHKで放映された連続テレビ小説「おしん」のことである。キューバでは1994年頃から放映され、共感するキューバ人が続出していたのである。日本が貧困から脱却して、経済発展したことを、一つの開発モデルとしてみる風潮があった。

今回は、日本人か中国人か聞かれたのち、日本人だと分かると、「Ohtani」はスゴイと話しかけられた。米国の大リーグに何人もプロ野球選手を送り出すキューバでは、大谷翔平選手の活躍が注目されているようである。相変わらず、親日的なキューバ人が多いと感じた。他方、以前とは違い、日本モデルか、それとも中国モデルか、という目指す開発モデルをめぐる迷いもあるのではないかな、と個人的には考えた。

3. 外貨へのアクセスの有無による格差

観察したところ、海外からの旅行者は、欧州からの方が中心だった。従来は、近隣のラテンアメリカ諸国やカナダからの観光客が非常に多かった。しかし、COVID-19の影響で、メキシコ・シティやトロントから直行する大手航空会社による定期便は運航休止していたため、アメリカ大陸からの観光客は少なかったようである。私たちは、運航していたパリからハバナへの直行便に乗ったが、スペインなど欧州からの乗客を中心として満席に近かった。

2022年の秋・冬より、メキシコ・シティ、トロント、マドリードから直行の定期便が再就航するようである。また、北半球が冬の季節に期間限定で運航される、ビーチ・リゾート地であるバラデロへのチャーター便も、再開されていると聞く。観光立国であるキューバとしては、ようやく、外貨獲得の機会が戻ってくることになる。

ユーロや米ドルなどの外貨へのアクセスがあるかどうか、決定的な「分かれ道」になっているという印象を受けた。キューバでは、卵や豚肉など生活必需品を含めて、これまで以上に物不足である。限られた配給では、生活できないという話も聞く。現地通貨で買い物ができる商店では、棚に商品があまり置かれていない。他方、ある程度の品物が揃っているスーパーマーケットでは、クレジットカードでドル決済が求められる。

ほとんどのキューバ人は、ドル決済できるクレジットカードを持っていないので、闇市場で卵や野菜を高い値段で買う必要に迫られることになる。海外からの旅行者とビジネスする者や、家族が海外で出稼ぎしている者は、外貨を入手する機会があるということで、キューバ社会のなかで「特権的な」地位にあるように思えた。

4. 社会生活をめぐって

まず、キューバでは、毎年のように、カリブ海で発生するハリケーンの影響を受ける。近年では、2017年9月に、ハリケーン・イルマによる大きな被害があった。キューバとしては、93年ぶりのカテゴリー5の強力なハリケーンであった。

そして、私たちが滞在中の2022年9月26～27日、ハリケーン・イアンがカテゴリー3の強さで、葉巻の生産で有名なピナール・デル・リオ州がある西部を通過した。24時間以上、

キューバ全土で停電になるなど、社会的に大きな影響を及ぼした。首都ハバナにおいても、樹木が倒れて道路が封鎖されるなどした。それに対して、ODA 評価の対象となった機材が用いられる現場を見ることができたのは、今回の調査では有意義であった。

次に、相変わらず近代的な設備が不足し、機材が老朽化しているキューバであるが、大きな変化が起こったのはインターネットへのアクセスであろう。色々な制限がかけられているが、2018 年 12 月より携帯端末からのインターネット接続が認められるようになった。個人宅でのアクセスは厳しい許可制であり、政府が認める WiFi スポットは限られているが、海外からの旅行者が宿泊するような水準のホテルのほか、公園などでインターネットに繋がようと集まっている人びとを見かけた。

最後に、大きな社会の変化として、同性婚の合法化があげられる。私たちが滞在中の 2022 年 9 月 25 日、政府が提案する家族法の改正案について賛否を問う国民投票が実施された。翌日、選挙管理委員会は、三分の二の賛成を得たことを発表した。これにより、同性婚と同性パートナーシップ(シビル・ユニオン)が合法化された。また、同性カップルの養子縁組や、男性カップルのための金銭を伴わない代理母出産が認められることになった。

5. 外交の視点から今後の開発協力のあり方を模索する必要

第1に、日本とキューバとの外交関係は、1929 年に樹立され、友好的に続いている。90 周年にあたる 2019 年には、政府レベルだけでなく、市民レベルにおいても、多くの記念行事が実施され、友好的な関係が強化された。長期的な視点から、100 周年へ向けて、友好的な二国間関係を維持していくことが重要である。また、キューバは非同盟運動諸国のリーダー的な存在であるので、国連を含めて、日本の多国間外交にとって、キューバとの対話は重要である。

第2に、アメリカ合衆国(米国)とキューバとの関係である。両国は 1961 年から国交を断絶していた。しかし、2015 年 5 月、米国はキューバのテロ支援国家指定を解除し、7 月にバラク・オバマ大統領とラウル・カストロ国家評議会議長は外交関係の再開に合意した。

このような文脈において、2016 年 9 月、故安倍晋三元首相は、日本の内閣総理大臣として初めてキューバを訪問した。こうした日米の対キューバの動きの結果、両国のビジネス界においても、期待が飛躍的に高まったと言えよう。

しかし、2017 年 1 月に誕生したドナルド・トランプ大統領は、オバマ前大統領の対キューバ政策を転換させ、厳しい制裁を課すようになった。そして、退任前には、キューバをテロ支援国家に再指定するに至った。それでも、2021 年 1 月から、ジョー・バイデン大統領は、キューバへの制裁を徐々に緩和してきていた。しかし、後述するように、その動きも止まってしまうかもしれない。

第3に、社会主義諸国などとの連携についてである。1991 年にソ連が崩壊したのち、ロシアからのキューバ支援は大幅に限定されたものとなったため、キューバにとっては厳しい時期を迎えた。1999 年、ベネズエラでウーゴ・チャベス大統領が誕生すると、反米という同じ姿勢から、連携することが多くなった。とくに、ベネズエラからの石油を含めた経済協力に依存した。しかし、チャベス政権と、その後任として 2013 年に成立したニコラス・マドゥロ大

統領の政権による経済政策の失敗を原因として、ベネズエラ経済はハイパーインフレーションなどによって混乱した。ベネズエラを頼れないなか、キューバは、ロシアのほか、中国へ積極的にアプローチしているようである。

他方、外交的には、キューバとベネズエラは共闘姿勢を続けている。反米についてもそうだが、ロシア支持についても同様である。2022 年 2 月、キューバのディアスカネル大統領（国家評議会議長から名称を変更）と、ベネズエラのマドゥロ大統領は、ロシアのプーチン大統領のウクライナに対する立場を支持すると続けて表明した。さらに、2022 年 11 月、ディアスカネル大統領は、モスクワを訪問し、プーチン大統領と首脳会談に臨んだ。そして、両者は、反米の姿勢を再確認し、ロシアのウクライナ侵攻を正当化した。

こうした動きを受けて、米国はキューバへの制裁を緩める可能性はなくなったと考えられる。日本のキューバへの国際協力を考える際にも、キューバがロシアのウクライナ侵攻を支持し、国連においてもそのような投票行動に出ていることを考慮せざるを得ないであろう。

それでは、日本のキューバへの国際協力はどのように考えるべきであろうか。たとえば、キューバ政府の能力強化につながる開発協力は当面のあいだ控えることもあるだろう。他方、ハリケーンの被害に対する援助や、保健医療の分野など、人道支援に限った協力を模索することも可能かもしれない。パリ・クラブで連携している欧州諸国や欧州連合（EU）の動きを注視しながら、日本の立ち位置を考える必要に迫られていると言えよう。

2 住民インタビュー調査の概要

ハバナ市の都市廃棄物管理に関する住民インタビュー調査

1. 目的 廃棄物収集車等の機材が提供された「平成 28 年度対キューバ無償資金協力（経済社会開発計画）」「平成 29 年度対キューバ無償資金協力（経済社会開発計画）」の実施によるハバナ市におけるゴミ収集サービスの変化、及び、都市環境の変化について、住民の意見を把握する。
2. 手法 ハバナ市（人口約 210 万人）の電話帳を用いて無作為に選んだ 100 世帯を対象に、構造化された設問に沿って電話でインタビューを実施した。ハバナ市 15 区のサンプル数は、それぞれの区の人口規模に応じて割り当てた。インタビューはキューバ人の調査員が 2022 年 10 月 18 日～11 月 4 日に実施した。電話に出て調査に応じた住民を対象に、事業前（4～5 年前）と現在のゴミ収集サービス、都市環境（街路のきれいさ等）の変化についての質問、現在のゴミ収集サービスについての意見、日本の援助についての認識についての質問を行った。
3. 調査結果の概要

- 廃棄物収集車の対象世帯

- 調査時点で 66%の世帯が廃棄物収集車のサービスを受け、平均して週に 3.0 回収が行われている。残りの世帯では、ゴミは収集車ではなく、トラック等が収集している。
- 事業前（4～5 年前）は 38%の世帯が収集車によるサービスを受けていた。
- 以上から、事業実施後、収集車の対象世帯は約 7 割拡大した。

- ゴミ収集頻度の変化

- 現在、収集車のサービスを受ける世帯では、事業前と比べてゴミ収集頻度が増加したと回答した世帯は、減少したと回答した世帯よりやや多い。

	ゴミの収集頻度は事業前に比べて：		
	増えた	変わらない	減った
全世帯	23	45	32
収集車サービス世帯	33	42	25

- 「あなたの近隣は 4～5 年前と比べてきれいになりましたか？」

- 全体では、きれいになったとの回答はきたなくなったとの回答の半数であり、状況は悪化した可能性がある。ただし、きれいになったと回答した世帯のほとんどは収集車のサービスを受ける世帯であり、収集車の貢献が推測できる。

	あなたの近隣は 4～5 年前と比べて:		
	きれいになった	変わらない	汚くなった
全世帯	14%	44%	41%
収集車サービス世帯	20%	46%	34%

- 収集車の稼働率が近年に大きく低下したことから、「近隣は一時期きれいになったものの、その後、悪化したようなことがあるか」を尋ねたところ、「そのとおりだ」と回答した世帯は全世帯の 40%、収集車サービス世帯の 40%であった。「近隣は以前よりきれいになった」または「一時期きれいになったことがある」と回答した世帯は収集車サービス世帯の 58%に上った。
- ゴミについての現在の問題として、収集頻度が少ない・不安定、ゴミ集積コンテナが足りない・壊れている、収集後もゴミがとり残されるなどが挙げられた。

	ゴミについての現在の問題(複数回答)	
	全世帯	収集車サービス世帯
収集頻度が少ない・不安定	80%	70%
ゴミ集積コンテナが足りない・壊れている	-	72%
収集後もゴミがとり残される	49%	49%
瓦礫の収集がない	21%	14%

- 全体の 31%、収集車対象世帯の 47%は収集車が日本製(日本の援助)であることを認識している。そう認識した全員が収集車サービス世帯であった。日本車はゴミ収集の効率化に貢献するとの意見が多かった。廃棄物収集車以外の車両(トラック、スキッドローラー、高所作業車等)についての日本の援助との認識は、各車両それぞれ5%弱。他方、全体の 45%は日本が援助したバス(平成 30 年度案件)が市内を走っていることを認識している。

以上

3 供与機材の現状一覧表(ハバナ市公共サービス局提供資料)

	配備先(区名称)	登録番号	機材の状態	問題点	走行距離(km)				年間トリップ数(回)				平均稼働時間 (時間/日)
					Total	2020	2021	2022(1-6月)	Total	2020	2021	2022(1-6月)	
1	Playa 区	B-229746 (201)	稼働中		162,355	56,203	55,301	50,851	3,962	1,866	1,530	566	8 時間
2	Playa 区	B-227111 (202)	停止中(修理工場)	クラッチ及びタイヤ	153,806	57,660	56,444	39,702	4,313	2,156	1,824	333	8 時間
3	Playa 区	B-227112 (203)	停止中(修理工場)	ブレーキ及びタイヤ	150,775	55,906	54,300	40,569	3,452	1,733	1,420	299	8 時間
4	Playa 区	B-227113 (204)	停止中(修理工場)	事故による修理(12/02/2022)	112,251	52,995	53,654	5,602	2,827	1,450	1,299	78	8 時間
5	Playa 区	B-227114 (205)	停止中(修理工場)	事故による修理(17/09/2022)	157,904	55,907	56,802	45,195	3,862	1,965	1,109	788	8 時間
6	Playa 区	B-227115 (206)	稼働中		163,204	58,401	55,111	49,692	3,695	1,701	1,498	496	8 時間
7	Playa 区	B-229912 (207)	稼働中		161,908	57,555	56,881	47,472	3,014	1,936	1,675	303	8 時間
8	Playa 区	B-229759 (271)	停止中(修理工場)	クラッチ及びタイヤ	148,965	54,657	53,991	40,317	3,252	1,693	1,278	281	8 時間
9	Plaza de la Revolución区	B-227117 (208)	稼働中		137,992	49,668	48,301	40,023	2,667	1,281	1,109	277	8 時間
10	Plaza de la Revolución区	B-227119 (210)	停止中(修理工場)	クラッチ及びタイヤ	145,907	52,504	51,999	41,404	2,892	1,388	1,109	395	8 時間
11	Plaza de la Revolución区	B-227120 (211)	稼働中		149,777	53,664	54,901	41,212	3,470	1,508	1,601	361	8 時間
12	Plaza de la Revolución区	B-227121 (212)	停止中(修理工場)	タイヤ	148,004	54,777	53,960	39,267	3,633	1,622	1,704	307	8 時間
13	Plaza de la Revolución区	B-227122 (213)	稼働中		153,900	57,692	56,881	39,327	4,365	2,173	1,842	350	8 時間
14	Plaza de la Revolución区	B-229310 (270)	稼働中		143,731	53,821	49,333	40,577	3,102	1,507	1,299	296	8 時間
15	Centro Habana区	B-227123 (214)	稼働中		136,759	52,690	50,247	33,822	3,017	1,464	1,389	164	8 時間
16	Centro Habana区	B-227119 (209)	停止中(修理工場)	エジェクターシリンダー及びタイヤ	106,030	53,320	52,710	0	2,681	1,492	1,189	0	8 時間
17	Centro Habana区	B-227125 (216)	稼働中		138,516	52,841	53,667	32,008	3,234	1,359	1,724	151	8 時間
18	Centro Habana区	B-227126 (217)	稼働中		140,944	51,999	52,701	36,244	3,089	1,238	1,607	244	8 時間
19	Centro Habana区	B-244077 (223)	停止中(修理工場)	タイヤ	145,454	52,443	52,009	41,002	2,954	1,398	1,199	357	8 時間
20	Centro Habana区	B227124 (215)	事故(解体の為Rosello社工場)	事故による修理(25/11/2022)	55,993	55,993	0	0	1,988	1,988	0	0	8 時間
21	Habana Vieja区	B-227104 (218)	稼働中		131,811	48,621	47,779	35,411	2,355	1,124	1,009	222	6 時間
22	Habana Vieja区	B-227106 (220)	停止中(修理工場)	タイヤ	130,733	49,688	46,250	34,795	2,500	1,307	988	205	6 時間
23	Habana Vieja区	B-227109 (221)	稼働中		133,196	50,875	47,111	35,210	2,749	1,395	1,055	299	6 時間
24	Habana Vieja区	B-229290 (272)	稼働中		134,217	49,333	50,014	34,870	2,941	1,338	1,405	198	6 時間
25	Habana Vieja区	B-227127 (222)	停止中(修理工場)	エジェクターシリンダー及びタイヤ	138,355	53,860	52,633	31,862	4,284	2,976	1,179	129	6 時間
26	Habana Vieja区	B227106 (219)	事故(解体の為Rosello社工場)	事故による修理(01/01/2021)	44,785	44,706	79	0	1,098	1,095	3	0	6 時間
27	Regla区	B-229286 (267)	稼働中		124,109	47,550	45,301	31,258	2,363	1,196	1,044	123	6 時間
28	Regla区	B-229287 (268)	停止中(修理工場)	タイヤ	120,238	45,666	44,502	30,070	2,302	1,088	1,099	115	6 時間
29	Regla区	B-229288 (269)	稼働中		117,754	44,221	43,568	29,965	2,238	1,075	1,062	101	6 時間
30	Boyeros区	B-229308 (256)	稼働中		112,458	41,335	42,568	28,555	1,863	804	965	941	6 時間
31	Boyeros区	B-229296 (257)	稼働中		118,271	43,558	44,702	30,011	2,404	1,086	1,152	166	6 時間
32	Boyeros区	B-229298 (258)	稼働中		117,731	42,108	43,957	31,666	2,043	799	1,105	139	6 時間
33	Boyeros区	B-229249 (259)	稼働中		119,635	44,201	43,809	31,625	2,311	1,077	1,099	135	6 時間
34	Boyeros区	B-229295 (260)	稼働中		122,333	45,689	44,200	32,444	2,324	1,093	1,080	151	6 時間
35	Boyeros区	B-229304 (261)	稼働中		121,493	45,887	43,901	31,705	2,325	1,099	1,085	141	6 時間

	配備先(区名称)	登録番号	機材の状態	問題点	走行距離(km)				年間トリップ数(回)				平均稼働時間 (時間/日)
					Total	2020	2021	2022(1-6月)	Total	2020	2021	2022(1-6月)	
36	Cerro区	B-229325 (244)	停止中(修理工場)	タイヤ	131,627	48,603	47,504	35,520	2,821	1,265	1,190	366	8 時間
37	Cerro区	B-229316 (245)	稼働中		132,171	47,663	48,255	36,253	2,856	1,195	1,233	428	8 時間
38	Cerro区	B-229322 (248)	稼働中		136,157	46,932	51,326	37,899	2,951	1,101	1,307	543	8 時間
39	Cerro区	B-229313 (246)	停止中(修理工場)	クラッチ及びタイヤ	127,692	48,669	45,222	33,801	2,565	1,256	1,094	215	8 時間
40	Cerro区	B-229311 (249)	稼働中		135,692	52,006	48,698	34,988	2,939	1,362	1,269	308	8 時間
41	Cerro区	B-229318 (247)	稼働中		130,621	51,955	45,968	32,698	2,634	1,321	1,111	202	8 時間
42	San Miguel del Padrón区	B-229553 (282)	稼働中		135,543	51,332	48,325	35,886	2,854	1,298	1,228	328	8 時間
43	San Miguel del Padrón区	B-229550 (279)	停止中(修理工場)	クラッチ及びタイヤ	139,567	52,305	50,942	36,320	3,032	1,341	1,296	395	8 時間
44	San Miguel del Padrón区	B-229551 (280)	稼働中		135,779	49,309	51,888	34,582	2,895	1,238	1,355	302	8 時間
45	San Miguel del Padrón区	B-229549 (278)	停止中(修理工場)	タイヤ	135,116	50,777	52,335	32,004	2,809	1,243	1,370	196	8 時間
46	San Miguel del Padrón区	B-229552 (281)	停止中(修理工場)	タイヤ	137,103	52,668	50,777	33,658	2,849	1,386	1,244	219	8 時間
47	San Miguel del Padrón区	B-229548 (277)	稼働中		134,235	50,112	53,665	30,458	2,801	1,229	1,396	176	8 時間
48	Cotoor区	B-229561 (290)	稼働中		129,659	49,333	48,320	32,006	2,664	1,239	1,227	198	6 時間
49	Cotoor区	B-229560 (289)	稼働中		132,524	50,669	50,303	31,552	2,659	1,245	1,235	179	6 時間
50	Cotoor区	B-229558 (288)	稼働中		124,531	48,660	45,366	30,505	2,531	1,258	1,109	164	6 時間
51	Arroyo Naranjo区	B-229559 (287)	稼働中		138,635	53,011	55,280	30,344	4,792	2,188	2,430	174	8 時間
52	Arroyo Naranjo区	B-229554 (283)	稼働中		139,569	54,702	53,666	31,201	4,699	2,306	2,196	197	8 時間
53	Arroyo Naranjo区	B-229557 (286)	稼働中		140,014	55,825	53,301	30,888	4,752	2,470	2,099	183	8 時間
54	Arroyo Naranjo区	B-229556 (285)	停止中(修理工場)	タイヤ	140,763	52,111	54,200	27,452	4,391	2,077	2,205	109	8 時間
55	Arroyo Naranjo区	B-229555 (284)	稼働中		13,379	53,855	52,223	24,301	4,391	2,305	1,988	98	8 時間
56	Guanabacoa区	B229563 (274)	稼働中		138,702	56,332	54,620	27,750	2,397	1,189	1,101	107	6 時間
57	Guanabacoa区	B229562 (273)	稼働中		137,857	55,201	53,001	29,655	2,413	1,138	1,106	169	6 時間
58	Guanabacoa区	B229564 (275)	停止中(修理工場)	タイヤ	130,218	50,220	51,335	28,663	2,621	1,201	1,267	153	6 時間
59	Guanabacoa区	B-229565 (276)	事故(解体の為Rosello社工場)	解体中	88,230	53,008	35,222	0	2,614	2,284	330	0	6 時間
60	Marianao区	B-229285 (254)	稼働中		111,470	45,962	43,201	22,307	2,383	1,133	1,075	175	6 時間
61	Marianao区	B-229312 (253)	稼働中	タイヤ	113,819	44,602	42,886	26,331	2,373	1,110	1,039	224	6 時間
62	Marianao区	B-229323 (252)	稼働中		107,593	42,589	41,008	23,996	2,241	1,075	1,002	164	6 時間
63	Marianao区	B-229326 (251)	稼働中		106,994	41,525	42,665	22,804	2,206	1,018	1,033	155	6 時間
64	Marianao区	B-229289 (250)	停止中(修理工場)	タイヤ	107,676	45,388	40,654	21,634	2,299	1,140	1,010	149	6 時間
65	Marianao区	B-229324 (255)	停止中(修理工場)	クラッチ及びタイヤ	105,818	43,256	41,596	20,966	2,232	1,094	1,006	132	6 時間
66	Habana del Este区	B-229279 (235)	稼働中		120,150	38,500	40,188	41,462	3,341	865	1,235	1,241	8 時間
67	Habana del Este区	B-229280 (239)	稼働中		148,100	49,802	52,500	45,798	3,604	1,206	1,258	1,140	8 時間
68	Habana del Este区	B-229281 (240)	停止中(修理工場)	タイヤ	150,021	53,200	52,668	44,153	3,540	1,274	1,167	1,099	8 時間
69	Habana del Este区	B-229282 (241)	稼働中		125,403	43,250	42,800	39,353	2,763	1,092	1,001	670	8 時間
70	Habana del Este区	B-229283 (242)	停止中(修理工場)	タイヤ	149,301	51,895	52,644	44,762	3,325	1,134	1,235	956	8 時間
71	Habana del Este区	B-229284 (243)	稼働中		149,009	52,620	51,995	44,394	3,402	1,240	1,160	1,002	8 時間
72	Habana del Este区	B-229301 (238)	稼働中		160,453	55,322	54,608	50,523	3,602	1,284	1,194	1,124	8 時間
73	Habana del Este区	B-229302 (237)	稼働中		150,321	52,520	53,611	44,190	3,386	1,243	1,157	986	8 時間
74	Habana del Este区	B-229303 (236)	稼働中		150,223	52,801	53,322	44,100	3,379	1,258	1,140	981	8 時間

	配備先(区名称)	登録番号	機材の状態	問題点	走行距離(km)				年間トロップ数(回)				平均稼働時間 (時間/日)
					Total	2020	2021	2022(1-6月)	Total	2020	2021	2022(1-6月)	
75	La Lisa区	B-229297 (262)	稼働中		106,833	42,564	43,621	20,654	2,764	1,084	1,138	542	6時間
76	La Lisa区	B-229292 (263)	稼働中		107,022	43,012	42,655	21,355	2,789	1,105	1,083	601	6時間
77	La Lisa区	B-229451 (264)	停止中(修理工場)	タイヤ	105,657	41,564	43,551	20,542	2,730	1,068	1,143	519	6時間
78	La Lisa区	B-229450 (265)	稼働中		105,890	42,653	41,602	21,635	2,741	1,087	1,060	594	6時間
79	La Lisa区	B-229293 (266)	稼働中		104,833	41,638	42,654	20,541	2,695	1,072	1,090	533	6時間
80	Diez de Octubre区	B-229299 (232)	稼働中		110,263	44,502	43,214	22,547	2,873	1,124	1,084	665	6時間
81	Diez de Octubre区	B-229306 (233)	停止中(修理工場)	タイヤ	110,797	45,887	43,256	21,654	2,887	1,178	1,088	621	6時間
82	Diez de Octubre区	B-229315 (228)	停止中(修理工場)	クラッチ及びタイヤ	106,834	41,986	44,301	20,547	2,737	1,070	1,125	542	6時間
83	Diez de Octubre区	B-229305 (225)	稼働中		104,256	42,665	41,907	19,684	2,669	1,094	1,074	501	6時間
84	Diez de Octubre区	B-229320 (227)	稼働中		103,458	43,874	41,689	17,895	2,589	1,108	1,060	421	6時間
85	Diez de Octubre区	B-229317 (229)	稼働中		103,574	42,958	40,958	19,658	2,566	1,067	1,004	495	6時間
86	Diez de Octubre区	B-229321 (234)	稼働中		106,157	41,778	42,684	21,695	2,740	1,062	1,084	594	6時間
87	Diez de Octubre区	B-229314 (226)	停止中(修理工場)	タイヤ	103,447	43,546	41,547	18,354	2,555	1,106	1,001	448	6時間
88	Diez de Octubre区	B-229319 (231)	停止中(修理工場)	タイヤ	103,806	42,698	41,658	19,450	2,829	1,149	1,128	552	6時間
89	Diez de Octubre区	B-229291 (230)	停止中(修理工場)	タイヤ	103,368	40,254	42,658	20,456	2,965	1,040	1,283	642	6時間
90	衛生公社	B-229568 (293)	稼働中		96,646	0	58,942	34,501	3,203	0	2,235	968	8時間
91	衛生公社	B-229572 (297)	稼働中		141,255	50,402	57,608	33,245	3,629	1,205	2,170	254	8時間
92	衛生公社	B-227107 (224)	稼働中		140,038	52,684	55,831	31,523	3,044	1,561	1,275	208	8時間
93	衛生公社	B-229611 (300)	稼働中		135,700	49,235	53,689	32,776	3,166	1,245	1,672	246	8時間
94	衛生公社	B229567 (292)	予備		0	0	0	0	0	0	0	0	0
95	衛生公社	B229566 (291)	予備		0	0	0	0	0	0	0	0	0
96	衛生公社	B229571 (296)	予備		0	0	0	0	0	0	0	0	0
97	衛生公社	B229573 (298)	予備		0	0	0	0	0	0	0	0	0
98	衛生公社	B229569 (294)	予備		0	0	0	0	0	0	0	0	0
99	衛生公社	B229570 (295)	予備		0	0	0	0	0	0	0	0	0
100	衛生公社	B229610 (299)	予備		0	0	0	0	0	0	0	0	0
101	中国製収集車(既存分)	B229545 (301)	稼働中		116,677	47,502	45,321	23,854	3,132	1,254	1,164	714	6時間
102	中国製収集車(既存分)	B229546 (302)	停止中(修理工場)	タイヤ	107,167	46,359	45,200	15,608	2,793	1,220	1,153	420	6時間
103	中国製収集車(既存分)	B229547 (303)	停止中(修理工場)	タイヤ	104,312	45,362	44,588	14,362	2,598	1,177	1,027	394	6時間
104	中国製収集車(既存分)	B229548 (304)	停止中(修理工場)	タイヤ	107,652	46,528	44,870	16,254	2,701	1,196	1,054	451	6時間
105	オーストリア製収集車(既存分)	B227015 (130)	稼働中		89,200	39,214	37,685	12,301	899	425	360	114	4時間
106	オーストリア製収集車(既存分)	B229737 (131)	停止中(修理工場)	トランスミッション	61,648	35,104	26,544	0	637	361	276	0	4時間
107	オーストリア製収集車(既存分)	B229738 (133)	稼働中		69,866	36,458	33,408	10,436	803	415	297	91	4時間
108	オーストリア製収集車(既存分)	B229739 (132)	停止中(修理工場)	トランスミッション	56,323	30,454	25,869	0	491	253	238	0	4時間
109	オーストリア製収集車(既存分)	B229740 (134)	停止中(修理工場)	トランスミッション	56,235	31,596	24,639	0	503	277	226	0	4時間
110	オーストリア製収集車(既存分)	B229741 (135)	停止中(修理工場)	トランスミッション	55,521	33,656	21,865	0	521	314	207	0	4時間
111	オーストリア製収集車(既存分)	B229742 (136)	停止中(修理工場)	トランスミッション	48,528	29,965	18,563	0	420	241	179	0	4時間
112	オーストリア製収集車(既存分)	B229743 (137)	停止中(修理工場)	トランスミッション	44,801	30,566	14,235	0	405	267	138	0	4時間
113	オーストリア製収集車(既存分)	B229744 (139)	停止中(修理工場)	トランスミッション	55,652	31,121	24,531	0	510	278	232	0	4時間
114	オーストリア製収集車(既存分)	B229745 (138)	稼働中		68,888	30,215	28,453	10,220	607	270	254	83	4時間

4 日本の対キューバ開発協力方針

(1) 両事業計画時の対キューバ国別援助方針(2014年4月)¹

対キューバ共和国 国別援助方針

2014年4月

1. 援助の意義

カリブ地域で最大の国土と人口を持つキューバは、1959年のキューバ革命によって樹立した政権が現在まで続いている社会主義国家であり、ニッケル等の豊富な天然資源や識字率の高い人的資源を有し、今後経済成長を遂げる潜在性がある。また、中南米・カリブ地域の中でも医療水準が高く、教師や医療関係者の派遣等を通じて、中南米やアフリカの開発途上国を中心に大きな影響力を持つ。

一方、キューバは、現在も続く米国の経済封鎖等により、深刻な物や資金の不足に直面しており、インフラの老朽化、廃棄物等による環境汚染、低い食料自給率(現在の食料自給率は20%から30%と言われている)等、多くの開発課題を抱えている。特に近年老朽化・不足がちな医療機器の整備、エネルギー源の多角化に向けた再生可能エネルギー分野の開発が喫緊の課題となっている。

このためキューバは、ニッケル等の一次産品に限られた輸出品を多様化するとともに、国内産業の効率化・多角化、外国投資の拡大を進めようとしている。また、近年は、保健医療分野、再生可能エネルギー分野等の新技術導入に力を注いでいる。さらに、国際食料価格の高騰を受け、食料増産・生産力向上を通じた自給率向上にも取り組んでいる。

キューバが直面する開発課題に効果的に取り組むことができるよう、引き続き経済協力を実施することは、同国の抱える問題の解決を後押しとなることに加え、同国への進出を考える日系企業への支援につながることから意義がある。

2. 援助の基本方針(大目標): 持続可能な開発への支援

我が国がこれまでキューバに対して「食料増産」と「環境保全」を中心に支援を行ってきた実績を踏まえつつ、今後のより包括的な取組みのために、「農業開発」及び「持続可能な社会・経済開発」の分野を中心に支援していく。

¹ 在キューバ日本大使館サイト参照。

<https://www.cu.emb-japan.go.jp/jp/docs/lineamientos2014.pdf>

3. 重点分野(中目標)

(1) 農業開発

キューバの優先課題である食料自給率の向上のために、これまで我が国が支援の中心としてきた米の増産等、農業を通じた食料増産の支援とともに、食料安全保障の観点から多様な食料の生産力向上が必要であることから、農業に限らず牧畜・水産を含む農業開発への支援を行う。

(2) 持続可能な社会・経済開発

持続的な発展のために、これまで我が国が支援を行ってきた環境保全・気候変動分野に加え、現在キューバの優先課題であり、かつ気候変動対策にも資する再生可能エネルギー分野、官民連携型の協力も期待できる保健医療分野及び社会経済基盤の整備等に関する支援を行う。

4. 留意事項¹

(1) キューバは世界銀行、国際通貨基金(IMF)ともに未加盟である点に留意して支援を実施する。

(2) 保健医療等、日本の技術的優位性を活かすことができ、すでに日系企業が進出している分野を中心として、日本・キューバの互恵的な経済関係の強化を念頭に、官民連携による協力を推進していくことが重要である。

(了)

別紙： 事業展開計画²

² 外務省サイト参照。

<https://www.mofa.go.jp/mofaj/gaiko/oda/seisaku/houshin/pdfs/cuba-2.pdf>

(2) 現在の対キューバ開発協力方針(平成 30 年 9 月)³

対キューバ共和国 国別開発協力方針

平成 30 年 9 月

1. 当該国への開発協力のねらい

カリブ地域で最大の国土と人口を持つキューバは、1959 年のキューバ革命によって樹立した政権が現在まで続いている社会主義国家である。中南米・カリブ地域の中でも医療先進国と位置づけられ、また高い教育レベルを誇ることから、教師や医療関係者の海外派遣等を積極的に行っており、中南米・カリブ地域やアフリカの開発途上国を中心に大きな影響力を持つ。

世界有数の埋蔵量を誇るニッケル、コバルト等の豊富な天然資源や、質の高い人的資源、また旧市街を始めとする観光資源を有するキューバは、それらを活用した経済成長を進めるため、近年、社会主義体制を維持しつつも、自営業の拡大等、自由化の部分的な導入や経済開発特区の創設、外国投資法の改定等を推進し、成長への歩みを進めている。一方、キューバは、農業生産性及び食料自給率の低さ、不十分な廃棄物の収集・処理による環境汚染、運輸交通等のインフラの老朽化・未整備、エネルギー源の化石燃料への依存等、多くの開発課題を抱えている。また、現在も続く米国の経済封鎖等により、深刻な物資や外貨の不足に直面しており、これらの開発課題を解決するために必要なインフラや機材の整備・更新が進んでいない。加えて、外国企業からの投資促進に加え、農業分野等で個人農家や共同組合単位による小規模な生産体制を認めるなど、経済面での競争性の強化に向けた取り組みを推進する中で新たな課題も生じている。

キューバが直面する開発課題の解決に効果的に取り組むことができるよう、引き続き開発協力を実施することは、同国との良好な二国間関係の維持・強化に資することに加え、同国への進出を考える日系企業への支援につながることから意義がある。

2. 我が国のODAの基本方針(大目標):持続可能な開発への支援

非同盟諸国の雄として国際社会においても影響力を有するキューバへの支援は、我が国の国際場裡での外交を円滑に進める上でも、高い外交的效果が見込まれる。また、キューバには交通やエネルギー分野をはじめ膨大なインフラ需要が存在し、日本企業はキューバの発展に強い関心を有していることから、二国間の経済関係の進展を後押しすることは重要である。この観点から、キューバ政府が重視する持続可能な開発への包括的な取組を促進するため、農業開発、保健医療、環境保全及び社会経済基盤の整備を中核として持続可能な開発への支援を行う。

3. 重点分野(中目標)

³ 外務省サイト参照。<https://www.mofa.go.jp/mofaj/gaiko/oda/files/000072508.pdf>

(1) 農業開発

キューバの優先課題である食糧生産力の向上のため、これまで我が国が支援の中心としてきた米の増産への支援に加え、多様な食糧の生産力向上に向けた支援を行う。

(2) 保健医療

キューバは高い医療技術水準を誇る一方で医療機材の整備や近代化が遅れており、また非感染性疾病への対策が喫緊の課題となっていることから、かかる課題の解決に資する保健医療分野での取組を支援する。

(3) 環境保全

廃棄物処理等、これまで我が国が支援を行ってきた環境保全分野を中心に支援する。

(4) 社会経済基盤の整備

生活及び経済活動基盤の整備のため、老朽化・未整備の運輸交通インフラの改善や、キューバ政府が優先課題とする再生可能エネルギーの導入・促進を支援する。また、人々の生活の質向上に資する社会基盤整備を支援する。

4. 留意事項 1

(1) キューバは世界銀行及び国際通貨基金(IMF)ともに未加盟である点に留意して支援を行う。

(2) 保健医療、運輸交通、エネルギー等、日本の技術的優位性を活かすことができ、既に日系企業が進出している分野を中心として、日本・キューバの互恵的な経済関係の強化を念頭に、官民連携による協力を推進していくことが重要である。

(了)

別紙： 事業展開計画 ⁴

1 なお、当該国を対象として実施された過去の ODA 国別評価は次のとおり。キューバ共和国 国別評価(2012) 報告書掲載先：

http://www.mofa.go.jp/mofaj/gaiko/oda/shiryo/hyouka/report/pdfs/12_cuba.pdf

⁴ 外務省サイト参照。<https://www.mofa.go.jp/mofaj/gaiko/oda/files/000072509.pdf>

5 日本・キューバ関係概要⁵

(1) 経済協力

有償資金協力	なし
無償資金協力	111.49 億円 (2020 年度までの累計、交換公文ベース)
技術協力実績	82.72 億円 (2020 年度までの累計、JICA 経費実績ベース)

主要援助国：(2019 年、支出総額ベース、単位：百万ドル)

1	日本	14.22
2	フランス	13.76
3	米国	13.63
4	スイス	13.41
5	イタリア	11.99

(2) 対日貿易(2021 年：財務省貿易統計)

キューバから日本への輸出	日本からキューバへの輸入
5.32 億円	16.1 億円
たばこ、非鉄金属鉱、魚介類(えびなど)、コーヒー、アルコール飲料等	電気機器(重電機器など)、一般機械(事務用機器など)、精密機器類(科学光学機器など)、ゴム製品等

(3) 要人往来・行事等

2015 年 4 月	岸田文雄外務大臣キューバ訪問
2016 年 5 月	ディアスカネル国家評議会第一副議長(現大統領)訪日
2016 年 9 月	安倍晋三総理大臣キューバ訪問
2016 年 11 月	マルミエルカ外国貿易・外国投資相訪日
2019 年 10 月	モラレス閣僚評議会副議長訪日(即位の礼)
2022 年 9 月	マヌエル・マレーロ首相訪日(国葬儀)
2018 年	日本人のキューバ移住 120 周年
2019 年	外交関係樹立 90 周年

⁵ 外務省キューバ基礎データより抜粋。

<https://www.mofa.go.jp/mofaj/area/cuba/data.html#section5>

6 略語表

CITMA	キューバ科学技術環境省
DPSC	ハバナ市公共サービス局
JICA	独立行政法人国際協力機構
JICS	一般財団法人日本国際協力サービス
MINCEX	キューバ外国貿易・外国投資省

7 参考文献・資料一覧

【本文・別冊】

1. 外務省(2014)「対キューバ共和国 国別援助方針」
2. 外務省(2018)「対キューバ共和国 国別開発協力方針」
3. 外務省(2016)「日・キューバ首脳会談」
https://www.mofa.go.jp/mofaj/la_c/m_ca_c/cu/page4_002397.html
4. 外務省(2016)「日キューバ首脳会談 関係強化のための諸施策(ファクトシート)」
<https://www.mofa.go.jp/mofaj/files/000190733.pdf>
5. 外務省(2013)「キューバ国別評価報告書」
https://www.mofa.go.jp/mofaj/gaiko/oda/shiryo/hyouka/kunibetu/gai/cuba/kn12_01_index.html
6. 外務省(2022)「ODA 評価ハンドブック」
<https://www.mofa.go.jp/mofaj/gaiko/oda/files/100205690.pdf>
7. JICA(2022)「キューバ共和国 国別分析ペーパー」
<https://www.jica.go.jp/cuba/ku57pq00001w7tos-att/jcap.pdf>
8. JICA(2018)「キューバ国ハバナ市廃棄物収集車両整備能力向上支援業務完了報告書」<https://openjicareport.jica.go.jp/pdf/1000038901.pdf>
9. JICA(2017)「キューバ国ハバナ市廃棄物管理能力向上プロジェクト事後評価報告書」
https://www2.jica.go.jp/ja/evaluation/pdf/2017_0800477_4_f.pdf
10. JICA(2014)「キューバ国ハバナ市廃棄物管理能力向上プロジェクト事業完了報告書」
<https://libopac.jica.go.jp/images/report/12176269.pdf>
11. JICA(2007)「ハバナ市廃棄物総合管理計画調査最終報告書」
<https://openjicareport.jica.go.jp/pdf/11855780.pdf>
12. 参議院(2018)「第 14 回参議院政府開発援助(ODA)調査派遣報告書」(第 4 章)
https://www.sangiin.go.jp/japanese/kokusai_kankei/oda_chousa/h29/pdf/4-2.pdf
13. CITMA(n.d.)「国家環境戦略 2016-2020」“ESTRATEGIA AMBIENTAL NACIONAL 2016 / 2020”
<https://repositorio.geotech.cu/jspui/bitstream/1234/2727/1/Estrategia%20Ambient al%20Nacional%202016-2020.pdf>

14. キューバ政府「経済社会開発計画 2030」“PLAN NACIONAL DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL HASTA EL 2030”
<https://observatorioplanificacion.cepal.org/sites/default/files/plan/files/FOLLETO%20PNDES%20%20FINAL%20est%C3%A1%20en%20planificaci%C3%B3n.pdf>

【外務省提供】

1. JICS (2020) “Final Report on Japan’s Grant Aid for the Economic and Social Development Programme for Republic of Cuba (FY2016)”
2. 外務省(2018)第 2 回政府間協議会議事録 “Minuta de Reunion del Comité Consultivo”
3. 外務省(2017)第 1 回政府間協議会議事録 “Minuta de Reunion del Comité Consultivo”
4. 外務省(2016)「当方 E/N(Exchange of Notes)」
5. 外務省(2016)「当方 A/M(Agreed Minutes of Procedural Details) “Minutas de Acuerdo sobre los Detalles del Procedimiento”」
6. 外務省(2016)「『平成 28 年度(2016 年度)無償資金協力(経済社会開発計画)』財務実行協議資料」
7. 外務省(2016)「『平成 28 年度(2016 年度)無償資金協力(経済社会開発計画)大使館コメント票』
8. 外務省(2016)「プロジェクト要請書」
9. JICS (2021) “Final Report on Japan’s Grant Aid for the Economic and Social Development Programme for Republic of Cuba (FY2017)”
10. 外務省(2018)政府間協議会議事録 “Minuta de Reunion del Comité Consultivo”
11. 外務省(2018)「当方 E/N(Exchange of Notes)」
12. 外務省(2018)「当方 A/M(Agreed Minutes of Procedural Details) “Minutas de Acuerdo sobre los Detalles del Procedimiento”」
13. 外務省(2017)「『平成 29 年度(2017 年度)無償資金協力(経済社会開発計画)』財務実行協議資料」
14. 外務省(2017)「『平成 29 年度(2017 年度)無償資金協力(経済社会開発計画)大使館コメント票』
15. 外務省(2017)「プロジェクト要請書」