

国連の調達活動 入札プロセスと契約の仕組み

01

国連事務局
調達部組織

02

国連調達
金額、統計

03

国連調達
の原則

04

国連調達
業務活動

05

国連調達
入札参加
(プロセス)

06

国連調達
契約の仕組み

07

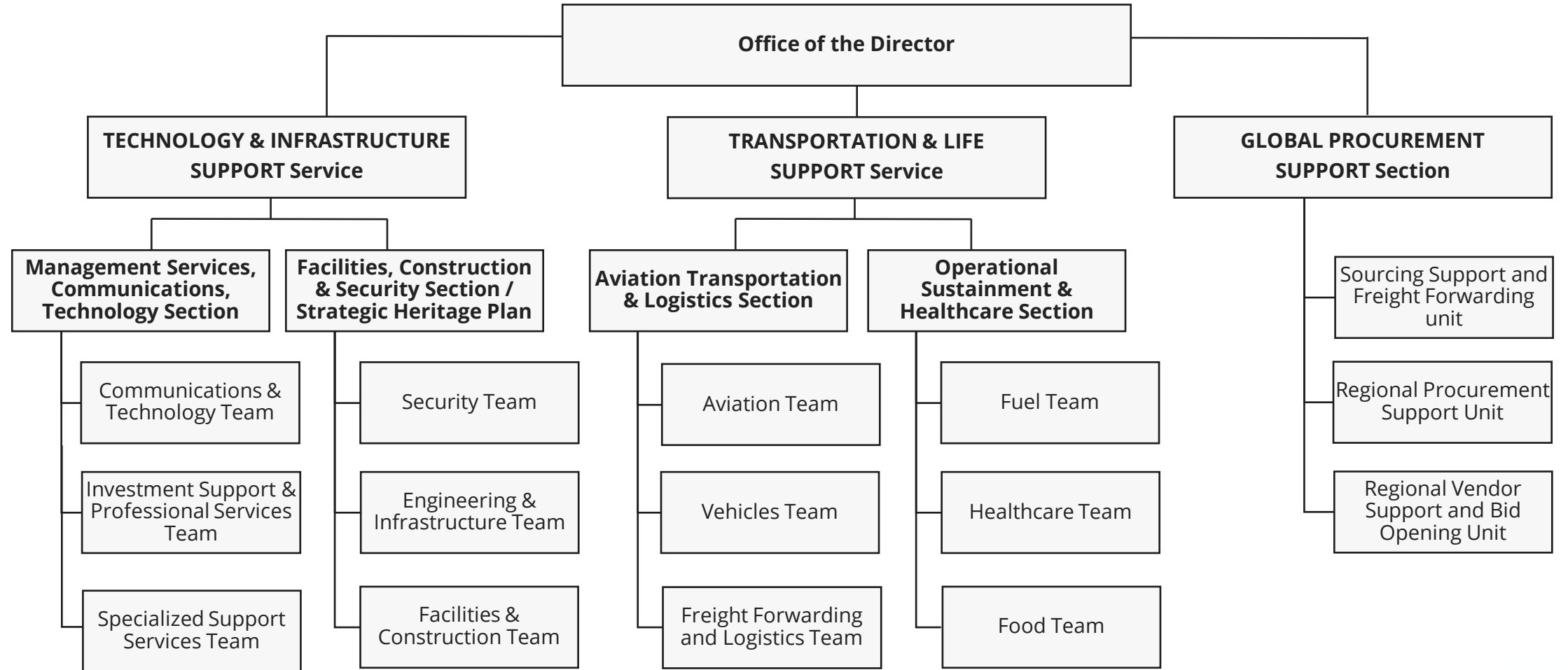
国連調達
とSDG

質疑応答

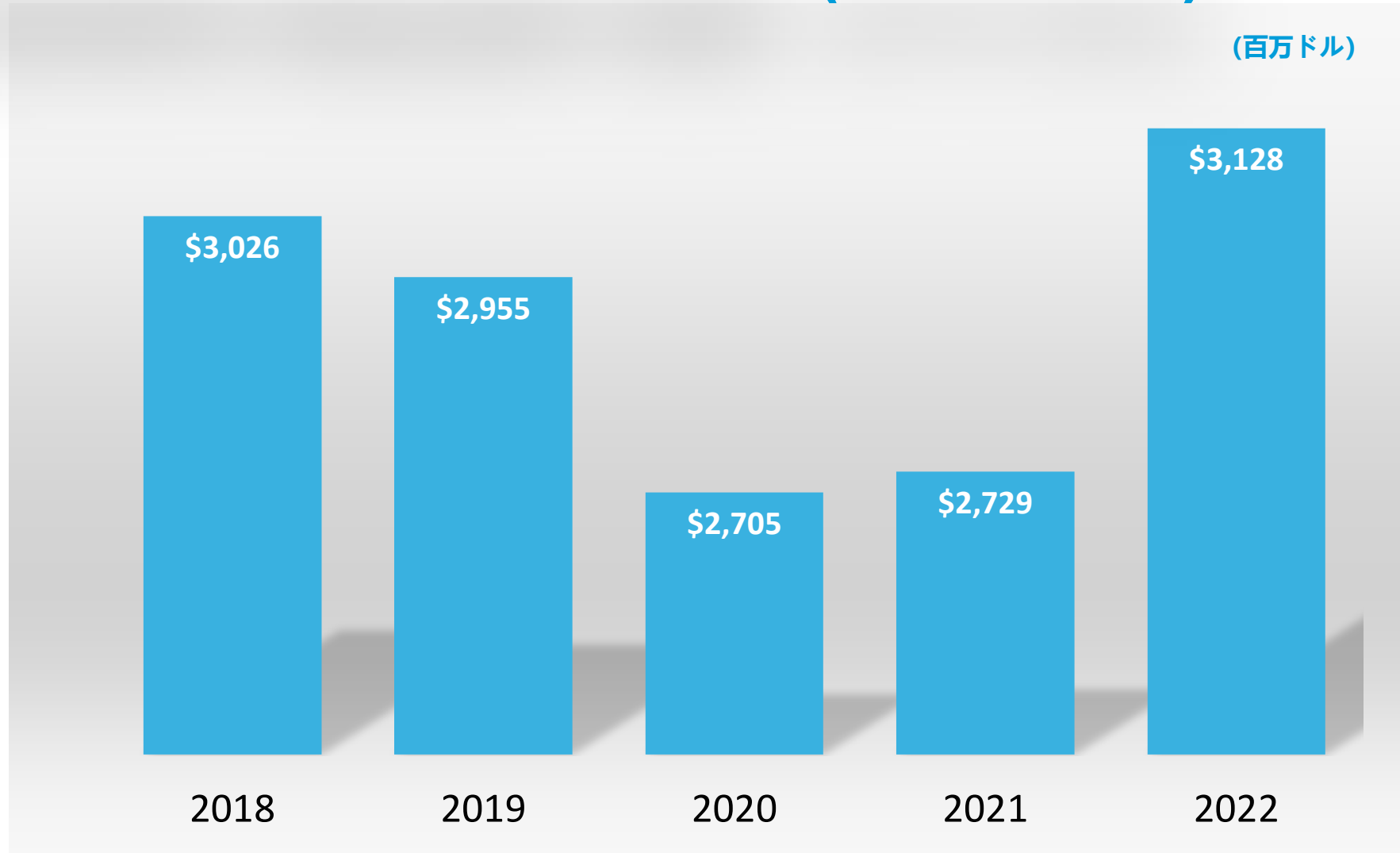


国際連合 事務局活動支援局
サプライチェーンマネジメント部
調達 望月 美納子
2023年3月30日

国連事務局 調達 組織図



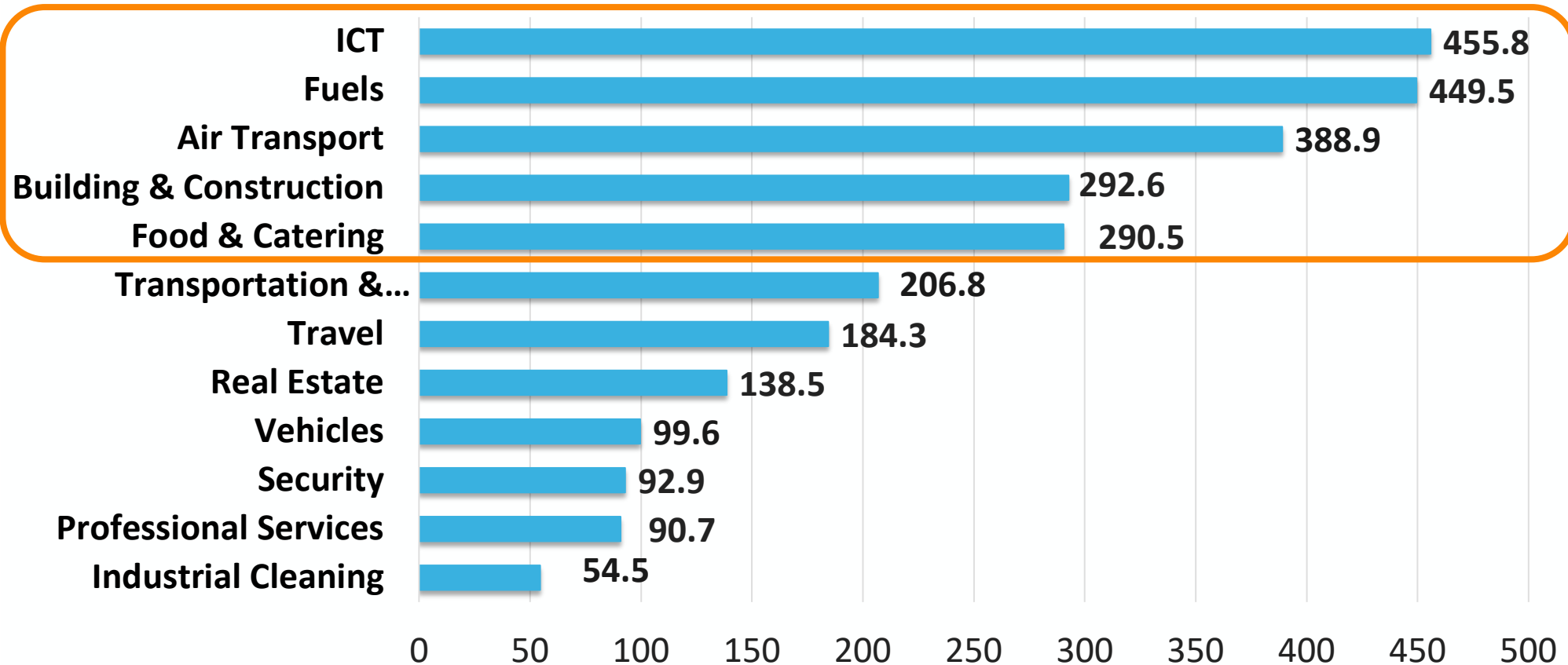
国連事務局 調達金額の推移 (2018-2022)





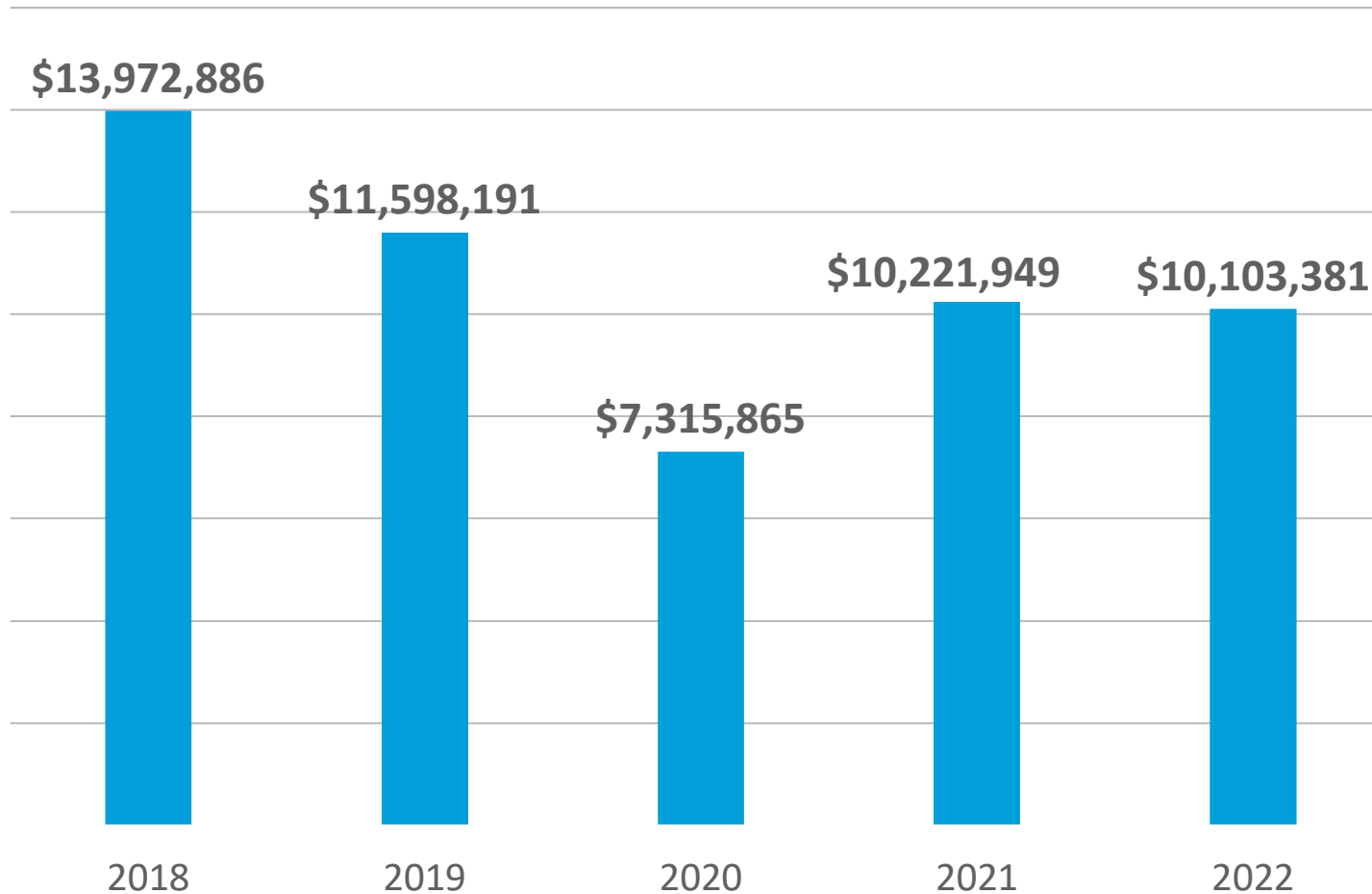
国連事務局 調達主要品目 (2022)

(百万ドル)

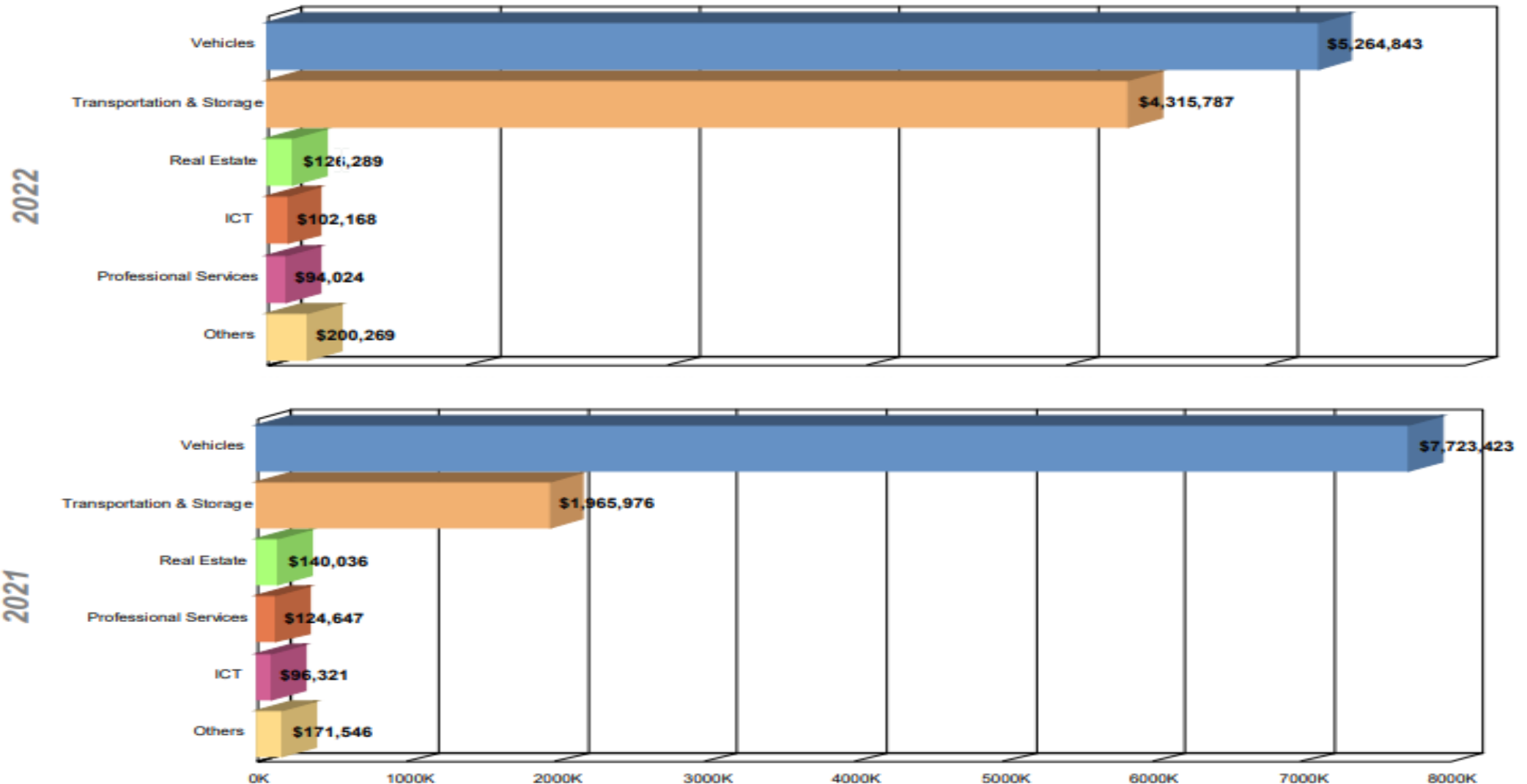


国連事務局 日本企業からの調達額 (2018-2022)

米ドル



国連事務局が日本企業から調達した物品・サービス





国連調達に関する原則

国連システムのすべての調達活動（調達から実行まで）、以下の原則に基づいています。



国連の
目的 / 需要

The objectives/
needs of the
UN



効果的な
国際競争

"Effective
international
competition"



公平性、統合性、
透明性

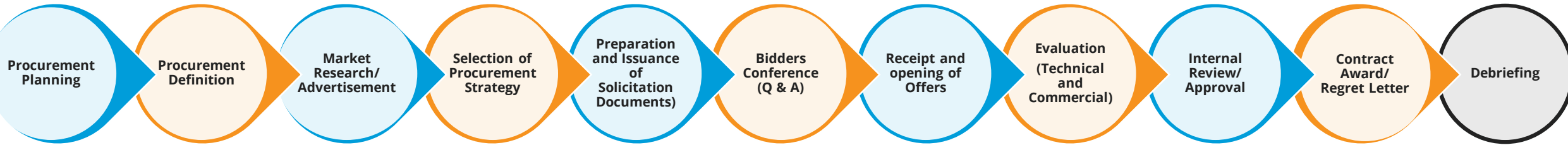
"Fairness,
integrity &
Transparency"



金額に対する最
大の価値

"Best value for
money"

一般的な国連事務局調達の実務活動手順



調達計画



国連の調達活動への取り組みの第一歩

□ 国連グローバルマーケットプレイス (UNGM) での企業事前登録

□ 国連調達活動の情報を入手

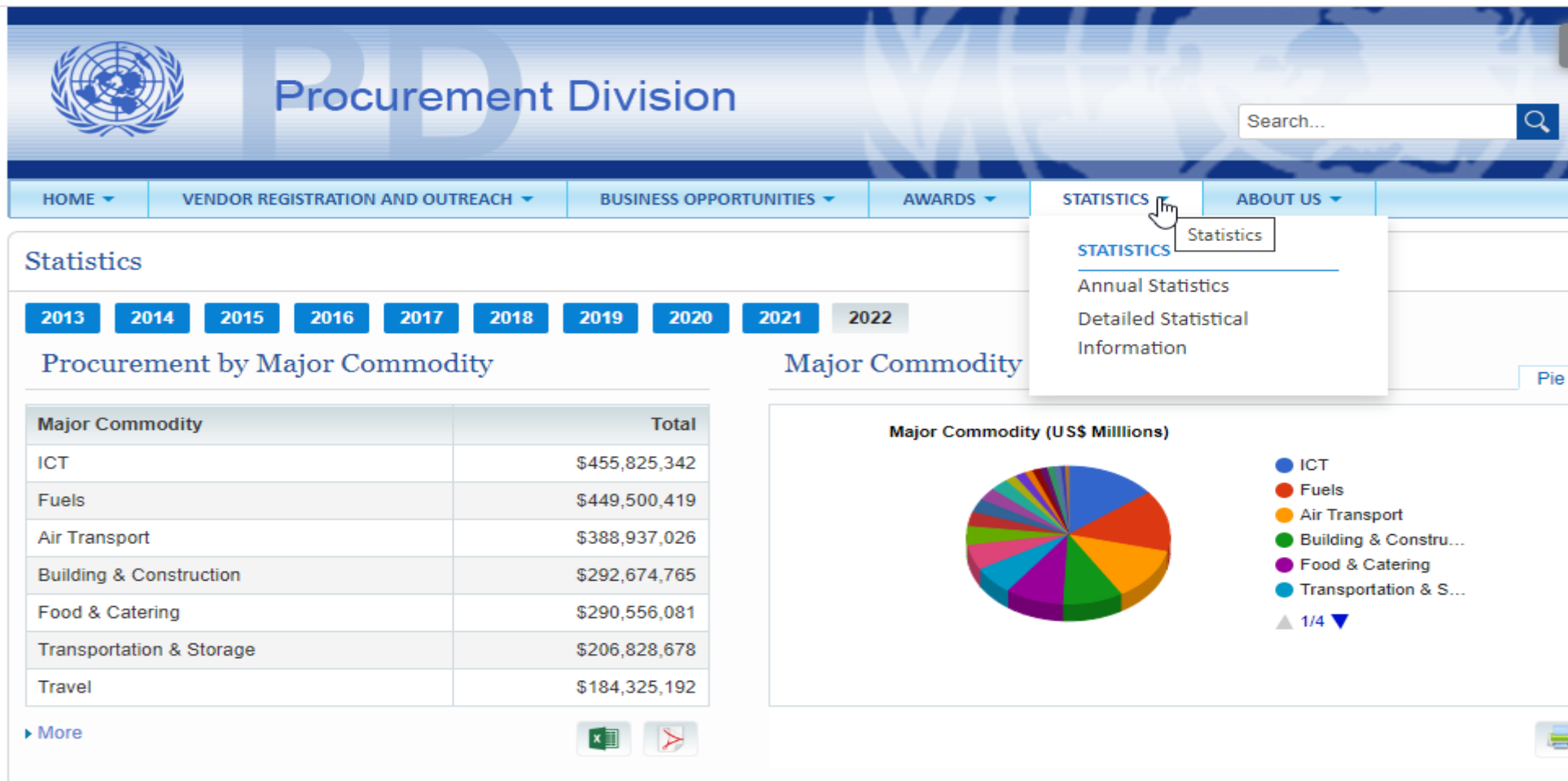
- 各国際機関の調達活動の概要
- 国連事務局が現在締結している契約等の把握（大型契約期間は5年）
- 国連事務局の予算のサイクル（通常予算1月～12月, 国連平和維持活動予算 7月～6月）

□ 調達機会(Business Opportunities)の情報の入手

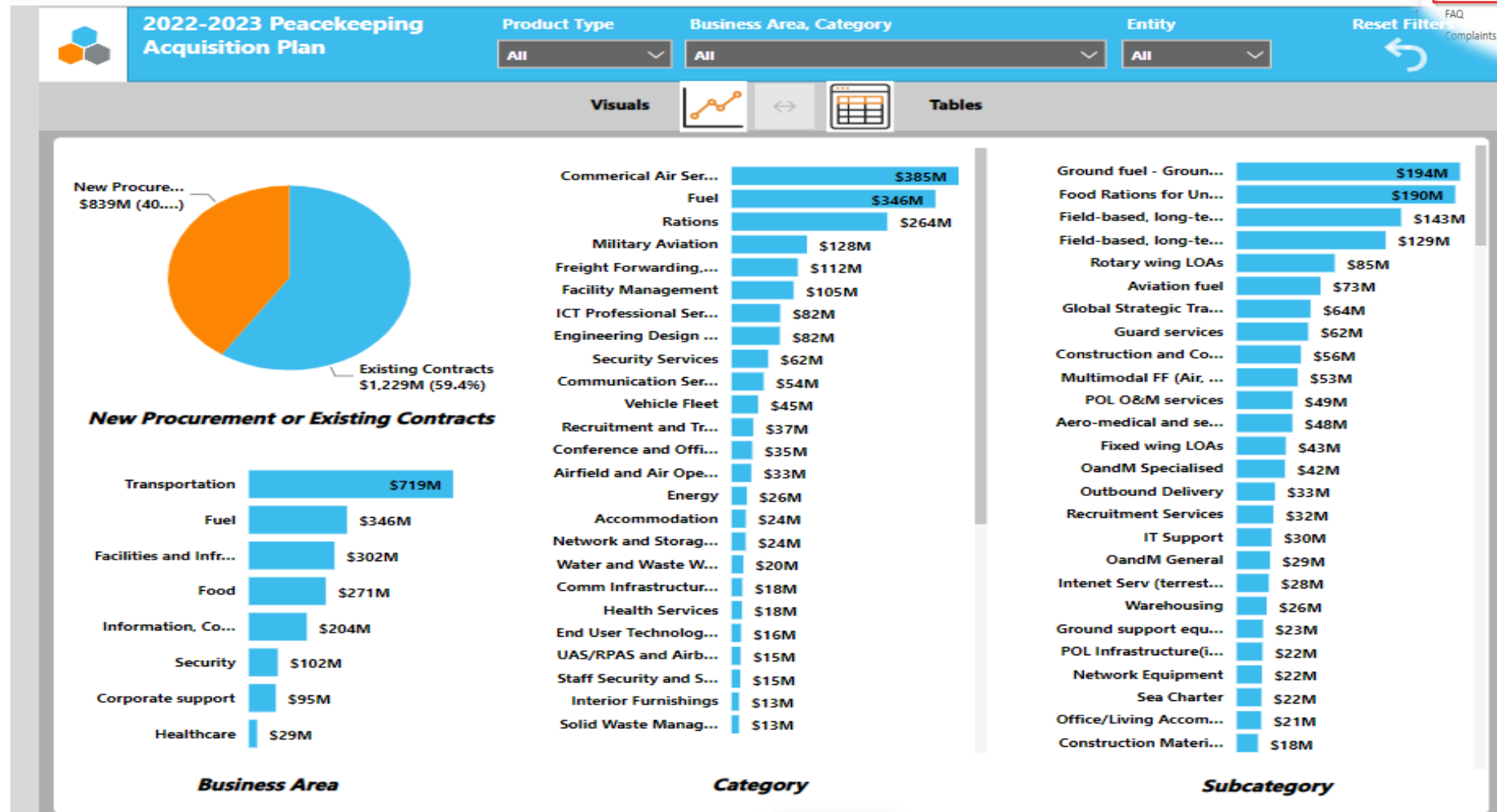
- 各機関のホームページを検索（EOI定期的に確認する）
- 国連グローバルマーケットプレイスのホームページを検索
- 入札情報自動配信サービス (Tender Alert Service) の利用

国連事務局の調達活動の概要把握

二



国連平和維持活動調達計画 (2022-2023)



国連事務局 契約締結の例 (CONTRACT AWARD)

ese dictionary TestReach Procurement Division > Sign in - Accenture... UNOSOS



Procurement Division

[HOME](#)
[VENDOR REGISTRATION AND OUTREACH](#)
[BUSINESS OPPORTUNITIES](#)
[AWARDS](#)
[STATISTICS](#)
[ABOUT US](#)

Contract Awards

On the Contracts Awards web pages, the UN Procurement Division publishes newly awarded Contracts by UN Secretariat entities resulting from formal methods of solicitation with an NTE amount higher than US\$150,000.

Year of Start Date
2023

Month of Start Date
Feb

Ref. No.

Country
- Any -

Vendor Name

Commodity Group
- Any -

Items per page
10

Apply

Reset

Entity	Vendor Name	Country/Territory	Contract No.	Commodity Group	Start Date	Expiry Date	Potential End Date	Value	Ref. No.	Solicitation Type
Procurement Division	Aircompany Constanta Private Joint Stock Company	Ukraine	4700025116	Air Transportation Services	22 February 2023	21 February 2024	21 February 2026	\$1,947,268	3400011066	ITB
UNON	Alla Amin Engineering and Maintenance Services Co.	Somalia	4700024836	Engineering Design and Construction	07 February 2023	06 July 2023	06 July 2023	\$182,177	3400011093	ITB
UNMISS	AMS Integrated Solutions FZ-LLC (AMS)	United Arab Emirates	4700024787	Facility Management	26 February 2023	25 February 2026	23 November 2022	\$9,860,431	N/A	
UNMISS	BMD ENGINEERING & CONSTRUCTION CO. LTD	South Sudan	4700025181	Facility Management	22 February 2023	16 November 2023	01 February 2023	\$974,490	N/A	
UNMISS	Buildnet Global co.ltd	South Sudan	4700025131	Facility Management	16 February 2023	14 August 2023	30 January 2023	\$300,000	N/A	
UNGSC	de carolis s.r.l.	Italy	4700024424	Vehicle Fleet	13 February	12 February	12 February	\$249,499	3400011063	ITB

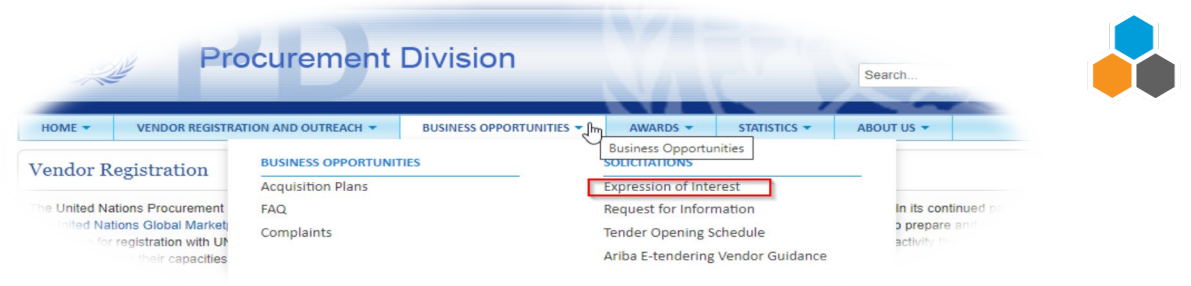


入札参加意思表明書の例

Expression of Interest (EOI)

<https://www.un.org/Depts/ptd/eoi>

				2023		
EOIINUSMA20975	Provision of Enterprise license for Grammarly software ----- ----- Fourniture d'une licence d'entreprise pour le logiciel Grammarly	End User Technology & Applications	16 March 2023	31 March 2023	Download PDF file	Express Interest
EOIUNOG20968	Fourniture et livraison de matériel et d'outils pour les installations de froid et de climatisation au Palais des Nations Supply and delivery of equipment and tools for refrigeration/cooling and AC installations at the Palais des Nations	Professional Services	16 March 2023	31 March 2023	Download PDF file	Express Interest
EOIUNOS20957	Construction, Repair and Monitoring of Boreholes in Somalia	Engineering Design and Construction	15 March 2023	31 March 2023	Download PDF file	Express Interest
EOIUNOS20958	Supply of Bulk Water (in m3) for Drinking and also for General use to ATMIS locations across Somalia as well as to UNSOS locations during Emergency Situations	Water & Wastewater Management	16 March 2023	31 March 2023	Download PDF file	Express Interest
EOIUNPD20666	Air Charter Services for long term contracts (Fixed-Wing and Rotary-Wing aircraft)	Air Transportation Services	03 January 2023	02 April 2023	Download PDF file	Express Interest
EOIUNAMI20984	Provision of Garbage and Ash Removal Services at UNAMI HQ Compounds at Green Zone (Diwan, UNGU (Tamimi) Camp, Transport Workshop and UNTAD Villa) and UNFSB at Baghdad International Airport (BIAP), in Baghdad and UNAMI Regional Office in Erbil, Iraq, for	Solid Waste Management	20 March 2023	03 April 2023	Download PDF file	Express Interest
EOIUNMISS20961	Establishment of a Contract for Supply and Delivery of Miscellaneous Hardware Items (Consumables) to UNMISS in Juba, the Republic of South Sudan	Facility Management	15 March 2023	03 April 2023	Download PDF file	Express Interest
EOIUNPD20966	Provision of online proctoring services	Recruitment & Training Services	15 March 2023	05 April 2023	Download PDF file	Express Interest



REQUEST FOR EXPRESSION OF INTEREST (EOI)

This notice is placed by UNPD. The accuracy, reliability and completeness of the contents of furnished information is the responsibility of United Nations Procurement Division. You are therefore requested to direct all queries regarding this EOI to United Nations Procurement Division using the fax number or e-mail address provided below.

Title of the EOI:
Provision of online proctoring services

Date of this EOI: 15 March 2023 **Closing Date for Receipt of EOI:** 5 April 2023

EOI Number: EOIUNPD20966

Beneficiary Country/Territory: United States of America

Commodity/Service category: Recruitment & Training Services

Address EOI response by fax or e-mail to the Attention of: Ms. Minako Mochizuki

Fax Number: N/A

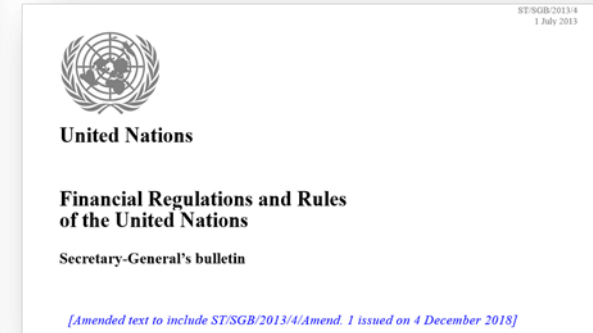
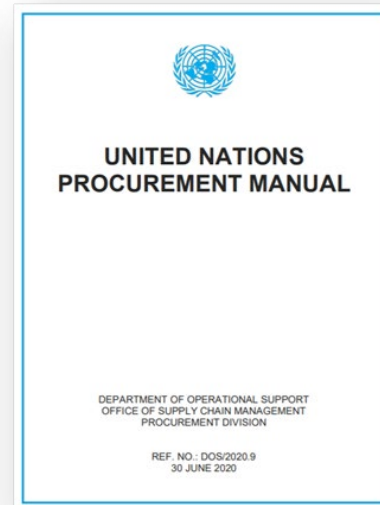
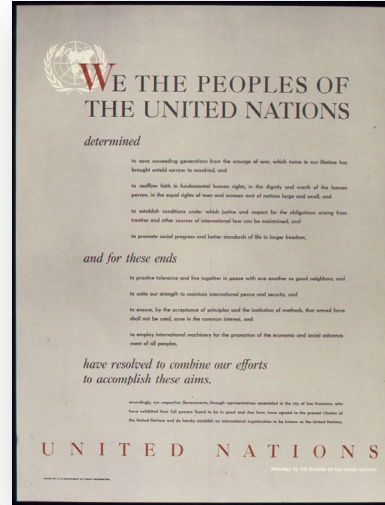
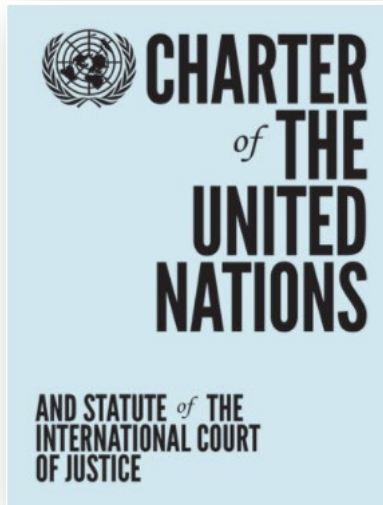
E-mail Address: mochizuki@un.org

UNSPSC Code: 86130000, 80111700

DESCRIPTION OF REQUIREMENTS

On behalf of the UN System, the United Nations (UN) Secretariat is soliciting proposals from qualified firms with experience in providing automated and live online proctoring services to ensure the integrity and security of assessment tests administered on the Moodle learning management system.

国連事務局枠組み



国連憲章：国連の基本文書で、加盟国の権利や義務を規定するとともに国連の主要機関や手続きを定めている

国連事務局調達手引き
調達に関する規則や過程を定めている

国連の経理に関する規則ST/SGB/2013/4
調達の権限や、枠組み、職務分掌

国連の入札書類の種類

□ 15万ドルまでの調達案件 (>US\$ 150,000)

- 見積依頼書 (Request for Quotation) による調達 (*Procurement Manual* 6.3.3)
- 略式の調達手続き

□ 15万ドル超の案件 (<US\$ 150,000)

- 入札参加意思表示制度 (Request for Expression of Interest) による入札機会の公示 (*Procurement Manual* 5.5)

□ 入札要請 (Invitation to Bid “ITB”) または提案依頼書 (Request for Proposal “RFP”) による調達

(*Procurement Manual* 6)

- 入札申請: 仕様が定められている場合に使用
- 提案依頼書: 調達内容について応札企業からの提案を求める場合に使用

□ 応札者開示手続きが必要

* *Procurement Manual* - 調達の手引

応札書類注意事項



□ 応札企業名の確認

- 関連企業の場合、事前に調整しどの支社が応札するか確認して決定する

□ 重要な書類 (*Procurement Manual* 6.4, 6.5, 6.6, 6.7)

□ 入札前会議・現地訪問・入札保証金の必要性の有無

(Bidder's conference, Site visit, Bid Bond)

□ 価格情報を技術提案に含めないこと

- 添付カタログの価格情報に注意

□ 提出用書類

- 国連の書類形式を遵守
- オプションを提案する場合は別途表記

□ 提出方法の指示の厳守

- Ariba システムに応札書類をアップロードする
- 技術提案書 (TECHNICALPROPOSAL)と価格提案書 (FINANCIALPROPOSAL)は必ず指定のフォルダーに保存する

入札書類指示を遵守 SUBMISSION INSTRUCTIONS

所定のフォルダ -
に格納

カタログや提案など
も添付可能



技術提案書

Technical Proposal

所定のフォルダ -
に格納

エクセルファイル
添付可能



価格提案書

Financial Proposal

応札内容の留意点

□ 価格

- ドル建ての指定がなければ円建てのオファーも可能
- 異なる通貨でのオファーは開札時の国連の運用為替レートで変換して比較

□ アフターセールスサービスへの対応

- パーツの供給や故障時の支援体制
- トレーニングの必要性和方法（オンライン・ビデオ・現地・日本などを検討）

□ 一般契約条件

- 条件変更の要求は評価に影響する可能性 国連のモデル契約書、UNGCCの契約条項で同意できないものをあらかじめ提示

□ その他の情報

- 企業登録の情報、契約履行に必要な取引先の情報、信用照会先の情報、品質保証情報

応札者開示手続き

□ 入札開封専門の担当者の業務

- 応札書類の管理
- 開示手続きの記録保持

□ 応札者のみ参加可能

- 事前に代理の出席者を指名することは可能

□ 入札要請 (ITB)

- 価格情報を開示

□ 提案依頼書 (RFP)

- 技術提案のみ開封
- 応札者企業名のみ開示



落札決定プロセス

調達権限を超える案件は契約委員会に諮問

分割発注の検討

落札者の企業登録状況の確認

落札者との契約交渉と契約の締結

落札情報を調達部のホームページで開示

落札できなかった応札者への通知



契約書類の種類

注文書

(Purchase Order)

契約書

(Contract)

システム契約（戦略的アイテム）

(Systems Contract)

- 契約期間中に適用される価格等の契約条件を事前に決定
- 契約の上限金額を設定し、実際の需要に応じて契約期間中に複数の注文書を発行
- 他の国連機関も利用可能

典型的な契約条件

価格と引渡し条件

- 通常は契約期間中の価格を固定
- 長期契約では合意されれば物価指数などに基づく価格調整は可能
- 市況商品では流動的な価格と固定費用を併記
- EXW, FCA, DAP

支払い条件

- 通常は納入後の請求書受け取りから30日の支払い
- 信用状は発行しない
- デザイン・開発などが長期間に及ぶ場合は納入前に分割支払いを行うこともある
- 市場での取引の慣習により前払いもありえる

システム契約の 契約期間と価格

- 通常は3年契約で1年延長のオプションが2回
- 新規の入札の状況に応じて追加延長もありうる
- 耐久資材のパーツ類は更に10 - 15年の供給を求められることもある

契約書を構成する主な書類

□ 契約書本文

- 各契約に固有の契約条件 (Contract, Annex A UNGCC, Annex E Performance Security)
- 入札内容に準拠 (Annex B (SoW) Annex C Price Schedule)

□ 一般契約条項

- 事前に検索可能 (<https://www.un.org/Depts/ptd/about-us/conditions-contract>)

□ 価格情報

- 応札価格またはその後の交渉によって確定した価格

□ 仕様や技術情報

ディブリーフィングと落札意義申し立てプロセス (*Procurement Manual 10.2*)

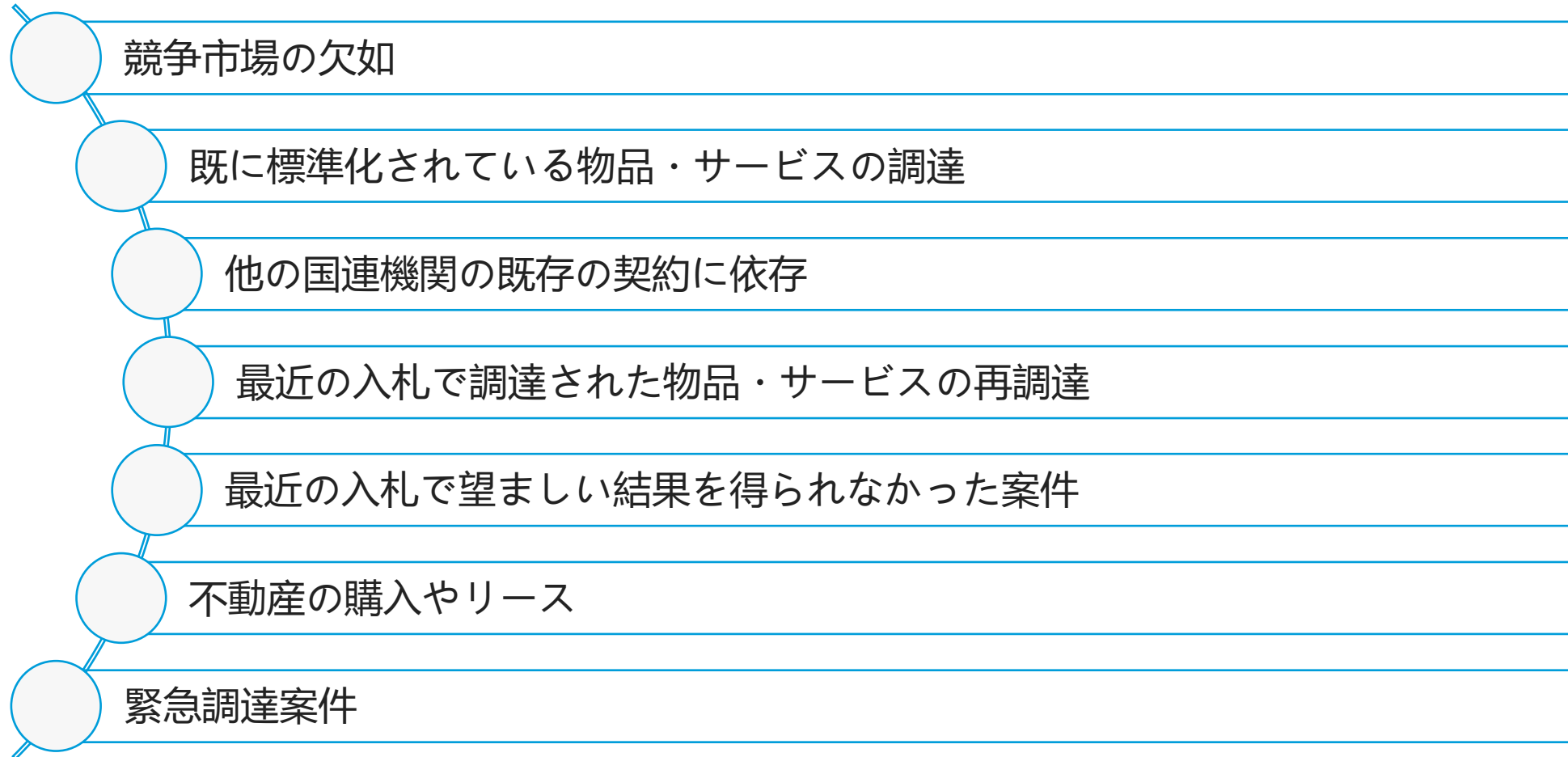
ディブリー フィング

- 応札企業が落札できなかった自社のオファーの評価と説明を調達担当者
に求めることができるプロセス
- 20万ドル以上の入札案件に限定

落札異議 申し立て プロセス

- ディブリーフィングでの説明に納得できない場合
- 外部専門家が検討の上で決定
- 異議申し立てが正当と結論づけられた場合の対応
 - 申し立て費用の一部を国連が負担
 - 対象契約の契約期間の制限
 - 再入札手続きの開始

入札免除案件 waiver process (*Procurement Manual 6.11*)



国連事務局調達における指針 付加価値調達の実現

Procurement & SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Focused efforts on outreach and engagement of:

- Women owned businesses
- Vendors from developing countries & economies in transition
- Specific industry categories



Member of a Task Team that develops guidance for the members of the UN Procurement Network on the implementation of the **UNITED NATIONS DISABILITY INCLUSION STRATEGY**



Common Questions



As a small vendor, is registering with the UNGM worthwhile for me, as the UN is such a large organization? Would I ever have an opportunity to do business with the United Nations Secretariat?

Yes, of course. The United Nations procures on an international basis from vendors of all sizes and from all geographical locations. Sometimes our requirements are large and sometimes our requirements are small. For this reason, we have different levels of registration and companies can choose the level at which they wish to register based on the size of their company and the size of contract that they are able to manage. A description of the different levels of registration and the requirements for each level can be found at the UNGM website.



We have a new product that we believe the United Nations should know about. Who should we talk to and how do we contact them?

Contact information for UN Secretariat Procurement can be found in the [Contact Us](#) section of the [UNPD website](#) and on the [UNGM website](#) for other Agencies, Funds and Programmes.

<https://www.un.org/Depts/ptd/about-us/contacts>



質疑応答



国連事務局 調達 連絡先一覧 <https://www.un.org/Depts/ptd/about-us/contacts>