2. 事業の概要と成果	
(1) 上位目標の達成度	<p>ヨルダンでは政府が以前から貧困・失業問題の改善を最重要課題と位置づけており、「国家アジェンダ(2006～2015年)」では2017年の失業率を6.8%に目標設定したものの、依然失業率の改善が見られず、2012年は12%と厳しい就職状況が続いている。特にザルカ県ハシミーヤ市は経済的・社会的開発が遅れており、就職口が限定的であり、青少年には教育や就業に対する意識・知識が十分ではない。</p> <p>本事業は、ザルカ県ハシミーヤ市における失業青少年の就業機会の拡大を上位目標とする3カ年事業の最終年次である。2年次に引き続き、職業訓練センターの意義を継続的に啓発し、就職に求められる技能と情報を習得する①職業訓練プログラム、②就職支援プログラム、就職活動に必要な能力育成を目指す③情操教育プログラムを通じて、青少年の就業能力の向上を図った。職業訓練の後、意欲・能力に応じて企業・団体に派遣し(On the Job Training, OJT方式で)、修得した技能の実践・定着を促進した。</p> <p>また本事業では、実用的な知識・技能の習得機会や、就業機会のある企業・団体の開拓と就職諸情報を提供することで、就業に寄与した。その結果、3年次2014年1月までのコース修了者に対する2014年3月時点での追跡調査によると、職業訓練プログラム修了者のうち46.7%が就職しており、本事業が就職に有用な技能習得の一助になっていると言える。さらに、就業者のうち12名(外部OJT受講者45名)がOJT研修を経て派遣先団体での採用に至っており、職業訓練を通じた「本キャリア形成モデル」が地域波及への礎になったと言える。</p> <p>定量的な各指標はほぼ全て達成しており、当初目標のべ385名に対し411名の直接裨益者が、就職に有用な技能・情報の習得を図った。</p>
(2) 事業内容	<p>2年次に引き続きハシミーヤ市が提供する施設にて職業訓練センターを運営し、ハシミーヤ市内・近郊に暮らす青少年の職業能力を育成するため、18歳から33歳までの青少年を主対象とし、以下の研修プログラムを実施した。事業3年目となる本事業では、労働市場調査、地域でのニーズ調査、2年次までに得た教訓の集大成として、訓練生が自身の将来像を具体的に描けるキャリアパスを提示した。本事業による就業支援を通じて、青少年の能力が育成され、キャリア形成モデルの地域への波及という持続可能な事業移管に重点を置いた。</p> <p>(ア) 職業訓練プログラム：地域における青少年の教育水準、マーケットニーズ、職業訓練機会を考慮し、①機械修理コース(PC/プリンター修理クラス、中古バッテリー再生・太陽光発電クラス)、②PCコース(グラフィックデザインクラス、PCスペシャリストクラス)、③共通コース(コンピュータスキルクラス、英語クラス)の職業訓練プログラムを実施した。また、コース過程において、意欲・能力が高い参加者を協力企業・団体に派遣し、コースで修得した技能を職場で実践するOJT研修(On the Job Training)を実施した。加えて、基礎的な能力の向上が必要な参加者には職業訓練センターにてOJT研修を実施した。</p> <p>(イ) 就業支援プログラム：職業訓練プログラム受講生を対象に、履歴書の作成方法や採用面接のシミュレーションを実施した他、企業・団体の雇</p>

	<p>用ニーズを把握し、求職者とマッチングさせた。また、女性の社会的地位向上および収入創出を目指し、社会進出に関する講習および家庭内で生産可能な石鹼等日用品の製造ワークショップを開催することにより、女性の社会進出を支援した。</p> <p>(ウ) 情操教育プログラム：将来への不安を抱き、サポートを必要とする希望者を対象に、自身の適性を見極め、将来の適格な進路を選択できるようキャリアカウンセリングを実施した。受講者の進路に対するアドバイスをを行うキャリアカウンセラーの他、心理面に特化し、心のトラウマ等を取り除き、将来プランに繋げるサイコロジカルカウンセラーの2名で対応した。加えて、円滑かつ効果的な就職活動と就業を実現するため、コミュニケーション能力及びリーダーシップの育成を図った。さらに、職業訓練プログラム参加者を対象にOJT研修受講者が研修中に培った経験をシェアリングする場を設けた。</p>																																																																				
<p>(3) 達成された成果</p>	<p>申請書に基づいた事業の成果に関し、以下の表に示す。</p> <table border="1" data-bbox="480 757 1441 2069"> <tr> <td colspan="4" data-bbox="480 757 1441 797">(ア) 職業訓練プログラム：就職に有用な技能・情報の習得</td> </tr> <tr> <td colspan="4" data-bbox="480 797 1441 837">(1) 成果：訓練生受入先企業・団体が開拓され関係が構築される</td> </tr> <tr> <td data-bbox="480 837 874 938">指標：受け入れ先企業・団体数</td> <td data-bbox="874 837 1082 938">当初目標：40社以上</td> <td data-bbox="1082 837 1299 938">実績：44社 (うち13社にてOJT研修実施)</td> <td data-bbox="1299 837 1441 938">達成度：110%</td> </tr> <tr> <td colspan="4" data-bbox="480 938 1441 1010">(2) 成果：マーケットニーズに応じた職業訓練カリキュラム・シラバス・教材の作成及び改訂</td> </tr> <tr> <td data-bbox="480 1010 874 1081">指標：作成・改訂回数</td> <td data-bbox="874 1010 1082 1081">当初目標：のべ5回以上</td> <td data-bbox="1082 1010 1299 1081">実績：計10回</td> <td data-bbox="1299 1010 1441 1081">達成度：200%</td> </tr> <tr> <td colspan="4" data-bbox="480 1081 1441 1153">(3) 成果：職業訓練コースの受講を通して、訓練生が実践的なスキルを習得する</td> </tr> <tr> <td data-bbox="480 1153 874 1267">指標：共通コース受講生 (PCスキル及び英語クラス)</td> <td data-bbox="874 1153 1082 1267">当初目標：335名 (共通コース：95名、職業訓練コース：240名)</td> <td data-bbox="1082 1153 1299 1267">実績：355名 (共通コース：のべ168名、職業訓練コース：のべ187名)</td> <td data-bbox="1299 1153 1441 1267">達成度：106% (2コース合計)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="480 1267 874 1323">指標：職業訓練コース受講生</td> <td data-bbox="874 1267 1082 1323"></td> <td data-bbox="1082 1267 1299 1323"></td> <td data-bbox="1299 1267 1441 1323"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="480 1323 874 1395">指標：修了証授与率</td> <td data-bbox="874 1323 1082 1395">当初目標：80%以上</td> <td data-bbox="1082 1323 1299 1395">実績：66% (233名修了)</td> <td data-bbox="1299 1323 1441 1395">達成度：82%</td> </tr> <tr> <td colspan="4" data-bbox="480 1395 1441 1467">(4) 成果：訓練生が企業・団体、及び当職業訓練センターにてOJTを行い実務経験を備える</td> </tr> <tr> <td data-bbox="480 1467 874 1608">指標：OJT参加者数</td> <td data-bbox="874 1467 1082 1608">当初目標：50名以上</td> <td data-bbox="1082 1467 1299 1608">実績：56名 (外部団体45名、職業訓練センター11名)</td> <td data-bbox="1299 1467 1441 1608">達成度：112%</td> </tr> <tr> <td colspan="4" data-bbox="480 1608 1441 1648">(イ) 就業支援プログラム：就職に有用な情報の習得</td> </tr> <tr> <td colspan="4" data-bbox="480 1648 1441 1688">(1) 成果：履歴書の作成方法や採用面接のシミュレーションの指導</td> </tr> <tr> <td data-bbox="480 1688 874 1760">指標：指導を有用と感じた訓練生の割合</td> <td data-bbox="874 1688 1082 1760">当初目標：50%</td> <td data-bbox="1082 1688 1299 1760">実績：72% (94名が受講)</td> <td data-bbox="1299 1688 1441 1760">達成度：144%</td> </tr> <tr> <td colspan="4" data-bbox="480 1760 1441 1832">(2) 成果：求人情報の更新と訓練生と企業・団体とのマッチングが求職者の就職に繋がる</td> </tr> <tr> <td data-bbox="480 1832 874 2002">指標：就業の機会を得た求職者数の割合</td> <td data-bbox="874 1832 1082 2002">当初目標：50%以上</td> <td data-bbox="1082 1832 1299 2002">実績：47% (連絡の取れた修了者数：163名、修了者かつ就職者：77名)</td> <td data-bbox="1299 1832 1441 2002">達成度：93%</td> </tr> <tr> <td colspan="4" data-bbox="480 2002 1441 2074">(3) 成果：女性が商品開発やその販売方法に関する講習を受け、生計向上能力を向上させる</td> </tr> </table>	(ア) 職業訓練プログラム：就職に有用な技能・情報の習得				(1) 成果：訓練生受入先企業・団体が開拓され関係が構築される				指標：受け入れ先企業・団体数	当初目標：40社以上	実績：44社 (うち13社にてOJT研修実施)	達成度：110%	(2) 成果：マーケットニーズに応じた職業訓練カリキュラム・シラバス・教材の作成及び改訂				指標：作成・改訂回数	当初目標：のべ5回以上	実績：計10回	達成度：200%	(3) 成果：職業訓練コースの受講を通して、訓練生が実践的なスキルを習得する				指標：共通コース受講生 (PCスキル及び英語クラス)	当初目標：335名 (共通コース：95名、職業訓練コース：240名)	実績：355名 (共通コース：のべ168名、職業訓練コース：のべ187名)	達成度：106% (2コース合計)	指標：職業訓練コース受講生				指標：修了証授与率	当初目標：80%以上	実績：66% (233名修了)	達成度：82%	(4) 成果：訓練生が企業・団体、及び当職業訓練センターにてOJTを行い実務経験を備える				指標：OJT参加者数	当初目標：50名以上	実績：56名 (外部団体45名、職業訓練センター11名)	達成度：112%	(イ) 就業支援プログラム：就職に有用な情報の習得				(1) 成果：履歴書の作成方法や採用面接のシミュレーションの指導				指標：指導を有用と感じた訓練生の割合	当初目標：50%	実績：72% (94名が受講)	達成度：144%	(2) 成果：求人情報の更新と訓練生と企業・団体とのマッチングが求職者の就職に繋がる				指標：就業の機会を得た求職者数の割合	当初目標：50%以上	実績：47% (連絡の取れた修了者数：163名、修了者かつ就職者：77名)	達成度：93%	(3) 成果：女性が商品開発やその販売方法に関する講習を受け、生計向上能力を向上させる			
(ア) 職業訓練プログラム：就職に有用な技能・情報の習得																																																																					
(1) 成果：訓練生受入先企業・団体が開拓され関係が構築される																																																																					
指標：受け入れ先企業・団体数	当初目標：40社以上	実績：44社 (うち13社にてOJT研修実施)	達成度：110%																																																																		
(2) 成果：マーケットニーズに応じた職業訓練カリキュラム・シラバス・教材の作成及び改訂																																																																					
指標：作成・改訂回数	当初目標：のべ5回以上	実績：計10回	達成度：200%																																																																		
(3) 成果：職業訓練コースの受講を通して、訓練生が実践的なスキルを習得する																																																																					
指標：共通コース受講生 (PCスキル及び英語クラス)	当初目標：335名 (共通コース：95名、職業訓練コース：240名)	実績：355名 (共通コース：のべ168名、職業訓練コース：のべ187名)	達成度：106% (2コース合計)																																																																		
指標：職業訓練コース受講生																																																																					
指標：修了証授与率	当初目標：80%以上	実績：66% (233名修了)	達成度：82%																																																																		
(4) 成果：訓練生が企業・団体、及び当職業訓練センターにてOJTを行い実務経験を備える																																																																					
指標：OJT参加者数	当初目標：50名以上	実績：56名 (外部団体45名、職業訓練センター11名)	達成度：112%																																																																		
(イ) 就業支援プログラム：就職に有用な情報の習得																																																																					
(1) 成果：履歴書の作成方法や採用面接のシミュレーションの指導																																																																					
指標：指導を有用と感じた訓練生の割合	当初目標：50%	実績：72% (94名が受講)	達成度：144%																																																																		
(2) 成果：求人情報の更新と訓練生と企業・団体とのマッチングが求職者の就職に繋がる																																																																					
指標：就業の機会を得た求職者数の割合	当初目標：50%以上	実績：47% (連絡の取れた修了者数：163名、修了者かつ就職者：77名)	達成度：93%																																																																		
(3) 成果：女性が商品開発やその販売方法に関する講習を受け、生計向上能力を向上させる																																																																					

	指標:石鹸等日用品製造の講習回数	当初目標:のべ3回以上	実績:計6回(のべ78名参加)	達成度:200%
	指標:講習内容を有用と感じた参加女性の割合	当初目標:50%	実績:85%	達成度:170%
	(ウ) 情操教育プログラム:ストレスへの対処方法、協調性、社会性の習得			
	(1) 成果:キャリアカウンセリングが実施され、訓練生が進路を描く機会を得る			
	指標:キャリアカウンセリング回数	当初目標:希望者に最低1回	実績:希望者全員に最低1回実施(のべ193名受講)	達成度:100%以上
	(2) 成果:就職活動や職場における心構え、コミュニケーション及びリーダーシップスキルを培う講義を訓練生が受講し就職する準備を整える			
	指標:働くことへの高い意識・意欲を持つ参加者の割合増加	当初目標:割合増加	実績:参加者の70%が意欲増加(ワークショップ2回開催、105名受講)	達成度:100%
	(3) 成果:就職活動、職場での心構え、上司とのコミュニケーション等の経験について、OJT参加者もしくは就業者が訓練生と共有する			
	指標:シェアリングセッション回数	当初目標:最低5回	実績:計2回(110名参加)	達成度:40%
	(4) 成果:現地NGO等と連携して事業を行い、当会撤退後も職業訓練センターのプログラム運営が可能となる体制が構築される			
	指標:現地NGOや協力団体との合意書が交わされる	ザルカ市と移管先NPO団体による事業継続について合意に達している		
	<p>職業訓練プログラムにおいては全てのコースの受講生を合わせたのべ人数において当初目標である335名に対して355名がプログラムを受講した。プログラム受講者のうち確認できただけでも110名が就職し、それにより職業訓練修了者のうちほぼ半数にあたる47%が就業の機会を得た。これらを通じて13.8%という高い失業率をもつザルカ県における青少年の能力向上と彼等のキャリア形成モデルの地域波及に成功したものと言える。</p> <p>情操教育プログラムにおいては、本プログラムを運営し経験を積んだ現地スタッフが立ち上げた現地NPO団体が主体となり、今後も職業訓練受講生を対象として、就職支援として有用であるキャリアカウンセリングおよびストレスマネジメントワークショップを引き続き実施していく。</p>			
(4) 持続発展性	<p>フェーズ3開始時より移管後の体制で主体となる現地スタッフへ、職業訓練センター運営および会計のノウハウ移転を進めてきた。本事業における成果の長期的な継続のため、既に事業運営の経験を積んだ現地スタッフが立ち上げたNPO団体へ、本事業で利用した資機材の移管を進めた。事業地は安定して生徒を確保するため、周辺地域で最も人口が集積する地域である、ハシミヤ市に隣接するザルカ市となる見込みであり、既にザルカ市と移管先NPO団体による事業継続について合意に達している。また、現地NPO団体は、本年度に引き続き、移管された資機材を利用し、PCスキルコース、英語コース、機械修理コースを開講するための準備を進めている。本事業で得た授業料をもとに事業を開始し、ファンド獲得、授業料収入により引き続き財政面の安定を図る計画である。</p>			