

# 国連とのビジネス United Nations



国際連合事務局活動支援局  
サプライチェーンマネジメント部  
調達部調達部員 望月 美納子  
2026年 3月16日



# 国連の使命（Mandate）と活動内容

- 国際の平和と安全の維持
  - 紛争の予防
  - 和平の実現支援
  - 平和維持軍の派遣
  - 平和定着のための環境整備
- 人権の保護
- 人道支援の提供
- 持続可能な開発と気候変動対策の推進
- 国際法の遵守





# 国際連合システム



© 2021 United Nations. All rights reserved worldwide

国連グローバル・ユ・コミュニケーション・センター 21-0054-July 2021 (日本語版作成 国連広報センター 2022年1月)



## カテゴリーマネジメントへの移行

From:

To:

コモディティ別管理

- 計画
- グローバル契約
- パフォーマンス管理

カテゴリー別管理

調達プロセス重視

- 社内顧客との関係強化
- 部門間とのより良い連携
- コラボレーション

カテゴリーマネジメントのサイクルの一貫推進 (end-to-end cycle)

# 国連における主要調達品目(カテゴリー)



Aviation  
航空輸送



Vehicles  
車両



Freight Forwarding  
& Logistics  
運送ロジスティクス



Communications &  
Technology  
情報通信技術



Corporate Support  
管理部門支援



Professional  
Services  
専門サービス



Fuel  
燃料  
(航空、車両運営)



Healthcare  
保健医療サービス



Food & Catering  
食料、ケータリング  
サービス



Security  
セキュリティ関連



Facilities &  
Constructions  
施設、建設、設備

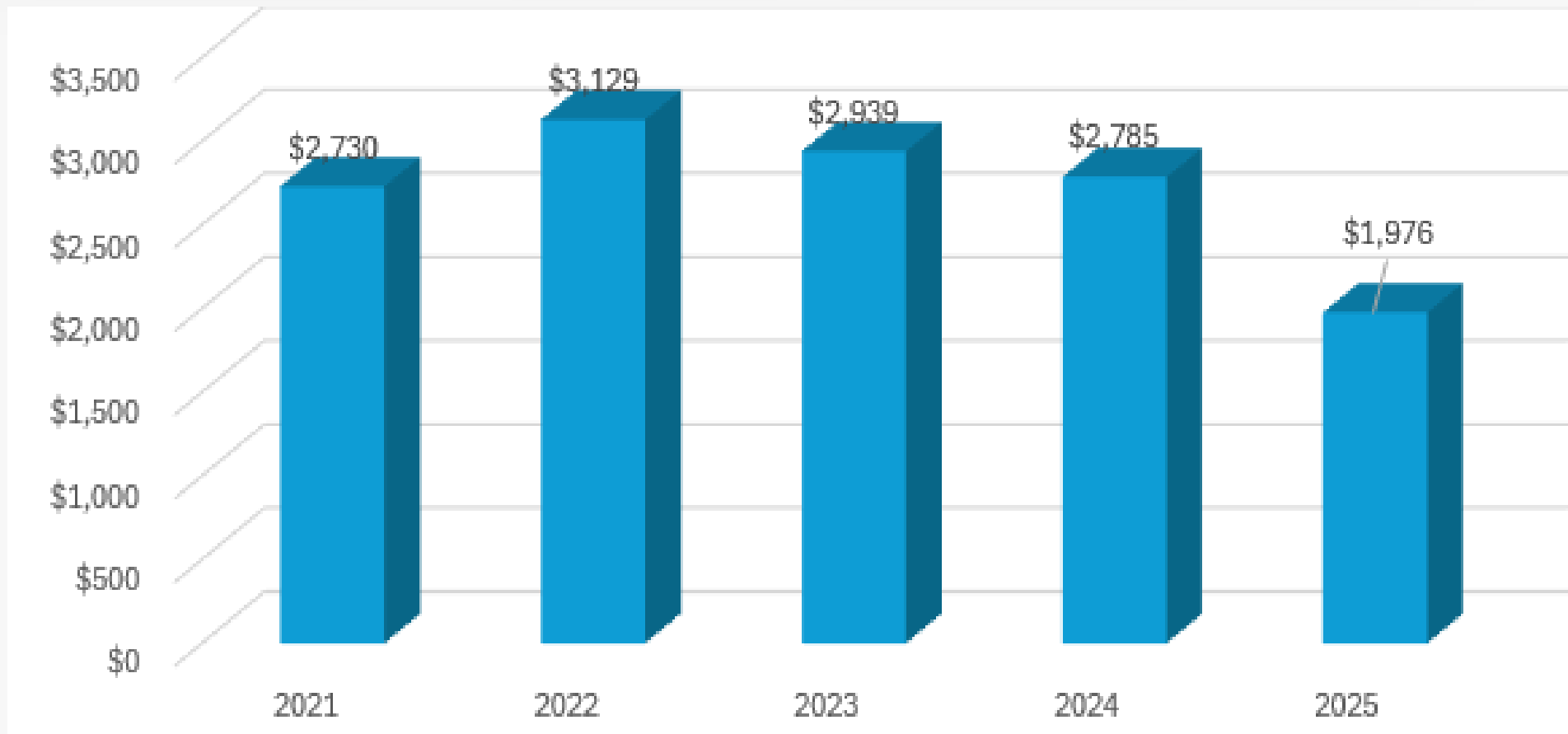


Engineering &  
Infrastructure  
エンジニアリングと  
インフラ



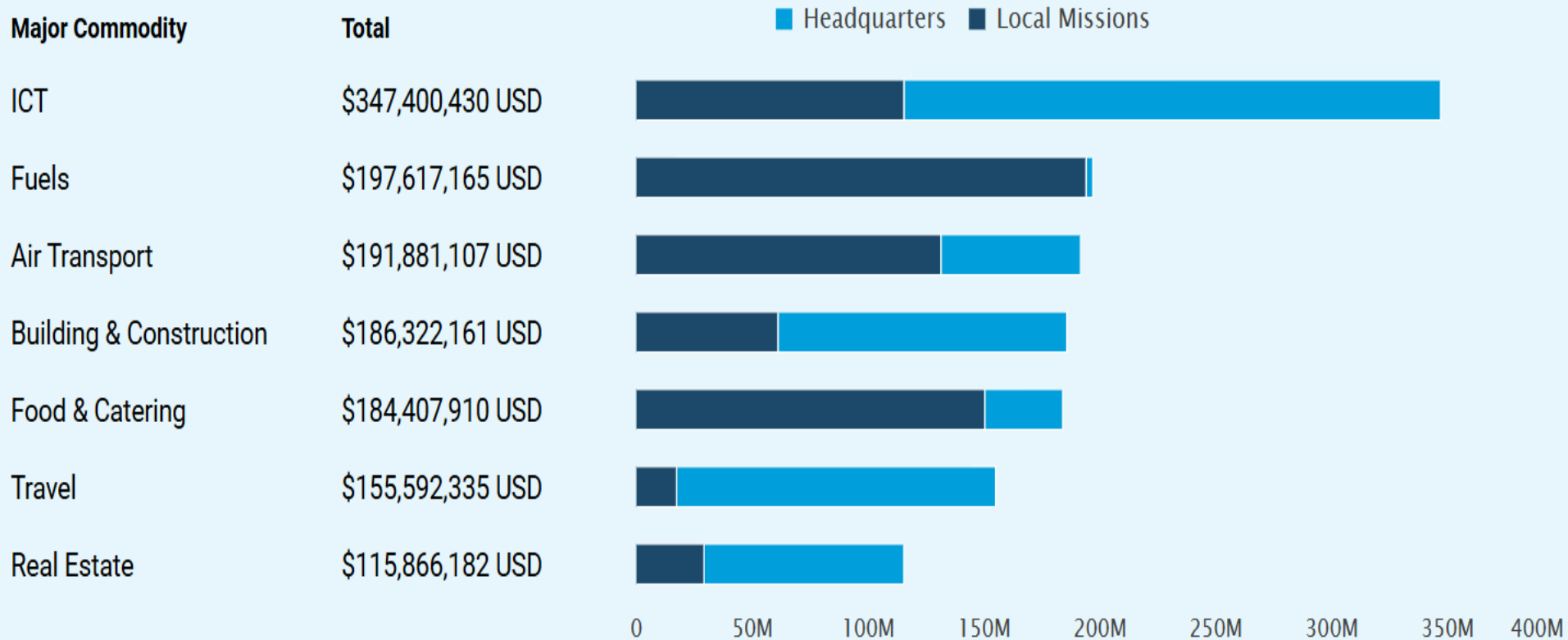
# UN Secretariat Procurement Volume (2021-2025)

US\$ Millions



# 国連事務局の主要品目別調達（2025年）

総額：US \$ 1,976,445,919 約3,103億円 (1 USD = JPY 157)



## 日本からの調達額の増減（2024年→2025年）

Procurement by Category

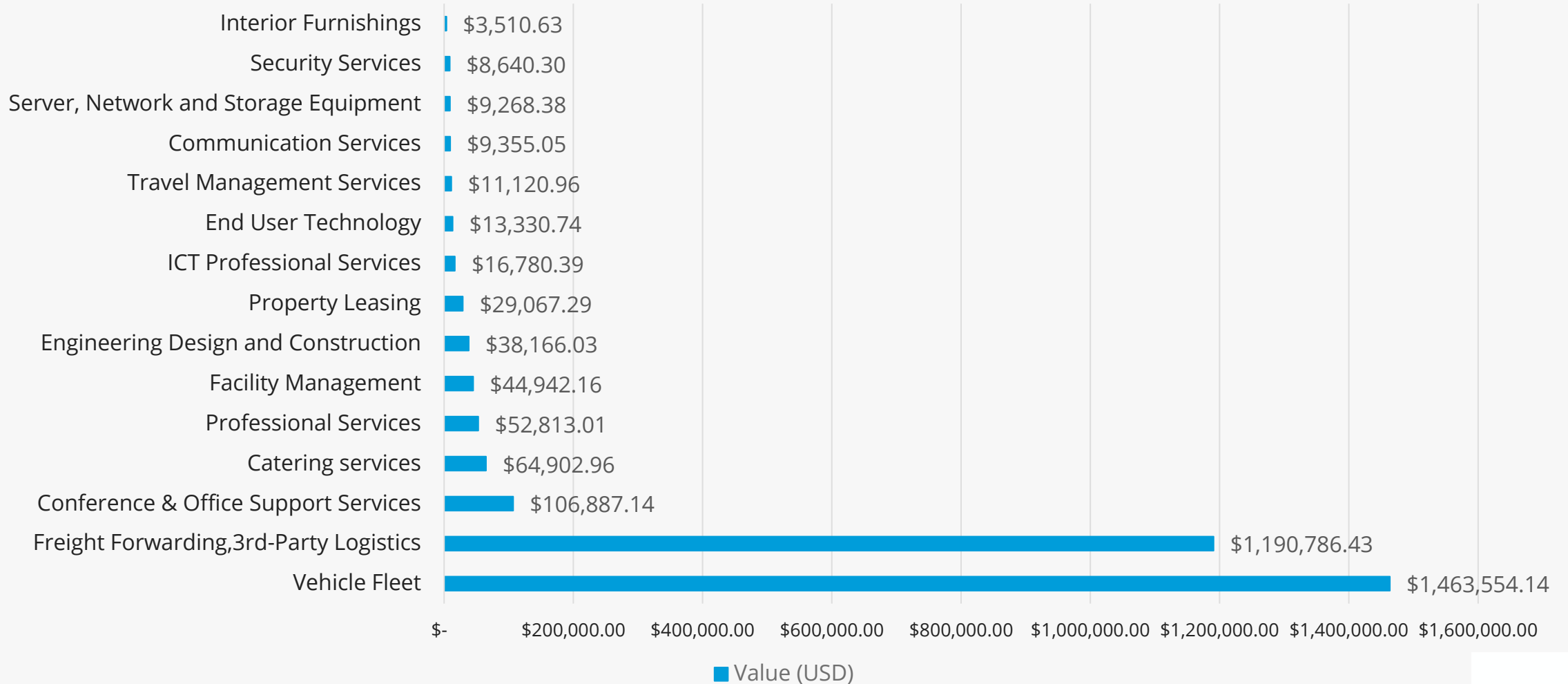
Category	Total	%
Vehicles	\$1,926,355	58.58%
Transportation & Storage	\$676,068	20.56%
Air Transport	\$196,028	5.96%
Building & Construction	\$145,543	4.43%
Lodging & Conference Services	\$136,446	4.15%
ICT	\$55,691	1.69%
Professional Services	\$55,489	1.69%
Real Estate	\$30,005	0.91%
Utilities	\$25,580	0.78%
Industrial Cleaning	\$13,263	0.40%
Food & Catering	\$11,496	0.35%
Security	\$9,655	0.29%
Industrial	\$3,383	0.10%
Engineering Services	\$3,268	0.10%
Published Products	\$397	0.01%

Procurement by Category

[No Title] Category	Total	%
Vehicles	\$1,463,554	47.68%
Transportation & Storage	\$1,103,015	35.93%
Air Transport	\$111,794	3.64%
Professional Services	\$90,512	2.95%
Food & Catering	\$64,903	2.11%
ICT	\$50,470	1.64%
Building & Construction	\$38,166	1.24%
Lodging & Conference Services	\$33,157	1.08%
Real Estate	\$29,067	0.95%
Industrial	\$24,401	0.79%
Industrial Cleaning	\$17,748	0.58%
Engineering Services	\$16,606	0.54%
Misc.	\$9,613	0.31%
Security	\$8,640	0.28%
Office Equipment & Supplies	\$3,423	0.11%



## 2025年 国連事務局による日本からの主要調達品目（上位15）



# 国連事務局が担当した日本国内の調達活動

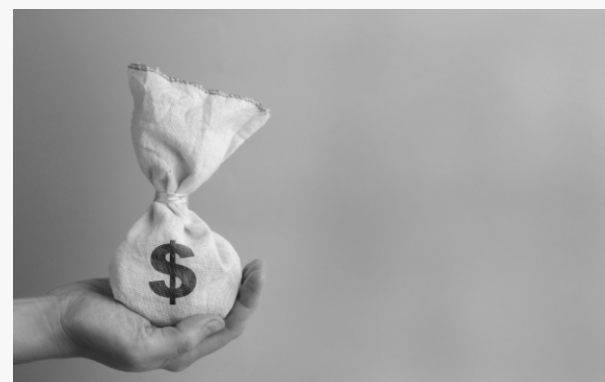


# 国連調達に関する原則

国連システムのすべての調達活動（調達から実行まで）、以下の原則に基づいています。



国連の  
目的／需要  
The objectives/  
needs of the  
UN



金額に対する最大  
の価値  
“Best value  
for money”

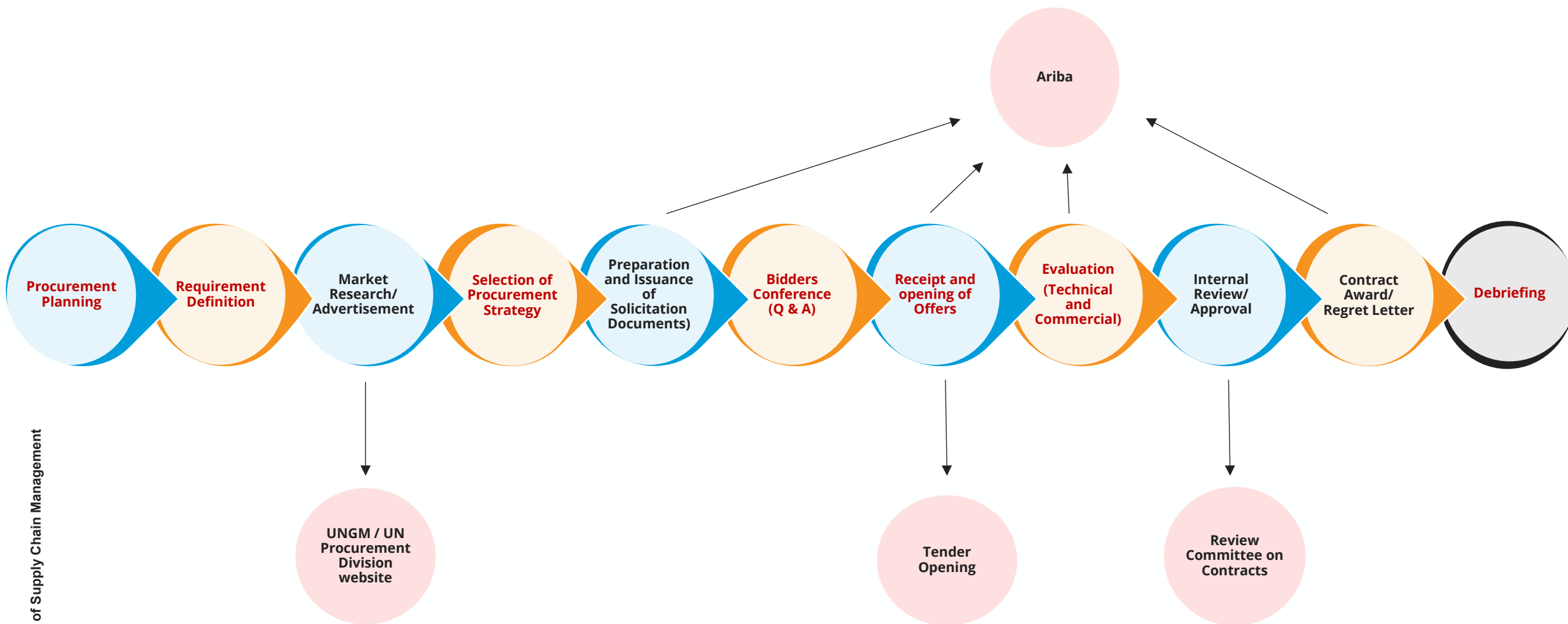


公平性、統合性、  
透明性  
“Fairness,  
integrity &  
Transparency”



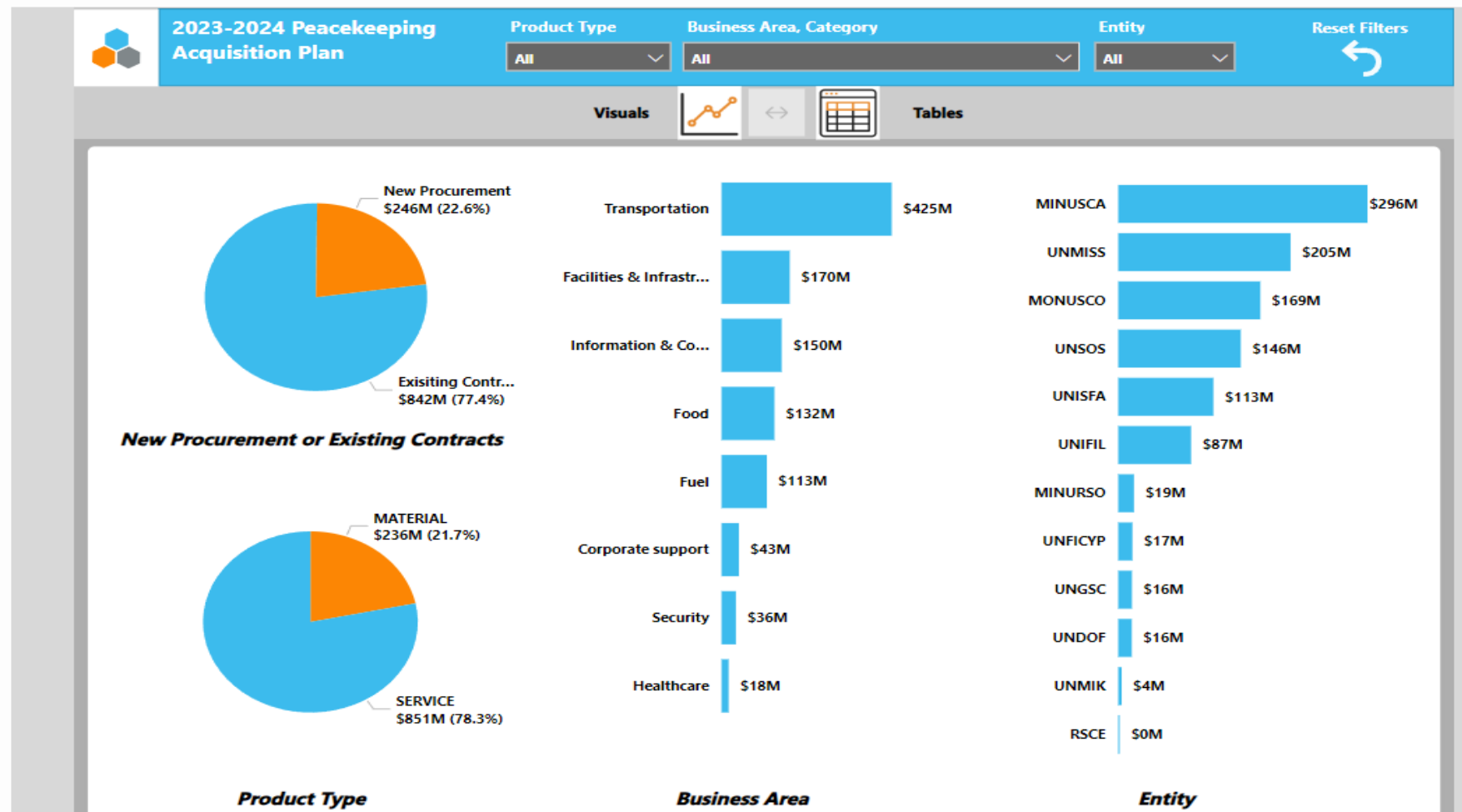
効果的な国際競争  
“Effective  
international  
competition”

# 一般的な国連事務局調達業務活動手順



# 国連調達部ウェブサイトに掲載された調達計画 (<https://www.un.org/Depts/ptd/business-opportunities/acquisition-plan>)

## 2023-2024 Peacekeeping Acquisition Plan





## 新規調達 / 国連の契約

- ▶ 長期契約（LTA : Long-Term Agreement）  
（現地、地域、グローバル）期間：3 – 5年
- ▶ 個別（単発）契約 (Single Agreement)
- ▶ 国連機関との共同長期契約
- ▶ 国連機関間での契約の活用（Piggybacking）

## 既存の契約

- ▶ 既存の長期契約（LTA）、左記の契約からの発注

市場調査  
公示

- 市場調査:
  - 業界情報収集 (内部および外部)
- 公示:
  - Request for Information (RFI): 情報提供依頼、市場調査
  - Request for Expression of Interest (REOI): 企業の特定

国連調達部公式ウェブサイトおよび国連グローバルマーケット (UNGM) に公開





# Business Opportunities Published on the UN Procurement Division Website (<https://www.un.org/procurement/solicitations-opportunities#eoi>) **Request for Expression of Interest**



Home About Us Vendor Resources Outreach & Trainings **Business Opportunities** Awards Statistics Dashboard

Solicitations and Opportunities Business Opportunities

Business Opportunities Calendar

[Home](#) / [Business Opportunities](#)

## Solicitations and Opportunities

**Expression of Interest** Request for Information Tender Openings

### Expression of Interest

A Request for Expression of Interest (REOI) is a market research tool used by the United Nations Procurement Officials to identify vendors that wish to participate in a solicitation. Vendors are requested to express interest by a specified deadline by submitting the detailed information requested in the REOI, for example, to demonstrate experience and qualifications in provision of the relevant goods/services.



EOIUNPD24204

Date 24 Feb 2026 - 31 Mar 2026

Provision of Material Handling Equipment (MHE)

Commodity/Service category **Vehicle Fleet**

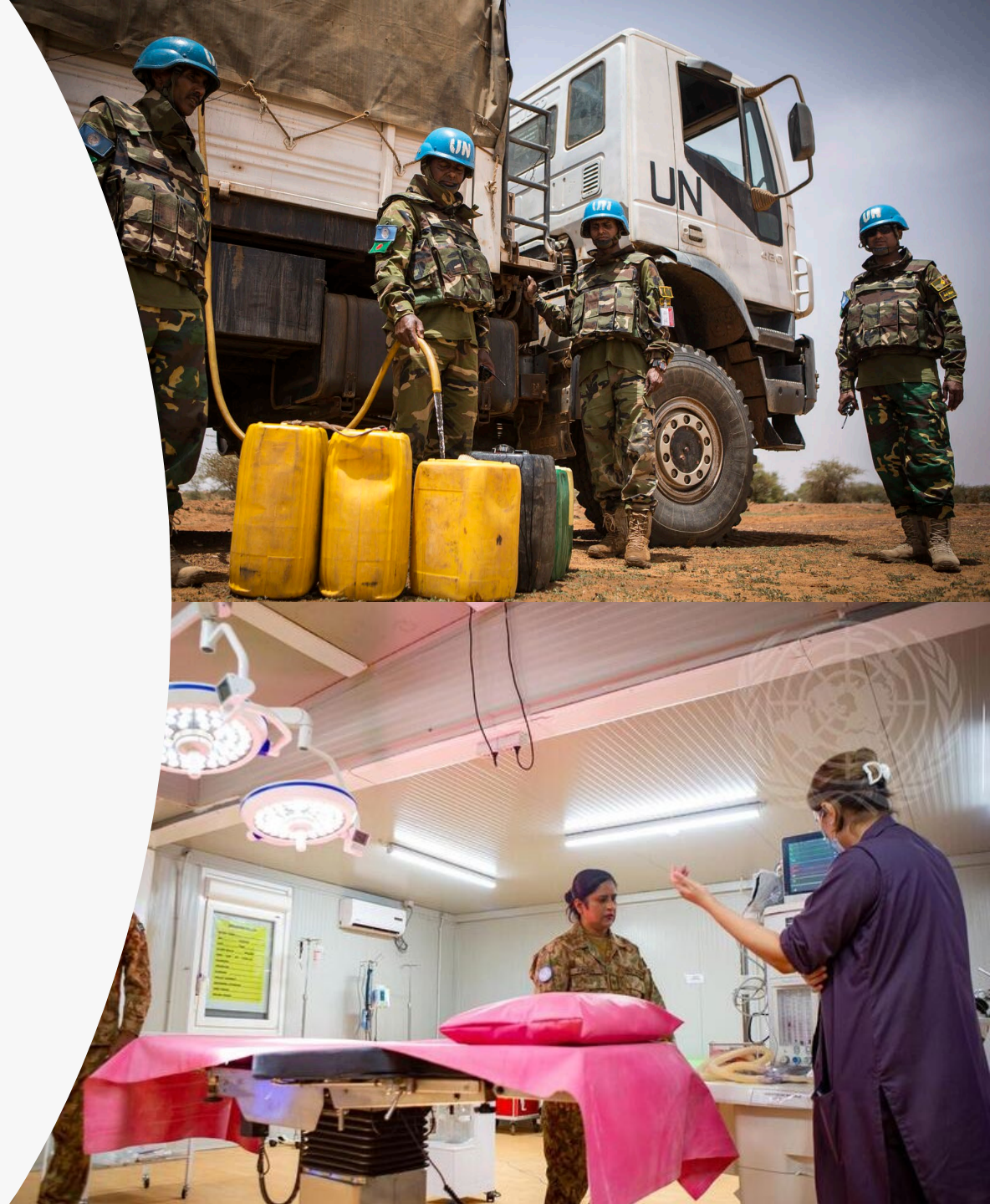
PDF Instructions Express Interest

入札関連書類の  
作成・発行

通常、以下で構成されます：

招待状  
受領確認書  
技術書類  
特別指示および評価基準  
パフォーマンス保証書（該当する場合）  
契約書および関連する国連契約一般条件

標準テンプレート



入札者会議（質  
疑応答）

## 入札書類に含まれる情報

入札者会議前に現地視察を実施

入札者は、これらのイベントへの参加に関わるすべての費用を負担

国連は、必要に応じて入札者が主催国のビザを取得できるよう、案内状を発行する場合あり



入札の受領および開封



Tender Opening Committee (TOC) 入札開封担当委員会

- 応札書類の管理
- 開示手続きの記録保持

virtual opening through Webex リモートでWebexを使用し  
て行われます。

### □ 入札要請 (ITB)

- 価格情報を開示

### □ 提案依頼書 (RFP)

- 技術提案のみ開封
- 応札者企業名のみ開示



内部審査・承認

- 必要に応じた審査委員会
- 選定された企業の登録レベルの確認
- 契約条件の履行状況
- オファーの有効期限



契約受注／不採  
択通知書

国連調達部ウェブサイトに掲載された契約／発注書の受注情報

([https://www.un.org/procurement/awarded-tenders?type=contract\\_award](https://www.un.org/procurement/awarded-tenders?type=contract_award))



United  
Nations

UN Procurement

SEARCH

Home

About Us

Vendor Resources

Outreach & Trainings

Business Opportunities

Awards

Statistics Dashboard

Help center

## Awarded Tenders

The United Nations Procurement Division (UNPD) publishes UN Secretariat entities' Purchase Order and Contracts awards resulting from **formal methods of solicitation with value higher than USD 150,000.**

Purchase Orders issued against established contracts are not included. For Purchase Orders partially against contracts, only the amount not against the contract is indicated.

The amounts listed for Contract Awards are Not-To-Be-Exceeded values.



ディブリーフィ  
ング

応札企業が落札できなかった場合に、自社のオファーの  
評価と説明を調達担当者に求めることができる可能

20万ドル以上の入札案件に限定

落札意義申し立てプロセス  
デブリーフィングでの説明に納得できない場合に  
外部専門家が検討する



# 国連平和維持活動における調達面の課題

- インフラ
- 資源
- 地理的要因
- 気候
- 自然災害
- 疫病
- 緊急事態
- 安全リスク
- 現地（国）の制約
- 世界経済の状況



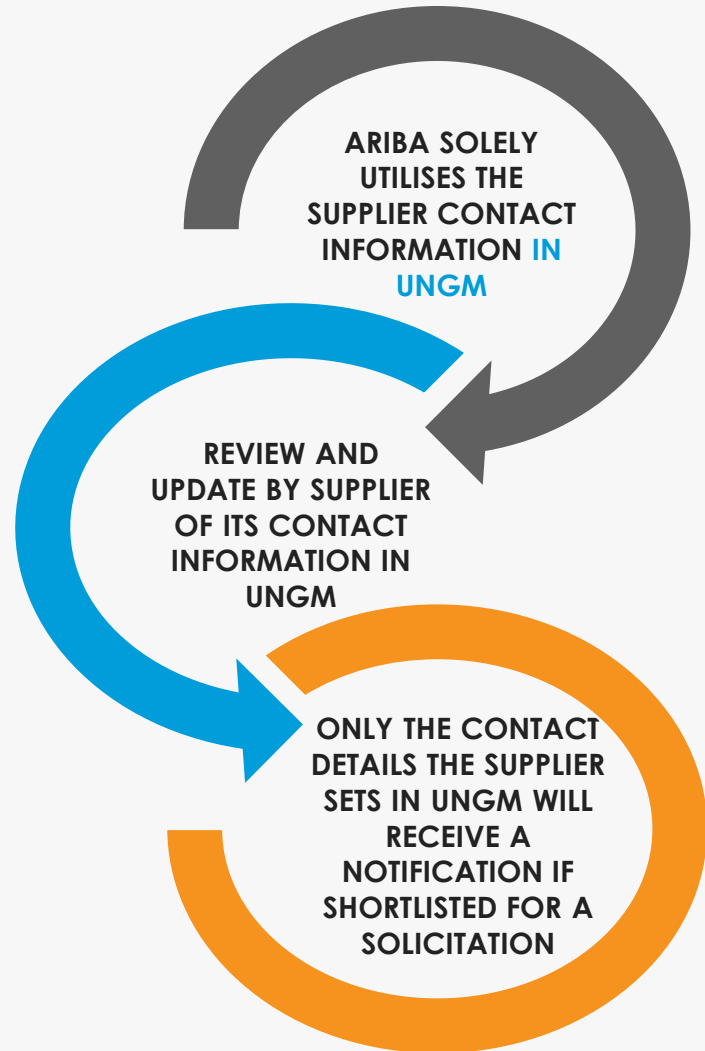
MONUSCO Engineering Unit Engaged in Construction Projects in Beni, UN Photo 2022



An all-terrain vehicle is being used to increase mobility to support the mandate of the United Nations Mission in South Sudan, UN Photo 2024



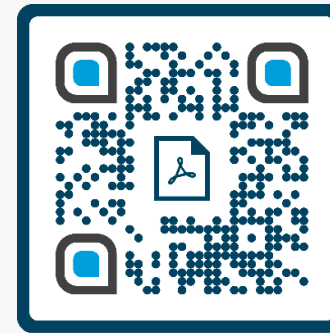
# SAP ARIBA E-TENDERING PLATFORM



## Information on the Ariba Network



ARIBA INTRODUCTION VIDEO



Ariba Guide



Letter from Director, Procurement Division

## UNGM Help Center



How To: Manage Contact Details



How To: Manage Existing Contact

# Procurement &



主な取り組み対象

女性経営の企業

障がい者の包括的参画

発展途上国および移行経済国の企業

環境



- **女性経営企業（Women Owned Business）の参画拡大**
- 国連調達への女性経営企業の参加促進
- 女性経営企業向けビジネスセミナーの実施
- 能力向上（キャパシティビルディング）セッション
- 国連女性機関（UN Women）および非営利組織とのパートナーシップ
- 国連システム全体のジェンダー平等戦略（Gender Parity Strategy）
- フィールドミッション向けエルシー・イニシアティブ（Elsie Initiative）

UN House Compound, UNMISS



Women's accommodation cluster, UNISFA



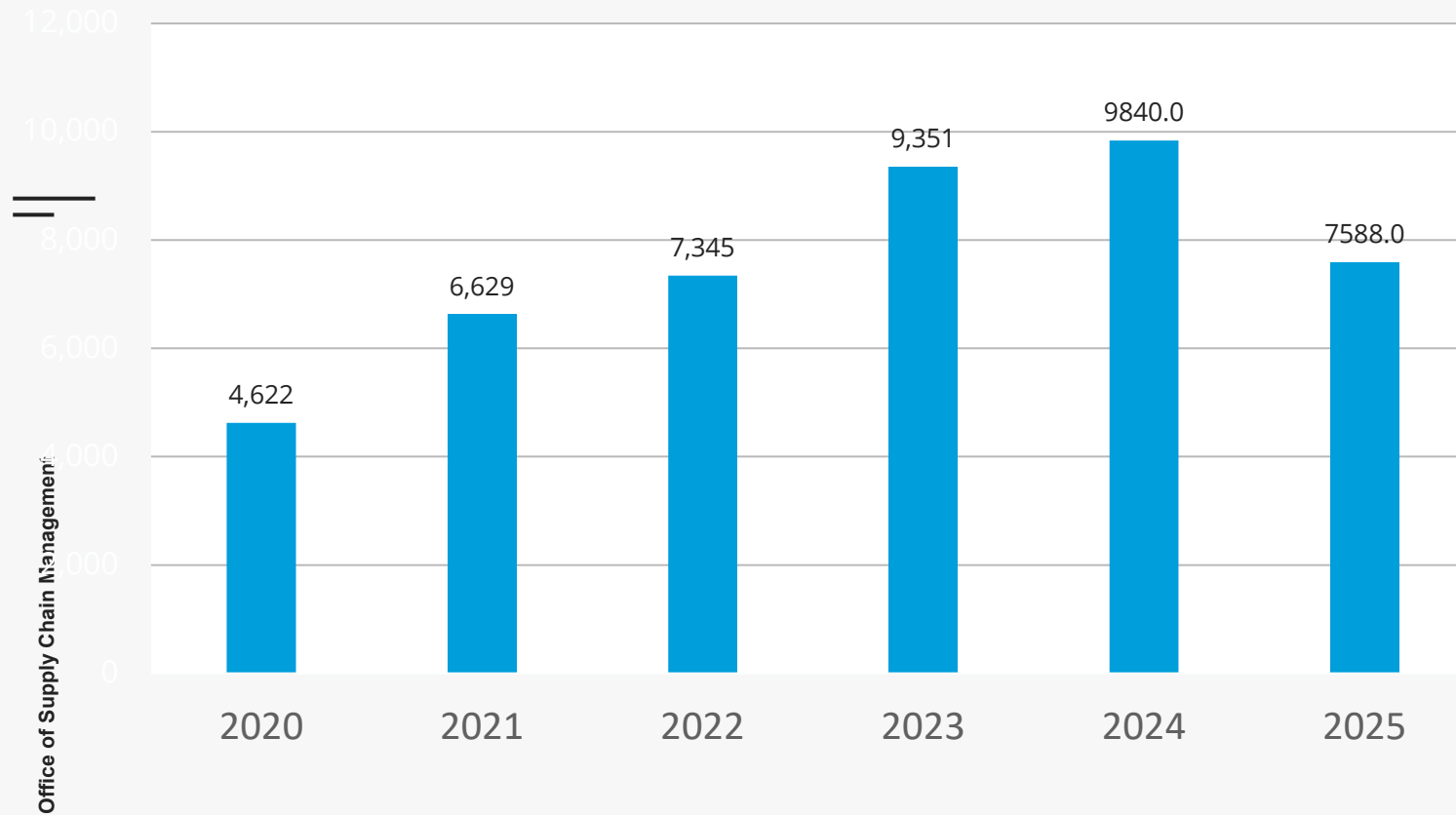
Outdoor recreational area, UNSOS



MONUSCO Pilot Project for  
Bangladeshi Formed Police Unit



## 国連事務局入札に招待された女性経営企業の数（年度別）

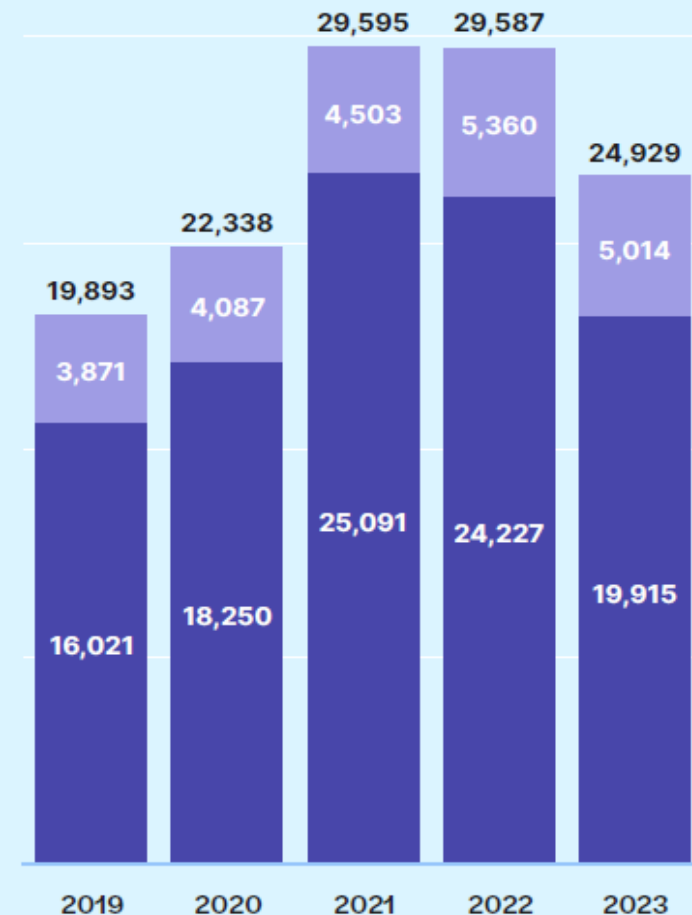


## 持続可能なアジェンダの経済的側面の統合： 後発開発途上国からの調達, 2019-2023



**Figure 4.** Procurement from least developed countries, 2019-2023

\$ millions



Least developed countries  
Other countries

## 環境への配慮

製品およびサービスがライフサイクル  
全体で環境に与える影響

再生可能エネルギー

廃棄物管理及び排水管理



# UN Global Compact

## 4 Anti-Corruption

**Principle 10:** Businesses should work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

## 1 Human Rights

**Principle 1:** Businesses should support and respect the protection of internationally proclaimed human rights;

**Principle 2:** make sure that they are not complicit in human rights abuses.

## Ten Principles

## 3 Environment

**Principle 7:** Businesses should support a precautionary approach to environmental challenges;

**Principle 8:** undertake initiatives to promote greater environmental responsibility;

**Principle 9:** encourage the development and diffusion of environmentally friendly technologies.

## 2 Labour

**Principle 3:** Businesses should uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining;

**Principle 4:** the elimination of all forms of forced and compulsory labour;

**Principle 5:** the effective abolition of child labour;

**Principle 6:** the elimination of discrimination in respect of employment and occupation.

# 国連グローバル・マーケットプレイスへの登録

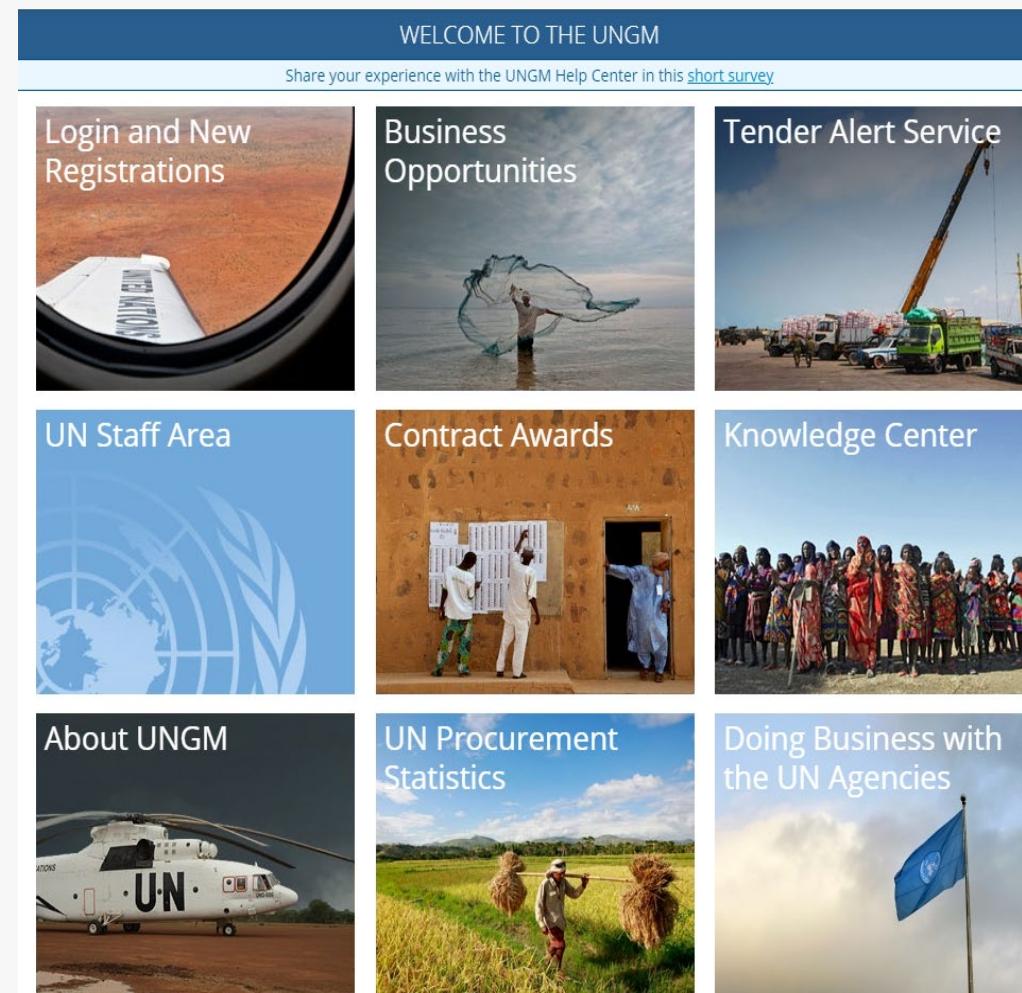
[www.ungm.org](http://www.ungm.org)

**UNGM : 国連のグローバルのベンダー向けのポータル**

— 国連とのビジネスを希望するすべてのベンダーは、  
UNGMへの登録が必須

一度登録を行うことで、多くの国連機関へのアクセスが可能

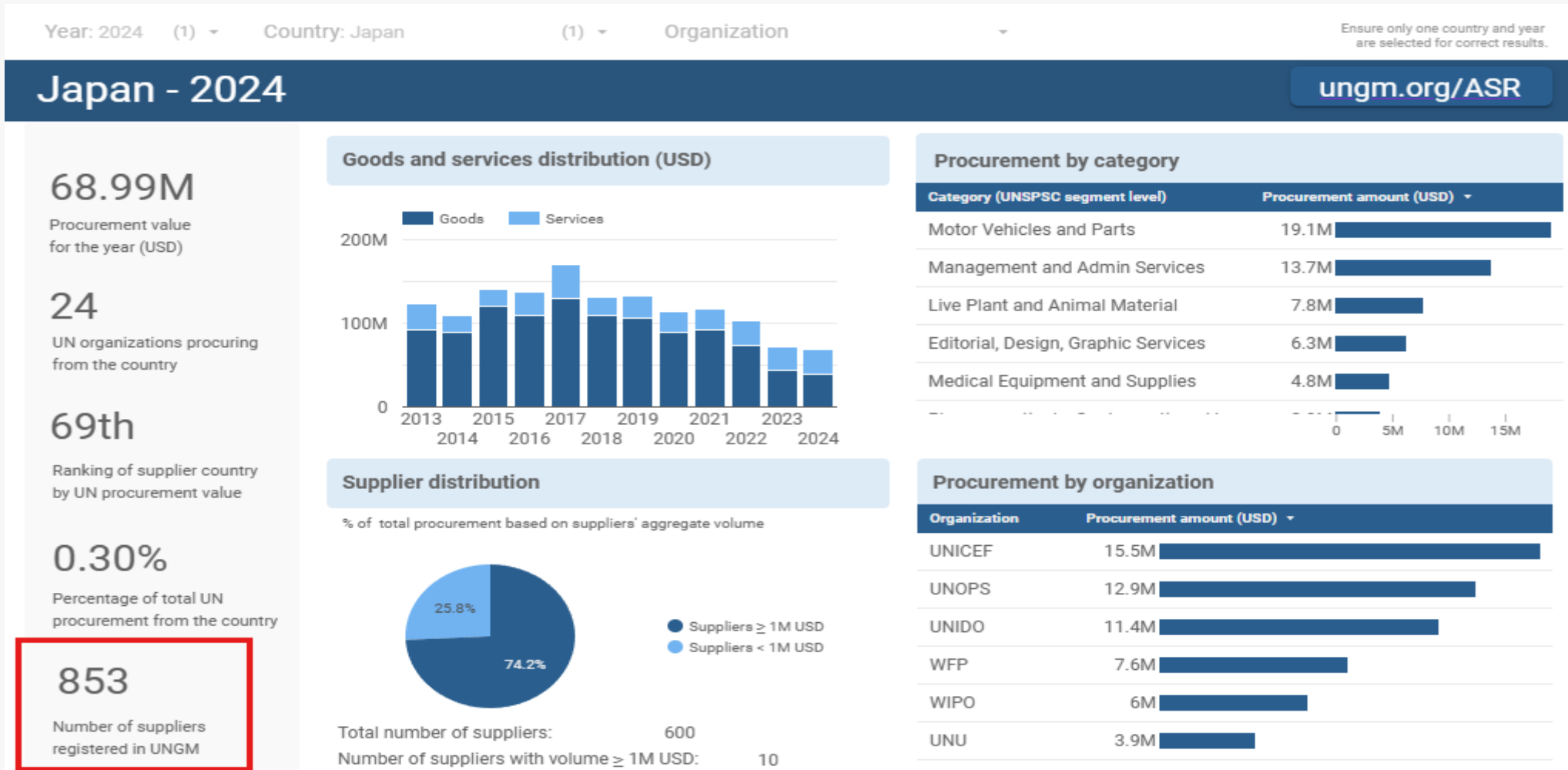
入札通知サービスに登録することで、ビジネス機会のアラートを直接受け取り可能 (Tender Alert System)





# 国連調達に関する年次統計報告書

([https://www.ungm.org/Shared/KnowledgeCenter/Pages/asr\\_data\\_country](https://www.ungm.org/Shared/KnowledgeCenter/Pages/asr_data_country))





## 二 国連サプライヤー行動規範および国連契約一般条件の遵守

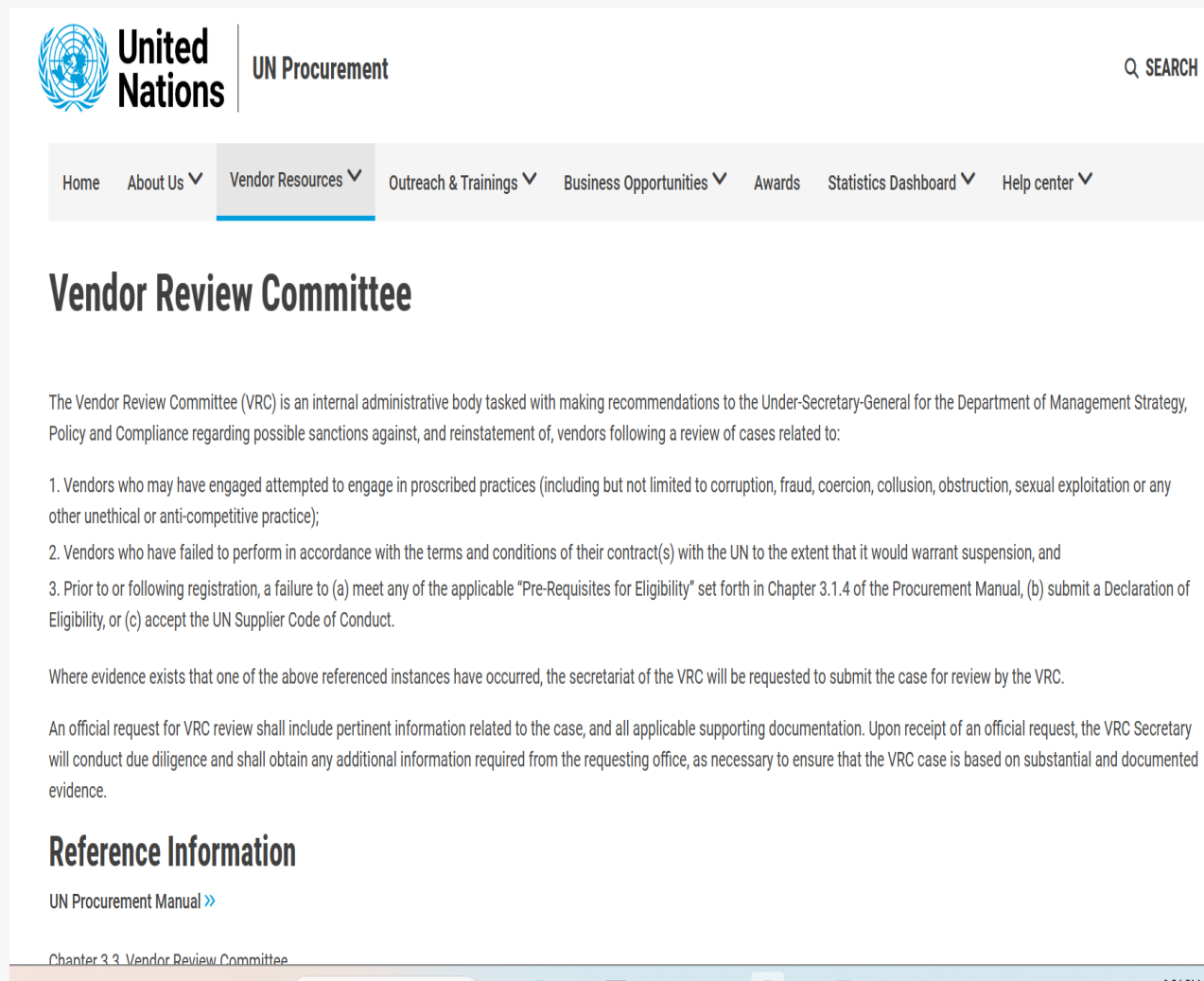
- ❑ 国連は、サプライヤーおよび契約業者に対して倫理的な行動を求めています。禁止される行為には、性的搾取・虐待、腐敗、利益相反、贈答・接待、退職後の制限などが含まれますが、これらに限定されません。
- ❑ UN Supplier Code of Conduct(行動規範) :  
<https://www.un.org/Depts/ptd/about-us/un-supplier-code-conduct>
- ❑ UN General Conditions of Contract (国連契約一般条件):  
<https://www.un.org/Depts/ptd/about-us/conditions-contract>



# 取引先制裁

(<https://www.un.org/procurement/vendor-review-committee>)

- Censure (戒告)
- Suspension (停止)
- Removal (除名)
- Other Sanctions (その他の制裁)



The screenshot shows the UN Procurement website's Vendor Review Committee page. At the top, there is the United Nations logo and the text 'United Nations UN Procurement'. A search bar is located on the right. Below the header is a navigation menu with items: Home, About Us, Vendor Resources (highlighted), Outreach & Trainings, Business Opportunities, Awards, Statistics Dashboard, and Help center. The main heading is 'Vendor Review Committee'. The text below explains that the VRC is an internal administrative body tasked with making recommendations to the Under-Secretary-General for the Department of Management Strategy, Policy and Compliance regarding possible sanctions against, and reinstatement of, vendors following a review of cases related to:

1. Vendors who may have engaged attempted to engage in proscribed practices (including but not limited to corruption, fraud, coercion, collusion, obstruction, sexual exploitation or any other unethical or anti-competitive practice);
2. Vendors who have failed to perform in accordance with the terms and conditions of their contract(s) with the UN to the extent that it would warrant suspension, and
3. Prior to or following registration, a failure to (a) meet any of the applicable "Pre-Requisites for Eligibility" set forth in Chapter 3.1.4 of the Procurement Manual, (b) submit a Declaration of Eligibility, or (c) accept the UN Supplier Code of Conduct.

Where evidence exists that one of the above referenced instances have occurred, the secretariat of the VRC will be requested to submit the case for review by the VRC.

An official request for VRC review shall include pertinent information related to the case, and all applicable supporting documentation. Upon receipt of an official request, the VRC Secretary will conduct due diligence and shall obtain any additional information required from the requesting office, as necessary to ensure that the VRC case is based on substantial and documented evidence.

### Reference Information

[UN Procurement Manual >>](#)

Chapter 3.3 Vendor Review Committee

# 関連する国連システム機関とその要件

WELCOME TO THE UNITED NATIONS GLOBAL MARKETPLACE (UNGM)

<p><b>Login and New Registrations</b></p> <p>Access this area to create a new UNGM account or to log in to an existing account.</p>	<p><b>Procurement Opportunities</b></p> <p>Search for procurement opportunities published by UN organizations. These are accessible publicly and free of charge on UNGM.</p>	<p><b>Tender Alert Service (TAS)</b></p> <p>This service notifies suppliers of relevant UN procurement opportunities based on their products and services.</p>
<p><b>UN Staff Members</b></p> <p>This area is dedicated to UN staff members and provides access to functionalities supporting the UN procurement function.</p>	<p><b>Contract Awards</b></p> <p>Search for contract awards published by UN organizations. These are accessible publicly and free of charge on UNGM.</p>	<p><b>Knowledge Center</b></p> <p>Find information and resources on UN procurement in this area dedicated to potential suppliers, UN staff members and other entities interested in advancing their knowledge.</p>
<p><b>UNGM Help Center</b></p> <p>The Help Center provides users with support as they learn about and use the UNGM portal. Search the library of support articles to find answers and resolve issues.</p>	<p><b>Procurement Statistics</b></p> <p>The Annual Statistical Report (ASR) provides an overview of procurement carried out by the UN organizations in support of their operations, projects, and programmes.</p>	<p><b>Doing Business with the UN Organizations</b></p> <p>Find information on how to do business with the United Nations, in particular on the UN system, UN market and International Procurement Seminars.</p>

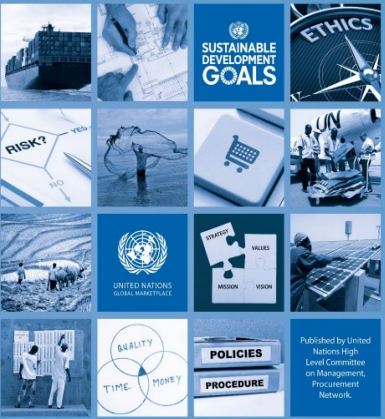




**2024  
ANNUAL  
STATISTICAL  
REPORT**

ON UNITED NATIONS  
PROCUREMENT

**UN PROCUREMENT  
PRACTITIONER'S HANDBOOK**



Published by United Nations High Level Committee on Management, Procurement Network.

United Nations

# 国連調達モバイルアプリケーション

国連調達モバイルアプリは、ビジネス機会、ビジネスセミナーの日程、契約授与に関する情報へリアルタイムでアクセスできるサービスを提供します。

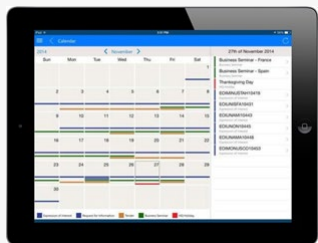
イベントカレンダー：ビジネス機会、セミナー、公開入札開札、国連本部（UNHQ）の公式休暇などを掲載。

発注書および契約の月次授与データ：年、月、商品グループ別にフィルタリングして検索可能。

— 調達速報（Procurement Bulletins）：さまざまなトピックに関する最新情報をタイムリーに提供。  
包括的な検索機能。

情報の共有やイベントのカレンダー追加が容易に可能。  
複数年にわたる統計データ。  
その他の調達関連リソース。

Features of the Mobile App



# Common Questions



小規模なベンダーとして、UNGM（国連グローバルマーケットプレイス）に登録する価値はあるのでしょうか？国連は非常に大規模な組織ですが、国連事務局とビジネスを行う機会は本当にあるのでしょうか。



私たちは国連に知ってもらいたい価値があると思う新しい製品を開発しました。どなたに相談すればよいでしょうか、また、どのように連絡を取ればよいでしょうか。

[Contact Us](#) -UNPD website

<https://www.un.org/procurement/about-us/organisation-and-contact#un-procurement-division>



# Thank you!

Your feedback is important to us.

Please take a moment and participate in the survey.

The survey [link](#) and QR code:



[www.un.org](http://www.un.org)