

UNDPとのビジネス

2026年3月 東京開催

日本企業向けビジネスセミナー



Elisabeth Eckerstrom

Director, Office of Procurement

Bureau of Management Services

アジェンダ

- UNDPの委任権限
- 調達品目
- 調達方法
- 業務事例
- 実用的情報と参考資料



UNDPのマンデート(委任権限)



1

特定の開発課題に
焦点を当てて取り組む

2

連携先:
各国政府
民間セクター
各種機関
市民社会団体

3

グローバルな展開:

177カ国で活動
5つの地域局の設置

特定の開発課題



民主的ガバナンスと 平和構築

UNDP は毎年平均して16件の選挙支援を実施しています。



気候変動、災害復興、 保健

UNDP は、人々がより良い形で復興できるよう支援するとともに、リスク削減とレジリエンス強化に取り組んでいます。



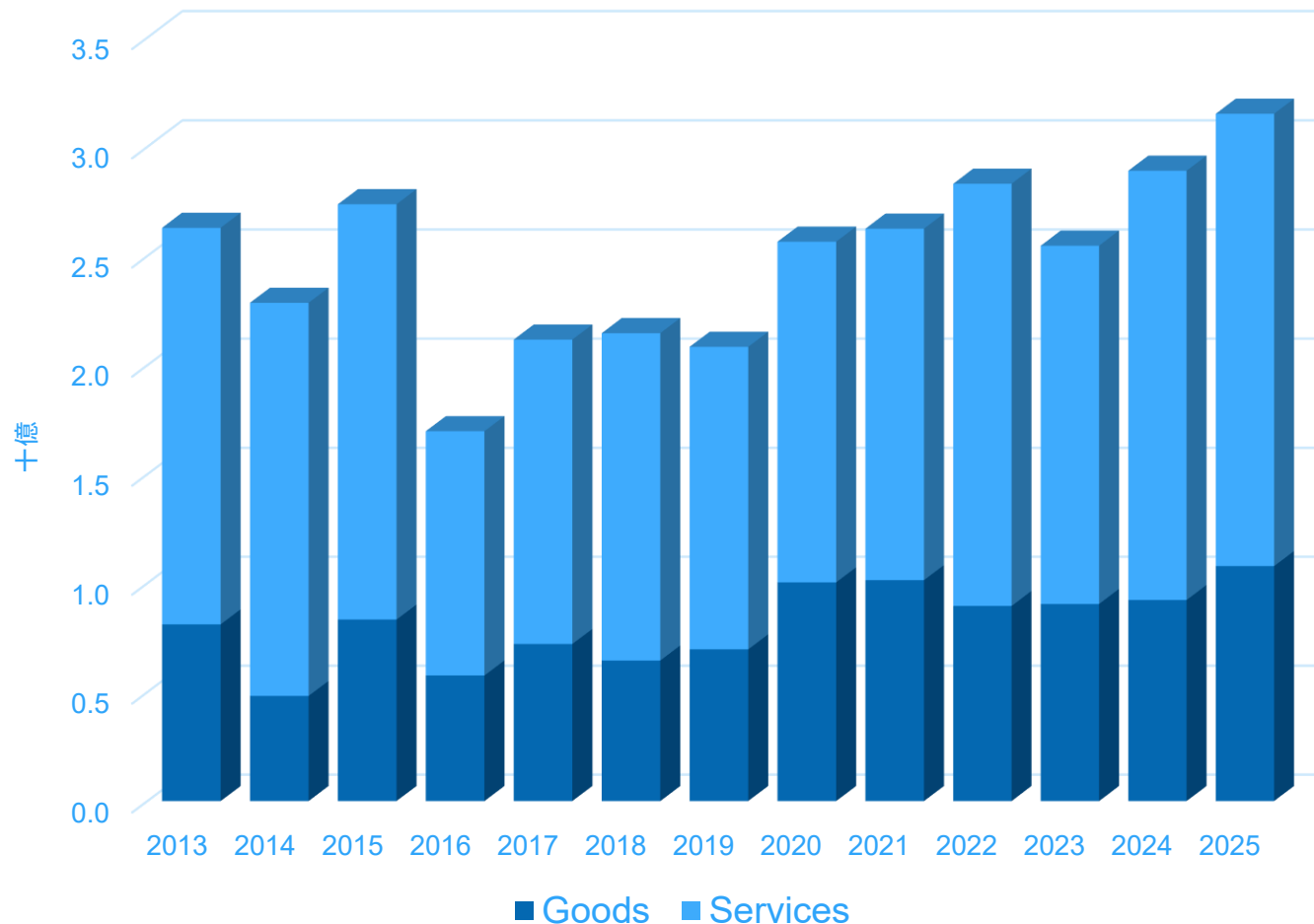
持続可能な開発

過去4年間で、UNDPは約20億米ドルの持続可能な開発資金を動員しています。

An aerial photograph of a dense, vibrant green forest. A winding river or stream flows through the center of the forest, reflecting the sky. The forest is thick with various shades of green, and wisps of white mist or smoke rise from the canopy in several places, creating a dreamy atmosphere. The overall scene is a lush, natural landscape.

調達品目

年間調達額

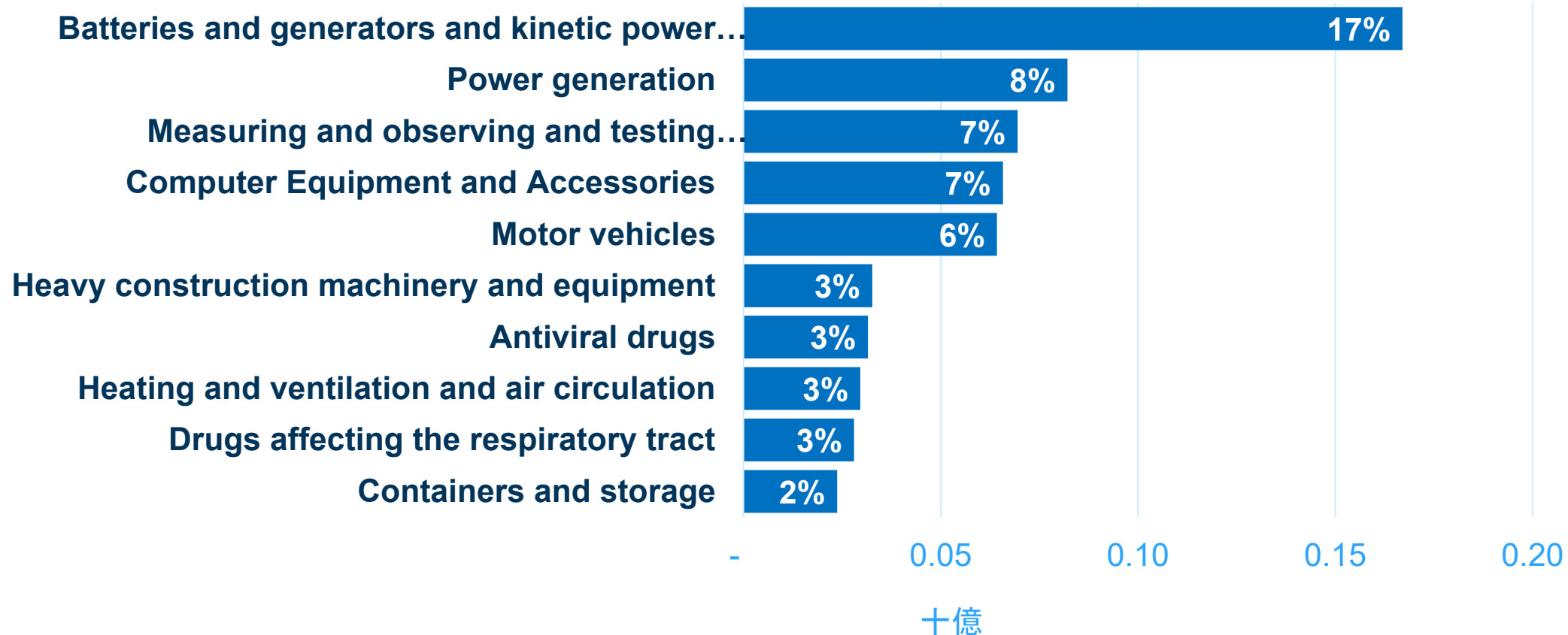


- ◆ UNDPは、国連システム内で最大規模の調達機関トップ3に入ります。
- ◆ 2025年、UNDPの調達総額は31億米ドルでした。

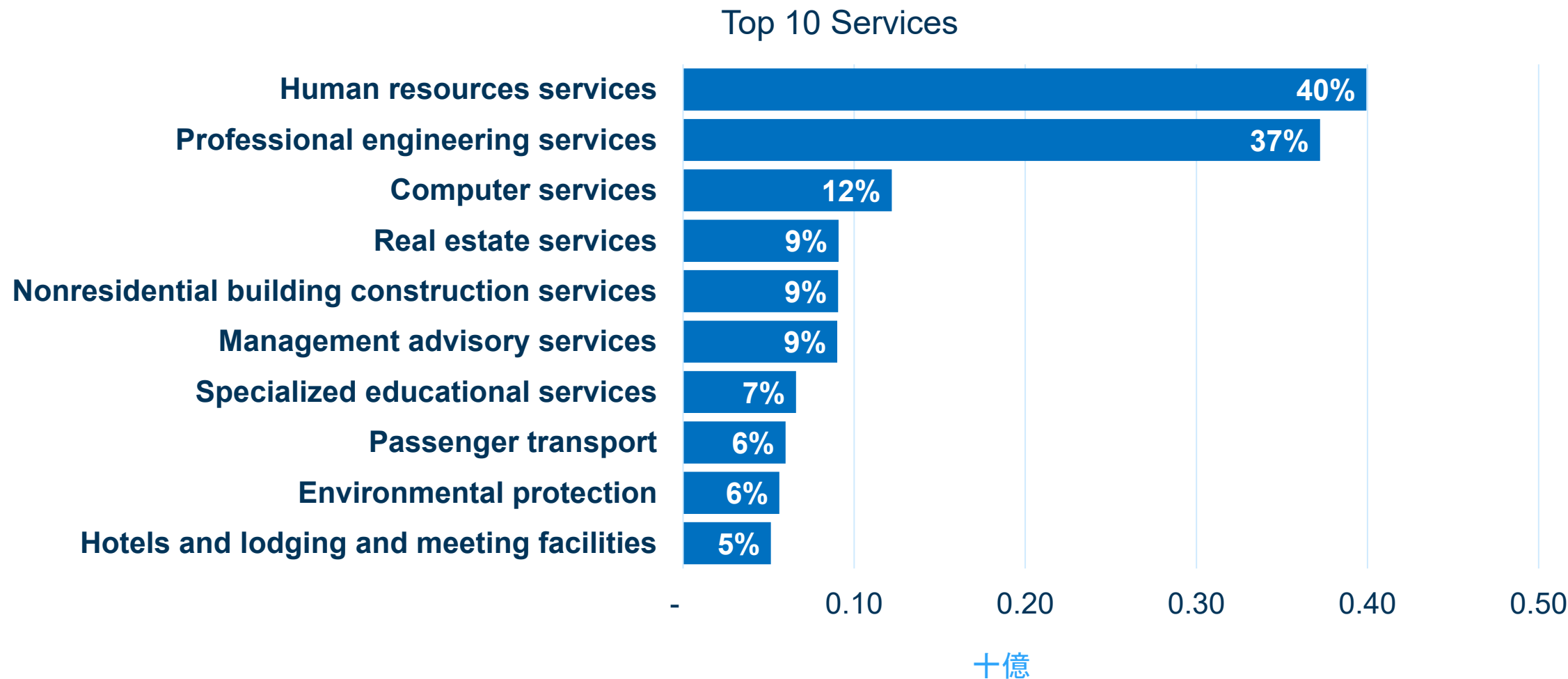


調達量一上位10品目

Top 10 Goods



調達量一上位10のサービス

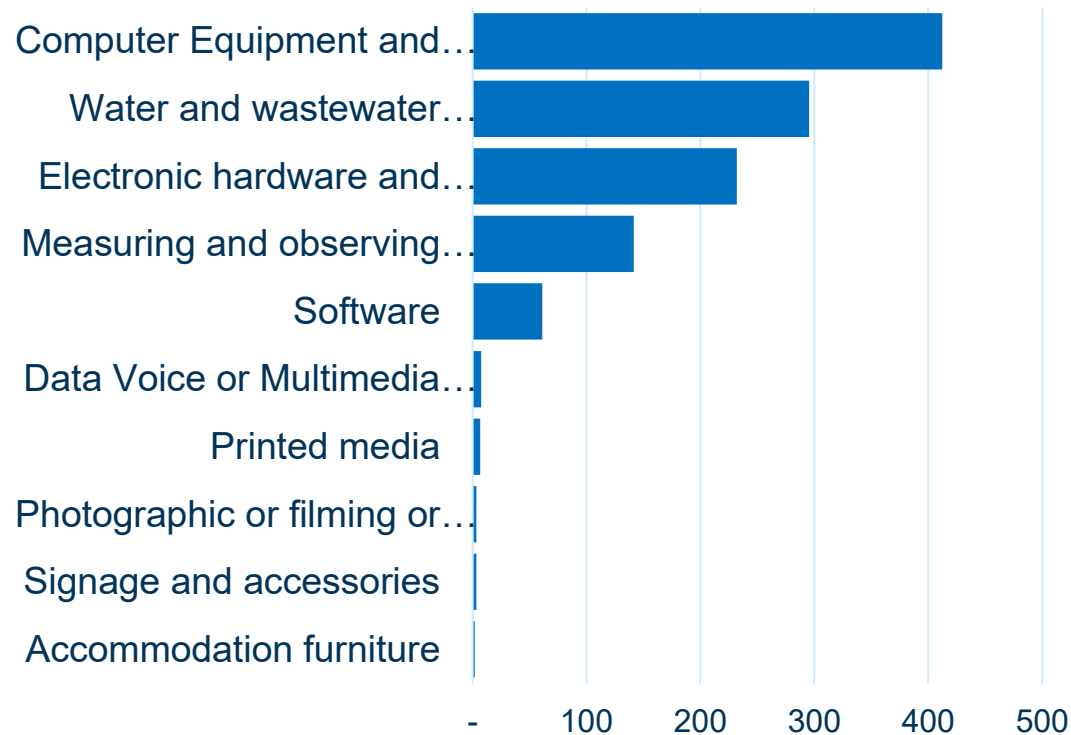


日本からの調達



2025年、UNDPは日本企業から**410万米ドル以上**を調達しました。
(国籍登録が「日本」とされているサプライヤー)

上位10品目 (単位：千米ドル)

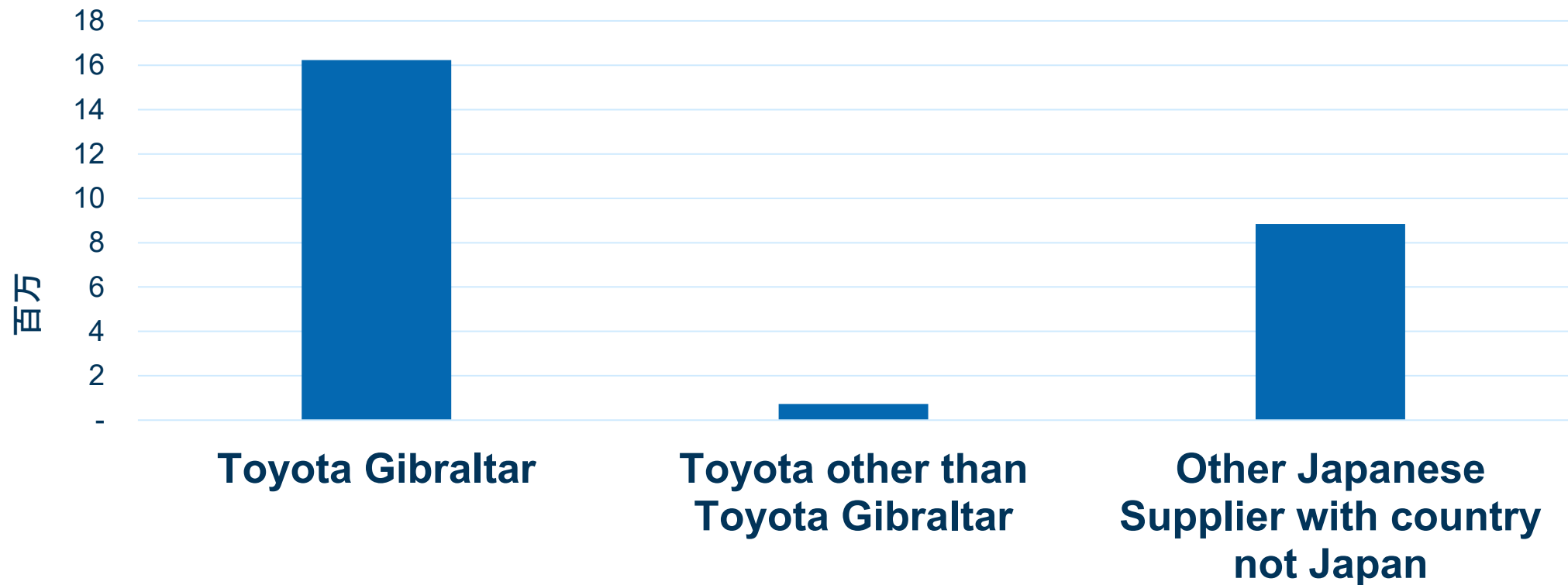


上位10サービス (単位：千米ドル)

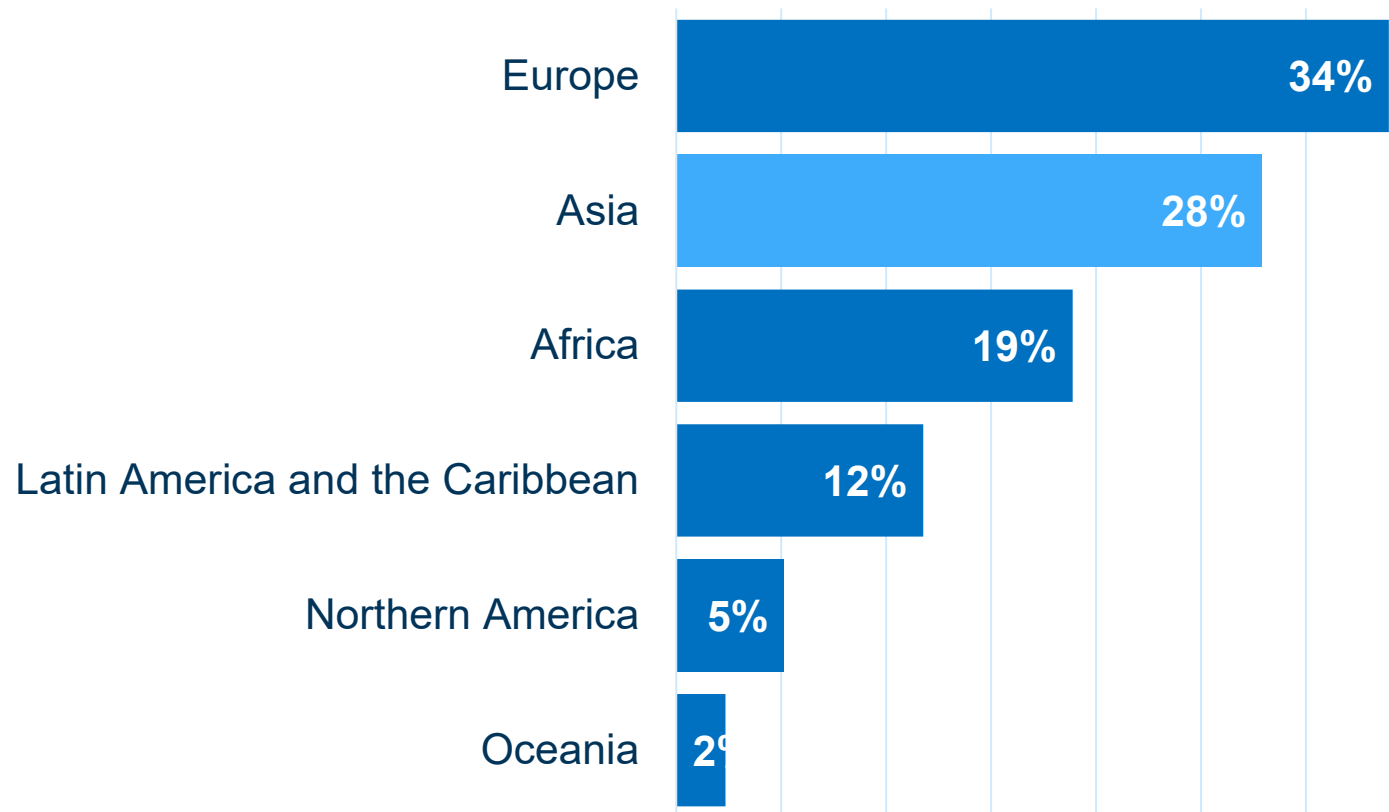


日系企業からの調達

2025年、トヨタ・ジブラルタル社を含む、国籍登録が日本以外である日系企業からの調達額は2560万米ドル以上に達しました。



地域別調達額の割合 (%)

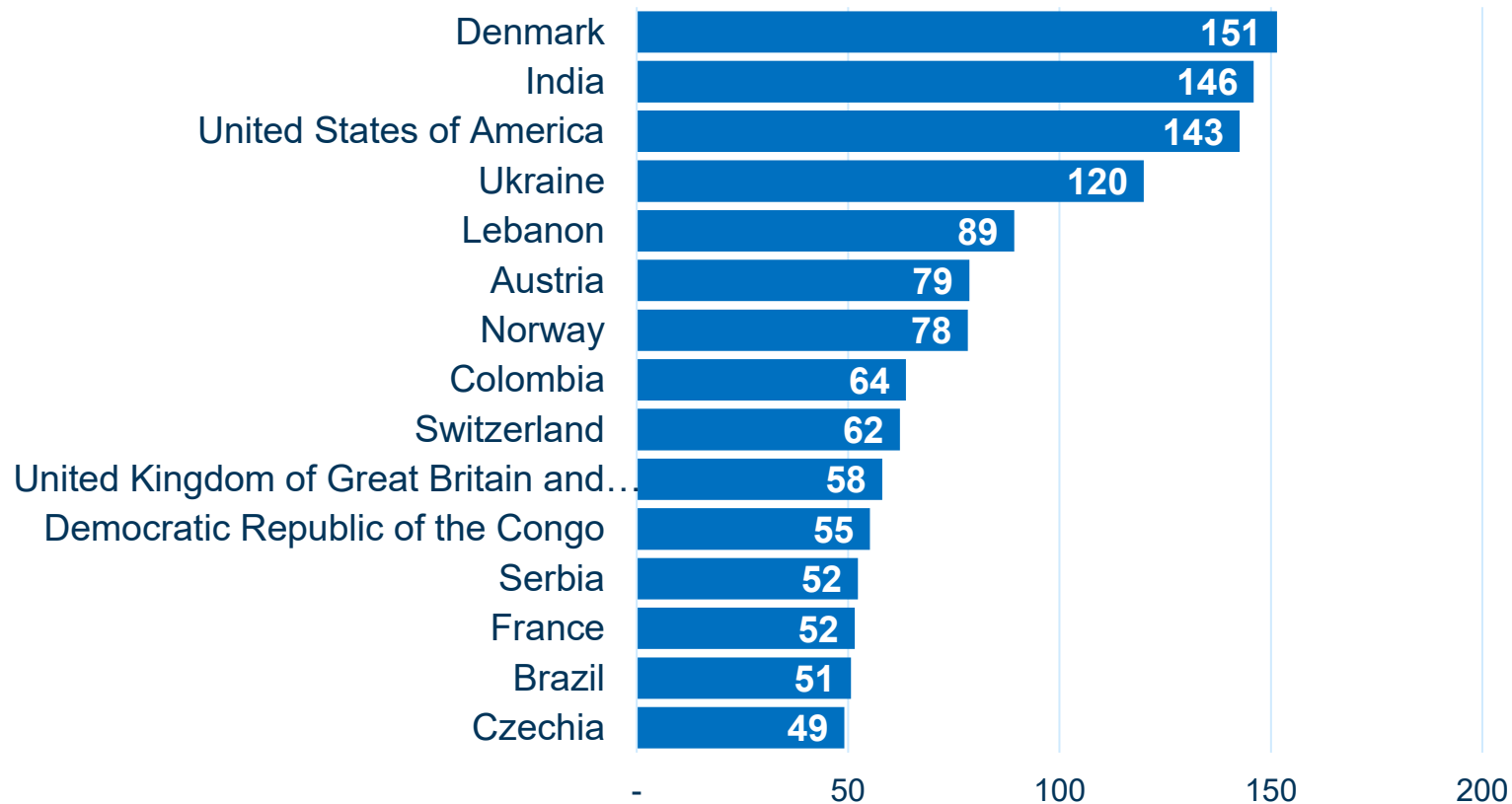


UNDPは、**3500種類**を超える
多様な物品・サービスを
調達しています。

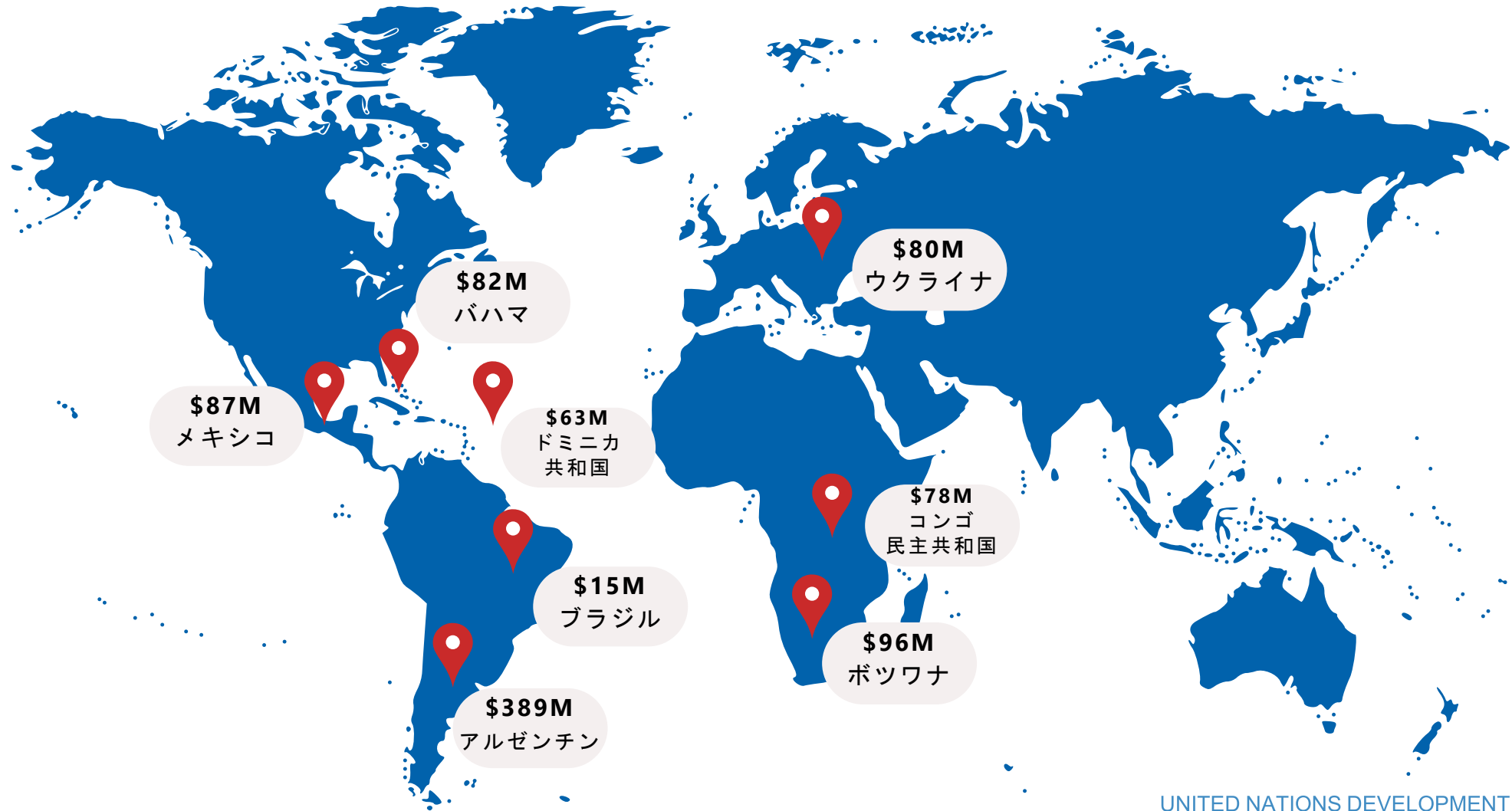
2025年に、200を超える国・地域
から**40,000社以上**のベンダーが
UNDPに登録されました。

上位15の供給国

2025年購買発注額（単位：百万米ドル）



2025年の上位10プロジェクト実施国



- ◆ 気候変動・エネルギー
- ◆ 建設
- ◆ 水供給・水管理
- ◆ 車両
- ◆ IT / コンピューター関連
- ◆ コンサルティング・サービス
- ◆ 保健・医薬品
- ◆ 建物の修復・改修

調達 方法



調達的主要原則



Value for money



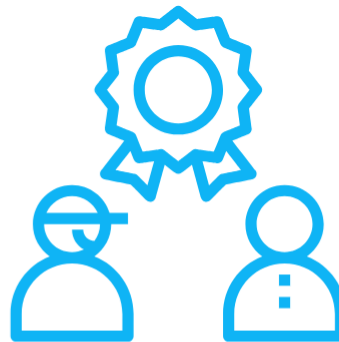
Fairness



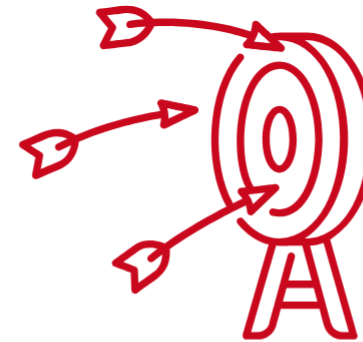
Integrity



Transparency

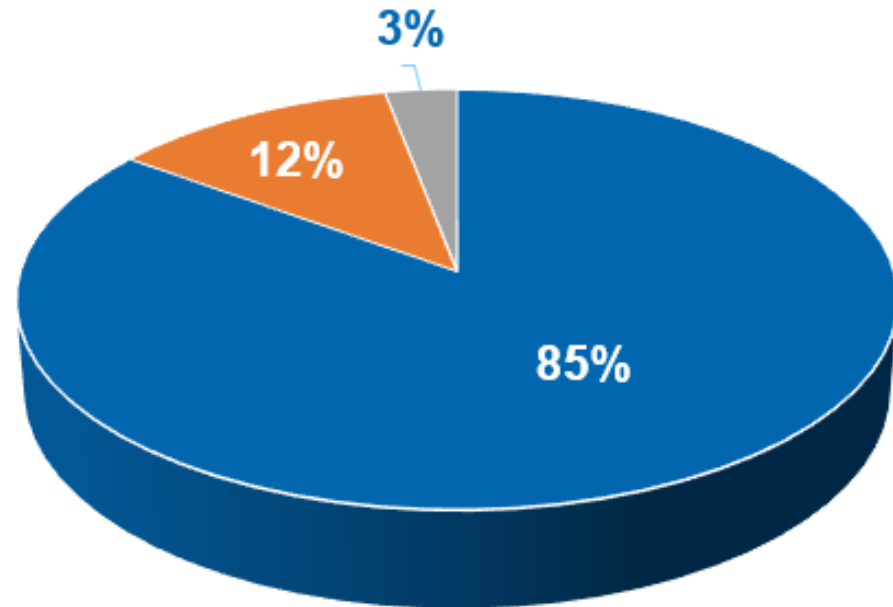





Effective
Competition



Interests of the
Organisation

調達業務の配分



-  Country Offices
-  Office of Procurement, Specialised
-  HQ & Regional Centres



全調達額の70%が、上位30ヶ所のUNDP国事務所によるものです。



全ての国事務所が、潜在的なビジネスパートナーとなり得ます。



国事務所の固有なニーズを理解することが成功への鍵となります。



<https://go.undp.org/location>
<https://open.undp.org>

調達部門のグローバル展開



グローバル調達・供給部



危機対応・ 気候変動・インフラ

緊急支援から復旧・復興
(relief-to-rehabilitation)

までの支援、革新的な
再生可能エネルギー及び
環境ソリューション
(ターンキー型太陽光発電
ソリューション等)、
エンジニアリング及び
建設事業、乗用車・特殊
車両、重機、ドローン等の
調達・供給を実施。



ガバナンス

UNDPが実施する選挙支援や
国民IDプロジェクトを
中心とした民主的ガバナンス
分野の調達を実施するととも
に、各種の技術集約型
プロジェクトを支援。



研修 (トレーニング)

CIPS認定の調達研修、
専門的な調達コース、
ならびに国連機関、NGO、
政府パートナー等を対象
としたカスタマイズ型研修
を提供。



保健

医薬品、医療機器、
その他の保健関連製品に
ついて、調達及び
サプライチェーンの
支援・助言を提供し、
時間的制約のある生命維持
に不可欠な物資の安定供給
を確保。
グローバル・ヘルス・
サプライ・センターの
中核的機能の一つを担う。



3 GOOD HEALTH
AND WELL-BEING



4 QUALITY
EDUCATION



9 INDUSTRY, INNOVATION
AND INFRASTRUCTURE



13 CLIMATE
ACTION



16 PEACE, JUSTICE
AND STRONG
INSTITUTIONS



調達方法

マイクロ調達

- 上限：7000米ドルまでの小規模調達
- 簡易な価格比較又は直接購買により実施

Request for Quotation (RFQ : 見積依頼)

- 物品・サービス・工事の調達で、30万米ドル以下に使用
- 簡易型の競争調達プロセス
- 技術的要件を満たす最低価格の提案に基づき落札

Invitation to Bid (ITB : 入札招請)

- 主に物品及び工事に使用
- 30万米ドル以上の案件が対象
- 技術的要件を満たす入札のうち最低価格の入札者が落札

Request for Proposals (RFP : 提案依頼)

- 主にサービス及び複雑な業務に使用
- 30万米ドル以上の案件が対象
- 二封筒方式：技術提案と財務提案を別々に提出する（技術評価を通過した提案者の財務提案のみ開封）
- 落札方法：技術・財務の総合評価方式（ウェイト配分あり）又は、技術要件を満たす中での最低価格

調達方法

Long-Term Agreement (LTA : 長期契約)

- RFQ, ITB, RFPのいずれかの競争手続きを通じて設定
- 価格・条件が固定された枠組み合意
- 通常3年間有効、最長5年間まで延長可能
- 有効期間中に複数の発注を行うことが可能
- 最低発注量は保証されない

Individual Contract (IC : 個人契約)

- コンサルタントや専門家の個別契約に使用
- 成果物が定義された期間限定の業務
- 選定は資格・経験に基づく
- 成果物完了またはマイルストーン達成に応じた支払い

Direct Contracting (直接契約)

- 例外的で明確に規定された状況のみに使用
- 正当な理由と内部承認が必須
- 競争が実施できない/実務上不可能な場合(例:緊急性、独占供給、特殊専門性、標準化の必要性等)

評価プロセス

1. 入札書類の完全性確認
2. 最低限の適格性及び資格要件の確認
3. 技術評価
4. 財務評価
5. デュー・ディリジェンス

よくあるミス

- 提出書類の不備（欠落した書類、フォーム、署名など）
- 記載された指示事項を厳守していない、又は不適切な書式を使用している
- 提出期限の遅れ（Quantumでは締切後の提出は一切受理不可）
- 評価基準に対して明確に回答していない
- 技術提案書（RFP）に財務情報を含めて提出（二封筒方式の要件に抵触）
- 財務提案の誤記又は不整合
- 要件が不明確な場合でも照会（Clarification）を行わない
- 誤ったファイル又は判読不能なファイルのアップロード

注意事項: 上記は完全なリストではありません。入札書類に記載されているすべての指示を必ず注意深く確認してください。



強力な入札書の提出方法

- 募集要項、要件及び評価基準を慎重に確認する
- 不明点がある場合は、問い合わせ期間を活用して質問する
- 指示事項を遵守し、所定の入札フォームおよびテンプレートを使用する
- 要求されている全ての書類および情報を提出する
- 技術仕様またはTOR（業務範囲）への適合性を明確に示す
- 財務提案が完全であり、計算に誤りがないことを確認する
- 締切直前の技術的トラブルを避けるため、早めに提出する
- 評価期間中の照会（Clarification）には速やかに対応する



調達におけるセーフガード

入札の機密保持- 入札書類はQuantumシステムを通じて暗号化された状態で提出され、開封時までUNDPはアクセスできません。

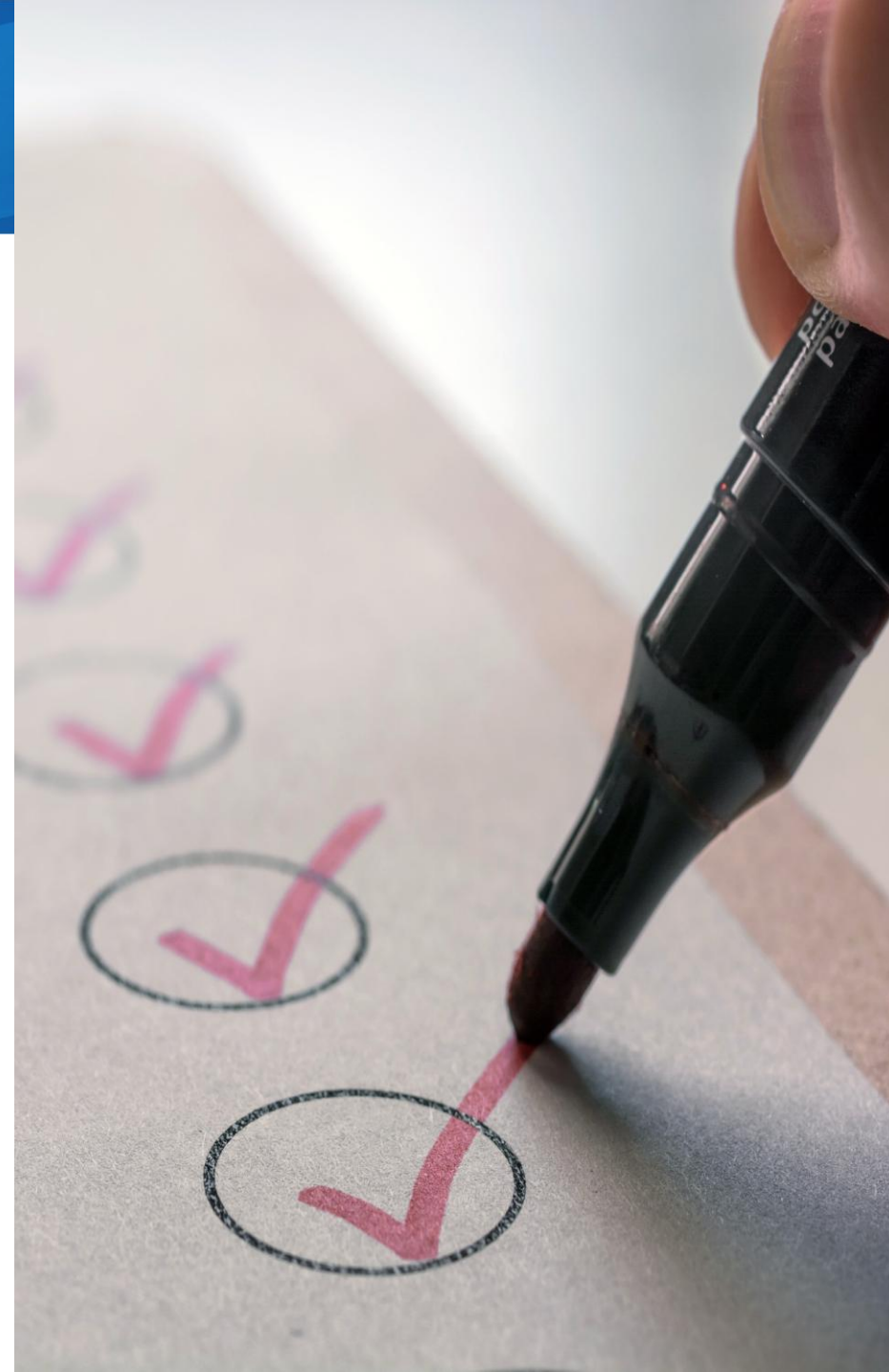
情報への平等なアクセス- すべての入札者は、正式なClarification回答を通じて同一の情報を受け取ります。

明確な評価基準- 入札は、募集文書に明示された評価基準のみに基づいて厳格に評価されます。

監督及び承認プロセス- 調達プロセスは、UNDP内部の監督及び審査メカニズムの対象となります。

監督及びコンプライアンス管理- UNDPの調達は、内部及び外部の監査を受ける対象です。

業者異議申し立て制度 – 不公正があったと認識した場合、サプライヤーは異議申し立てを行うことができます。



誠実性と公平性

- UNDPは、すべての調達プロセスにおいて誠実性、公平性、透明性を重視しています。
- 供給者との協力関係は、相互尊重と高い倫理基準に基づきます。

ゼロ・トレランス方針

- UNDPは、購答品、便宜供与、接待等の提供又は受領を厳格に禁止しています。
- 供給者は、あらゆる腐敗行為や非倫理的行為を避け、関連法規を厳守しなければなりません。

利益相反

- 供給者は、利益相反を生じ得る状況を回避する必要があります。
- いかなる実際又は潜在的な利益相反も、直ちにUNDPへ申告する必要があります。

違反時の影響

- 違反があった場合、UNDPの現在及び今後の調達機会からの排除につながる可能性があります。
- 法的および評判上の影響も適用される場合があります。

[UN Supplier Code of Conduct of Conduct.](#)

業務事例



保健分野の事例: スーダン

スーダン危機対応の一環として、3百万米ドル相当の命を救うHIV・結核(TB)治療薬をポートスーダンへ輸送

 HIV陽性者11,000人の治療継続を確保

 結核対策国家プログラムを軌道に乗せ、見込まれる21,000症例の治療を継続

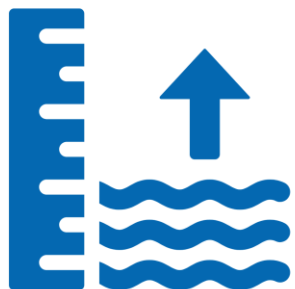


インフラ分野の事例： ツバル沿岸適応プロジェクト

NOV
2022



AUG
2023



気候変動によって
生じる課題から
ツバルを保護する
取り組み

UNDP調達室が管理する
最大規模の埋め立て事業
契約（2430万米ドル）

第2フェーズ
（1300万米ドル）は
2025年に実施

An aerial photograph of a dense, vibrant green forest. A winding river flows through the center of the forest, creating a series of loops and curves. The water is a clear, light blue color. The forest is thick with various shades of green, and wisps of white mist or fog are scattered throughout the scene, particularly around the edges of the forest and near the river. The overall atmosphere is serene and natural.

实用的情報と参考資料

入札者の成功主要要因



クライアントの理解

- 自社の提供するサービスと最も関連性の高い国・プロジェクトに焦点を当てる。
- 当機関のウェブサイトを活用し、事前の情報収集・調査を行う

www.ungm.org

www.undp.org/procurement

www.open.undp.org



迅速かつコンプライアンスを 厳守した対応

- 関連書類を十分に確認し、不明点がある場合は適宜照会する。
- 入札要件を正確に理解する
(多くの提案書が最低要件を満たさないため失格となるケースがある)。
- 自社の資格・実績を裏付ける文書を提出し、正確な回答を行う。



実施能力 (パフォーマンス)

- プロジェクト実施において課題が生じる可能性はあるが、その対応の在り方が他社との差別化につながる。
- 良好な実績は、将来的な案件獲得や協力機会の拡大につながる。

自己評価を行う



UNDPの調達原則

- UNDPの商取引は、公平性、透明性、適正な競争、バリュー・フォー・マネーの原則に基づいて実施されます。
- UNDPは、特定の製品・ブランドを推奨することはできません。



需要と供給

- 提供する製品・サービスに需要はあるか
- 関連する経験があるか
- 現地ネットワークを有しているか



商業的 vs. 非商業的なアレンジ

- パートナーシップ、寄付、イノベーションなど、商業目的ではない連携のための特定の仕組みがあります。
- これらは調達とは別のプロセスですが、国連の原則に従う必要があります。

參考資料



UN Global Marketplace (UNGM)

<https://www.ungm.org>



Procurement Notices

<https://procurement-notices.undp.org>

<https://www.ungm.org/Public/Notice>



Annual Statistical Report on UN Procurement

<https://www.ungm.org/Shared/KnowledgeCenter/Pages/asr>



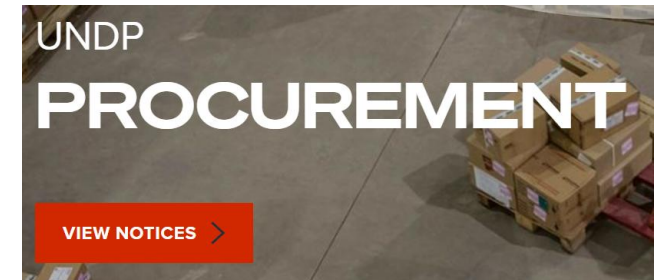
UNDP Transparency Portal

<https://open.undp.org>

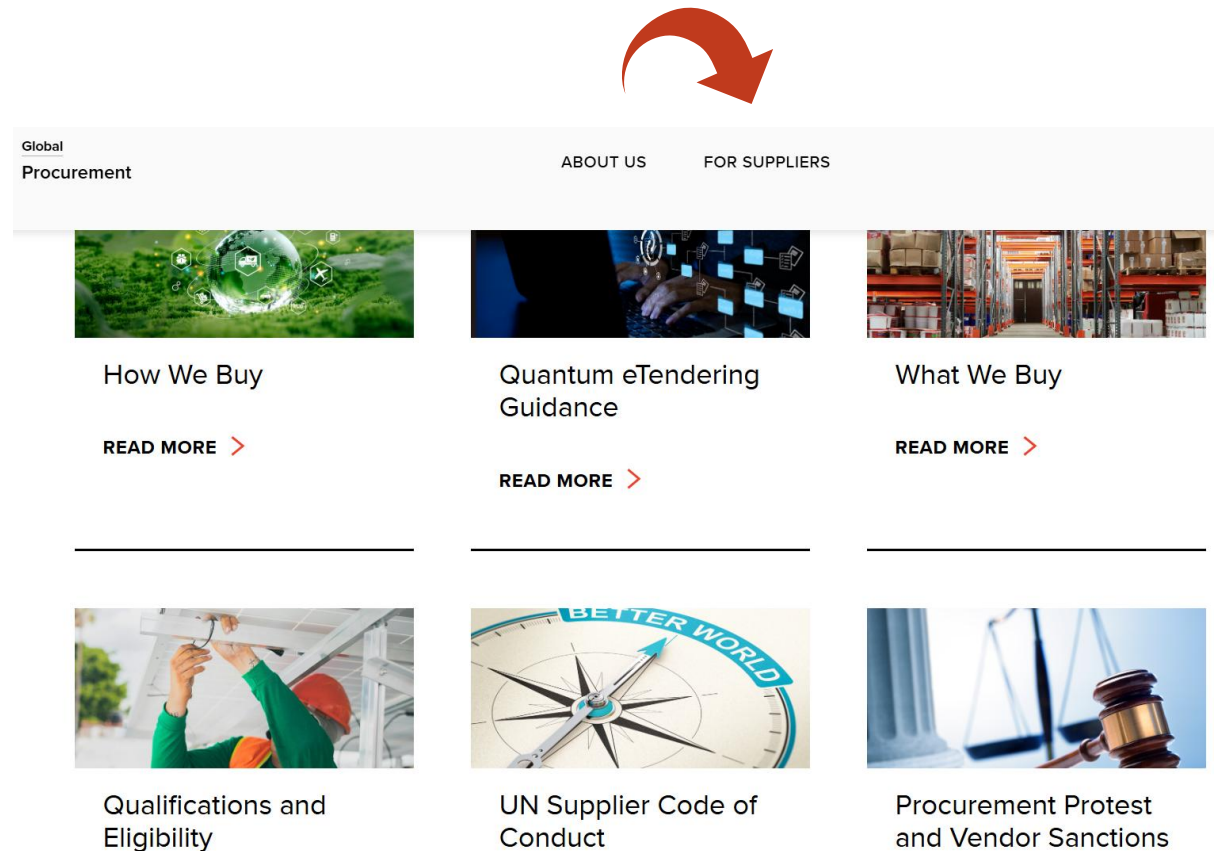


UNDP Audit Disclosure Portal

<https://audit-public-disclosure.undp.org/>



UNDP Procurement Portal



www.undp.org/procurement

UN Global Marketplace



Log in

Register

Welcome to the official procurement platform
of the United Nations!

Connecting global business and the UN system

Register at no cost

Explore business opportunities



UNDP Quantum Portal



- 募集文書（Solicitation documents）の閲覧、入札の提出、各調達担当オフィスとの連絡などがQuantum上で可能です。
- 調達通知（Procurement notices）には、Quantumの利用方法に関するガイダンスが掲載されています、



[UNDP Quantum Supplier Guide Consolidated links](#)

[How to register to UNDP Quantum Supplier Portal](#)

[How to search for tenders and submit bid response in UNDP Quantum supplier portal](#)

[How to revise, retrieve, or manage a bid response after it is posted](#)

[How to manage orders and invoices in UNDP Quantum Supplier Portal](#)

[How to manage and update profile in UNDP Quantum Supplier Portal](#)

[How to reset password in UNDP Quantum Supplier Portal](#)

[Webinar for Suppliers](#)

[Supplier Portal Introduction Video](#)



詳細は以下のリンクから：

<https://www.undp.org/procurement/quantum-etendering-guidance>



質疑応答



UN
DP