

事項六 南潯鐵道關係

四四九 一月二十七日

在九江藤井領事館事務代理ヨリ  
内田外務大臣宛

南潯鐵道營業進款比較表進達ノ件

付屬書 右營業進款比較表

往信第二五号

(二月十五日接受)

大正十二年一月二十七日

在九江領事館

事務代理 藤井 啓二(印)

外務大臣伯爵 内田 康哉殿

南潯鐵路公司ノ發表ニ係ル別紙營業進款表御参考迄ニ及進  
達候間御査閱相成度候 敬具

本信写送付先 在支公使

(付屬書)

南潯鐵路營業進款比較表

| 民國十年度      |          |          |          |       | 共計 |
|------------|----------|----------|----------|-------|----|
| 旅客         | 貨物       | 渡船       | 雜項       | 元     |    |
| 一月 二七、四九六  | 元 二八、八二三 | 元 一二、二〇〇 | 元 二〇、五六  | 元 四五一 |    |
| 二月 一六、九八〇  | 元 九、八九九  | 元 八、一一〇  | 元 二〇、二七  | 元 〇〇八 |    |
| 三月 三六、八四八  | 元 一八、三九七 | 元 一〇、二二〇 | 元 二〇、五五  | 元 三七六 |    |
| 四月 二八、四一〇  | 元 一六、六六六 | 元 八、一一〇  | 元 二〇、四五  | 元 二〇五 |    |
| 五月 三〇、九四〇  | 元 二〇、七八一 | 元 二、二〇〇  | 元 二〇、五一  | 元 八四四 |    |
| 六月 二六、四三七  | 元 一五、九二二 | 元 八、一一〇  | 元 二〇、四二  | 元 四八八 |    |
| 七月 二四、一八一  | 元 一三、五二二 | 元 六、六一五  | 元 三、三八   | 元 三二四 |    |
| 八月 二〇、一九九  | 元 一二、四六二 | 元 七、三八二  | 元 三、三三   | 元 〇五二 |    |
| 九月 二六、六四九  | 元 一四、三八〇 | 元 一〇、二〇〇 | 元 四、四一   | 元 二四〇 |    |
| 十月 二六、八七四  | 元 一八、九一六 | 元 一一、二〇〇 | 元 四、四六   | 元 〇〇二 |    |
| 十一月 二九、九七八 | 元 一六、九八八 | 元 一七、二二〇 | 元 二、四七   | 元 一九六 |    |
| 十二月 三一、八四六 | 元 二二、四七四 | 元 二二、〇〇〇 | 元 五、五五   | 元 五四三 |    |
| 共計 三二六、八四三 | 元 一〇、二三七 | 元 二五、五九三 | 元 七、三九   | 元 七三四 |    |
| 十一年        |          |          |          |       |    |
| 一月 二六、六二五  | 元 二三、二九八 | 元 二七、二八〇 | 元 五〇、二二一 |       |    |
| 二月 二四、七九九  | 元 二〇、六二八 | 元 二三、三三〇 | 元 四五、七八一 |       |    |
| 三月 三一、五五四  | 元 二七、六九八 | 元 一四、〇五六 | 元 一、三一七  |       |    |
| 四月 二六、九九三  | 元 二一、一八三 | 元 二六、二九四 | 元 四八、七八七 |       |    |

進置候処其後更迭ノ分ヲ補正シ現在重要職員表別紙ノ通及  
報告候間御査閱相成度候 敬具

本信写送付先 在支公使

(付屬書)

南潯鐵道主要職員表

(大正十二年一月現在)

|            |        |          |         |
|------------|--------|----------|---------|
| 五月 二五、八一八  | 二五、一五八 | 二二、八〇五   | 一、二六九   |
| 六月 四六、三八一  | 五、四七四  | 一五、二八〇   | 五、一五〇   |
| 七月 三五、八九九  | 一三、三二二 | 九三、〇〇四   | 九、五三一   |
| 八月 二七、四三〇  | 一九、三七七 | 九三、六〇四   | 七、一七七   |
| 九月 二七、一四二  | 一六、〇七〇 | 二二、三二〇   | 四、三、五五五 |
| 十月 三〇、一六九  | 二一、七八〇 | 二八、三四三   | 五、二、三二一 |
| 十一月 三五、四二〇 | 二二、二五四 | 四二、三三〇   | 五、八、〇三七 |
| 十二月 三五、二〇四 | 二八、九一九 | 三〇、三四一   | 六、四、四九五 |
| 共計 三二四、四三三 | 四、一六三  | 三、四四、五〇六 | 二、四、三四七 |

四五〇 二月二日

在九江藤井領事館事務代理ヨリ  
内田外務大臣宛

南潯鐵道職員表進達ノ件

付屬書 右職員表

往信第三〇号

(二月二十八日接受)

大正十二年二月二日

在九江領事館

事務代理 藤井 啓二(印)

外務大臣伯爵 内田 康哉殿

本件ニ関シテハ客年二月四日付往信第二一号ヲ以テ報告申

六 南潯鐵道關係 四五〇

|       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|
| 總理    | 蔡 儒 楷 | 協理    | 張 肇 達 |
| 座 弁   | 熊 元 鎰 | 工程顧問  | 田中啓次郎 |
| 會計顧問  | 高比良勝二 | 總稽查   | 蔡 森   |
| 總務處   |       |       |       |
| 股票課主任 | 裘 兆 澐 | 文牘課主任 | 李 滂   |
| 庶務課主任 | 漆 鍾 麟 | 採買課主任 | 裘 福 清 |
| 會計處   |       |       |       |
| 出納課主任 | 黃 伝 炯 | 主計課主任 | 処長兼領  |
| 車務處   | 蔡 応 枢 | 料庫課主任 | 蔡 康 悦 |
| 処 長   | 鄒 邦 珏 | 調查長   | 黃 寿 喬 |
| 南段々長  | 彭 祖 年 | 北段々長  | 潘 鳳 林 |
| 文書課長  | 黃 元 熾 | 車輛課主任 | 葉 家 驥 |

|         |     |         |     |
|---------|-----|---------|-----|
| 兼理運輸課主任 | 黃壽喬 | 兼理計核課主任 | 潘鳳林 |
| 警務課主任   | 田玉林 | 電務課主任   | 經拍年 |
| 九江站々長   | 夏克勤 | 南昌站々長   | 秦炳文 |
| 養路処     |     |         |     |

|       |     |       |     |
|-------|-----|-------|-----|
| 処長    | 趙綜  | 測繪課主任 | 劉廷贊 |
| 工務課主任 | 蕭勉  | 材料課主任 | 鄧思溫 |
| 北段々長  | 何策  | 南段々長  | 蔡報瑤 |
| 機務処   |     |       |     |
| 処長    | 傅有慶 |       |     |

四五一 二月二十五日

在九江藤井領事館事務代理ヨリ  
内田外務大臣宛

南潯鐵道總理蔡儒楷ノ病故並ニ後任總理問題

二 關スル件

機密往第一六号

(三月十四日接受)

大正十二年二月二十五日

在九江領事館

事務代理 藤井 啓二(印)

外務大臣伯爵 内田 康哉殿

三九二  
本件ニ関シテハ本月十九日發拙電第一〇号ヲ以テ報告申進  
置候処同電確メ旁々後任總理問題ニ関シ概況左ニ報告申進  
候

左記

蔡總理ハ客冬以来健康優レサリシニ依リ医師ニ就キテ診療  
中ナリシカ旧年末頃ヨリ病勢著シク進ミ本月十八日遂ニ逝  
世セリ年五十四歳長子ハ目下米国ニ留学中ニシテ家族ハ北  
京ニ在リ不日南昌ニ於テ葬儀ノ筈、蔡總理ハ一昨年八月履  
任在職年余ニ過キサリシモ路政ニ對シテハ頗ル興利除弊ニ  
努メタルカ中途ニテ病逝シタル以上路政ハ一日モ忽ニスヘ  
カラサルニ依リ鐵路董事局ハ北京ニ連電シテ協理張肇達  
(張勳ノ甥ニシテ今ハ養子ナリト云フ)ノ返省ヲ促シ以テ  
路事ヲ支持センコトヲ請フト共ニ熊座弁ヲ暫行總理ニ公推  
シ以テ現状ヲ維持シツツアリ  
後任總理問題ニ関シ株主方面ニ於ケル意見ハ頗ル紛岐ナリ  
ト雖要スルニ次ノ二派ニ外ナラス  
一派ハ株主總會ヲ開キ速ニ總理ヲ選出スヘク總理選出ニ至  
ルマテハ現状ヲ以テ維持セントスル一種ノ消極態度ヲ持シ  
他ノ一派ハ正式ナル株主總會ニ於テ總理ノ選出ヲ見ルマテ

ハ董事會ニ於テ責ヲ負ヒ張協理ニ依リテ總理ノ職務ヲ執リ  
路政ヲ維持スヘク而シテ正式總理選出ニ當リ交代スヘキナ  
リ董事會ノ一見解ニ依レハ蔡總理ハ任期ニ滿タスシテ病逝  
シタルハ當ニ協理ヲ昇任セシメ協理一職ハ即チ座弁ヲ昇任  
セシムヘク座弁ノ一席ハ總、協理ヨリ改メテ聘任スヘキモ  
ノナリト此ハ要スルニ總理ノ改選ハ引イテ董事ニ影響スル  
ニ依リ位置ヲ保全セシメンカ為ノ目的ニ出テタル說ニ外ナ  
ラス又一說ニ依レハ熊座弁モ總理ノ地位ヲ獲得セント湧心  
勃々タルモノアリテ張協理ヲ以テ總理ニ昇任セシムルモ張  
ハ從來同様北京ニ在リテ路事ヲ見サルヘク而シテ熊座弁ハ  
協理ニ昇任セハ其実總理ノ職權ト何等異ル所無キニ依リ熊  
ハ既ニ董事方面ニ手ヲ廻シ居レリト

南昌方面ニ於テハ張協理ニ對シ極力反對シ九江方面ハ張協  
理ノ總理職權代行ニ賛成シ居レルモノ少カラス  
株主四百八十權ノ代表陳煥章ナルモノノ張反對ノ特函ニ依  
レハ

南潯路危急ノ秋ニ當リ事變横生スルハ該路將來ノ為深憂ニ  
堪ヘス此ノ機ニ乘シテ世上蝕路ノ一味ハ張協理ノ推戴ヲ謀  
ラントスルモノ多シ張ハ曠職既ニ久シク協理ノ資格サヘナ

シ斯ノ如キ臨時的傀儡ヲ藉リテ更ニ亡路政策ヲ実行セント  
スルハ全省ノ大局ノ為關係頗ル大ナリ今危機迫ルニ及ビ已  
ムヲ得ス世上ニ飛檄シ實質ナル輿論ヲ喚起シ以テ張氏ノ私  
曲ニ反對セントス張協理ハ被選以來既ニ年余ナルニ拘ラス  
路事ニ何等干与セサレハ彼自ラ辭職スヘキナリ夫レ若シ商  
店副經理人ニシテ株主ヨリ被選年余ナルニ來店執務セサレ  
ハ株主ハ如何ニ對待セントスルヤ更ニ經理人タラントスレ  
ハ如何之煩言セスシテ明ナリ後任總理ノ選出ハ自ラ正當ノ  
弁法ニ依ルヘキナリ之張氏ヲ仇視スルニアラス実ニ路政ヲ  
全ウセンカ為メナリ云々

右ノ外後任總理逐鹿ニ付テハ地方及ヒ党派關係ニ依リ四派  
ニ分ツヲ得ヘシ

甲派ハ即チ一昨年八月總理改選ノ際蔡總理ト競争シタル謝  
遠涵ノ一味ニシテ謝ハ省長就任問題ノ解決容易ナラサルニ  
依リ本月十五日赴寧シタルカ後任總理問題ノ起ルヤ直チニ  
運動ヲ開始シ既ニ株主買収ニ着手シタリ

乙派ハ陶家瑤ノ一派ニ屬シ陶ハ蔡總理ト同シク南昌人ナレ  
ハ地方民ノ多數ハ擁陶繼任ヲ主張シ以テ南昌人ノ南潯鐵道  
ニ於ケル勢力ヲ鞏固ナラシメツツアリテ有力ナル候補者ナ

ルモ九江方面ニ於テハ反對スルモノ少カラス  
丙派ハ即チ陳彦通ニシテ既ニ股東ノ買収ヲ進行シツツアリ  
陳ハ總理ノ一席ニ垂涎セル既ニ一日ニアラサルモ其親戚  
友ハ反對シツツアルト共ニ株主方面ニ於テモ彼ノ年少閱歷  
ニ乏シキヲ以テ恐ラクハ又其運動ヲ肯セサルヘシ  
丁派ハ即チ九江ノ株主ニシテ李盛鐸ヲ擁護セントスルモノ  
幾ント半数以上ヲ占ム李ハ前年失脚後モ南潯路ヲ忘レズ現  
ニ機ニ応シテ乗り出スヘク既ニ運動ニ着手シ股東方面ト疏  
通ヲ計リ早日株主總會ヲ召集シ以テ路政ヲ維持センコトヲ  
求メタリ  
以上四派ノ外多数ノ株主ハ尚張協理推戴ヲ主張シツツアリ  
要スルニ逐鹿者ハ頗ル多シト雖モ前記數派ハ重ナルモノナ  
リ  
敍上ノ如キ新聞記事材料及田中顧問等ノ談話ヲ綜合スルモ  
目下ノ処尚混沌トシテ出色者ノ出テサル限り今後選出ヲ見  
ルマテニハ多大ノ経緯ヲ要スヘク李盛鐸ニ対シハ東亜側モ  
別ニ援助スルカ如キコト無カルヘク張協理ハ他ニ銀行ヲ經  
営セルニ依リ之又去就不明ナルモ本月二十五日頃天津ヲ発  
シ回省ノ途ニ就キタル趣ニ有之候

本鐵道ハ最近漸ク改善ノ緒ニ着キツツアル際ニ付督軍等ニ  
対峙シテモ遜色ナキ人物ヲ要スル次第ナルモ目下江西人士  
ニテハ總理タラント希望スルモノ少カラサルモ適任者無之  
様認メラレ候

尚江西出身者ノ鐵道總理トナリ勢力ヲ張ルコトハ江西政治  
家連ノ權頭センコトヲ最モ憂慮セル直隸系ノ好マシカラサ  
ル所ナルヤニモ被察候

本信写送付先 在支公使

四五二 三月十日

在九江藤井領事館事務代理ヨリ  
内田外務大臣宛

南潯鐵道協理張肇達ノ来潯及ビ後任總理問題

二 関シ統報ノ件

機密往領第一八号

(三月二十六日接受)

大正十二年三月十日

在九江

事務代理 藤井 啓二(印)

外務大臣伯爵 内田 康哉殿

南潯鐵道協理張肇達ノ病故及後任總理問題ニ関シテハ客月

二十五日付機密往第十六号拙信ヲ以テ及報告置候処其後北  
京ニ常住スル協理張肇達ハ董事会ノ召電ニ依リ本月一日来  
潯スルヤ直チニ總理ノ職務ヲ代行スヘキ旨ヲ宣布シタルモ  
先是兼テ代行總理タラン野心ヲ藏スル熊坐弁ハ公司及總理  
ノ職印ヲ悉ク南昌ニ携行シテ鐵路關係ノ有力者ト接洽シ拒  
張運動ヲ試ミタル結果董事会ハ態度ヲ豹変シテ張ノ晋省ヲ  
阻止セリ等ノ説アリシ為メ頗ル進退兩難ヲ感シ駐京弁事所  
及張勳ニ弁法ノ請示ヲ求ムルト共ニ在潯株主及二、三ノ董  
事ト接洽シ善後策ノ協議ニ寧日ナク活動シツツアル様見受  
ケラレ候処前總理ノ下ニ志ヲ得サリシ一味ヨリ從憑サレ路  
政ノ改革ニ着手セシカ就中

故蔡總理ハ營業ノ拡充上南昌附近ヨリ輸出ノ土貨ニシテ鄱  
陽湖ノ水運ニ依ルモノ少カラサルヲ以テ湖上輪船公司ト競  
争之ヲ庄倒シ之等ヲ贛江上流ノ運賃ニ転スルノ余儀ナカラ  
シメ兼テ上流奥地地方ニ於ケル物資ノ移動ヲ誘致シ南昌ヨ  
リ鐵路ニ吸収セン計画ニテ事務科長鄒李穆ヲシテ九江福康  
公司ヨリ小輪船四艘ヲ年一万八千元ニテ賃借シ之ニ對抗セ  
シメ居リシカ株主中ニハ此ノ傭船契約ニ對シ疑惑ヲ抱クモ  
ノ多ク且ツ鐵路現在ノ輸送力ニテハ到底是レ以上ノ積送不

可能ナリトテ煩言多カリシカ蔡ノ病故後果然問題トナリタ  
ル処張協理ノ来潯スルヤ鄒科長及漆庶務主任ヲ曠職ノ故ヲ  
以テ免職セシムルト共ニ該公司ニ派員調査セシメタル結果  
約一年間ニ欠損二万六千余元ノ巨額ニ達セリトテ董事局ニ  
報告書ヲ提出シタル趣ナルモ一部株主間ニ於テハ張ハ鐵道  
職員等ニ対シ多ク知レル所ナキニ拘ラス一味ノモノニ使喚  
セラレテ更迭ヲ即行スルハ更ニ風潮ヲ高ムルモノナリトテ  
批難ノ声ヲ放チ居候董事会ハ張協理ノ代理總理タラントス  
ルニ当リ定款ニハ之等ニ付載明ナキニ依リ手續等ニ関シ明  
瞭ナル見解ナキモノノ如ク公司条例第五百五十八条ノ解釈ニ  
依リ其權限等ニ関シ種々論議サレツツアリシカ本月三日左  
ノ議決ヲナシタル趣ニ有之候

一、熊坐弁ヨリ送付ノ總理印綬ハ董事局ニテ暫ク加封保管  
スルコト

二、張協理ニ対シ速カニ来省シ路務ニ対シ協同維持センコ  
トヲ電促スルコト

三、路務処理ノ便宜上即日總公司ヲ南昌ニ移スコト  
熊坐弁ノ職印等ヲ董事局ニ保管ヲ託セシハ表面上正当ナル  
手續ノ如キモ其実張協理ノ代行ヲ阻止セントスル好策ニ外

ナラス熊ハ別ニ手腕家ニアラサルヲ以テ推戴セントスルモノ少キニ依リ自ラ總理タルノ資格ニ合セサルヲ愧ヂセメテ今回ノ總理病故ニ當リ坐弁ノ故ヲ以テ總理代行タランコトハ將來改選ノ際再ヒ坐弁ノ地位ヲ得ヘシトノ見地ヨリ張協理ノ在京中頻リニ其來省ヲ婉曲ニ阻止スル打電ヲナシタルモ張ノ來潯スルヤ今回被免サレタル鄒ト共ニ董事方面ニ迎合シ拒張運動ヲ試ミ居ル趣ニ有之候

張ハ北京ニ於テ商業銀行總理及華義銀行重役ヲ兼務シ近ク又一民業銀行ヲ組織セントシツツアリシ為メ久シク駐潯シ能ハサルニ依リ一兩日中ニ董事會ト磋商ノ為メ晋省スル趣ニ有之候

南潯總理ノ職務タルヤ督軍等ニ對シ財權ヲ堅守スル而已ナラス大株主タル張勳ニ對シテモ相當ノ諒解アルト共ニ亡省鐵路ナリト論議サルル省議會方面ヲ操縦スル手腕モ要シ且ツ北京方面ニ對シテモ相當ノ聞エアル人物ヲ要スル処ナルカ候補者ハ既報ノ外其後ニ於ケル顯著ナルモノヲ挙クレハ趙世煊ハ本省南豐ノ名家ノ出ニシテ七、八年前協理タリシコトアリ京漢及四鄭鐵道等ニモ經驗ヲ有シ支那鐵道界ニテハ著名ノ聞エアレハ交通部方面ニ對シテモ好評ナルヘク唯

李烈鈞ト關係アルヤニ伝聞サルルニ依リ民黨派ノ擡頭セントスル折柄蔡督理ヲ始メ直隸系ノ潛勢力尚ホ大ナル本省トシテハ却ツテ其實現ニ煩セスヤト思ハルルモ省議會方面ニ對シテハ受モ宜シカルヘク目下ノ候補者中出色者ナリト田中、高比良兩顧問ハ語リ居り候次ニ万繩拭ハ張勳ノ參謀長タルコト多年ナルカ張勳ハ蔡總理ノ病故スルヤ後任總理トシテ推挙セントスル意アルモノノ如ク伝ヘラレ万モ亦乘氣ナルモ株主方面ニテハ万氏ノ總理タル如キコトアランカ其ノ才ヲ用フルニ違フコト甚シキモノアラント反對ノ声少カラス候

尚既報ノ人物中別ニ際立チタル運動者無之モ折角蔡總理ニ依リテ改善ノ緒ニ就キ漸時増収ヲ示シ來レル本鐵路ノ生育期ニ際シ斯クノ如ク紛争ニ時日ヲ徒消スルハ該路將來ノ為メ遺憾ノ次第ニ有之候

右其後ノ成行及概報候也 敬具

本信写送付先 在支公使

#### 四五三 四月十九日

白岩東亜興業常務取締役ヨリ  
芳沢亜細亞局長宛

#### 南潯鐵路公司ノ營業近況並ビニ保息取立ニ関シ報告ノ件

付屬書一 南潯鐵道最近營業狀況概要(大正十二年四月)

二 大正十一年十二月七日付橋東亜興業会社代表ヨリ蔡南潯鐵路總理宛書信訳文

三 保息取入ノ確保方ニ関スル件

三 民国十一年十二月二十七日付田江西省財政庁長ヨリ南潯鐵路公司宛公函訳文

保息金徴収並ビニ交付方ニ付通告ノ件

大正十二年四月十九日

東亜興業株式会社

常務取締役 白岩 竜平

外務省

亜細亞局長 芳沢 謙吉殿

江西南潯鐵路公司ノ營業近況、保息取立ノ成績等ニ関シ諸報告中ヨリ別紙ノ通り摘要報告申上候

尚同社總理タリシ蔡儒楷ハ過クル二月病ヲ以テ死去其後任ハ株主間ニ於テ選考中ニテ未定ニ有之候前總理ハ相當ノ經歷ヲ有シ職務ニ熱心ナリシ為其死去ハ鐵路公司ニ取り打撃

ナルモ目下詮考中ノ總理候補者中相當新進適任ノ顔触モ有之ニ付切ニ其成行ヲ注意致居候次第ニ有之候 敬具

(付屬書一)

南潯鐵道最近營業狀況概要

(大正十二年四月)

#### 一、經營狀態ノ改善

大正十一年五月第三次統借款ノ規定ニヨリ招聘就任ヲ見タル当社推薦ノ會計顧問及技術顧問ハ公司ノ經營改良方針ト相俟チ一意専心其發展ニ向ツテ指導ト監督トニ力ヲ臻シ着實実績ヲ挙ケツツアリ

即チ改良工事ニ就テ見ルニ線路ノ改修ニ於テハ枕木、軌路ノ補修ニ怠リナク鉄橋ニ関シテハ近ク材料全部ノ整備ヲ見、本年五月起工九月竣工ノ予定ナリ又機關車車輛ニ對シテハ新タニ修理機械ヲ購入シ必要ナル修理ヲ加フヘキ手配ヲ了セリ

從ツテ今秋鉄橋完成後ニ於テハ運轉組織ヲ改革シ輸送力ヲ拡充シ以テ収入増加ニ資スルヲ得ヘシ

會計狀態ニ就テハ會計顧問ニ於テ收支ヲ嚴格ニ監督シ一方保息徴収ヲ嚴ニシ着々整理ヲ実行シツツアリ

二、營業收入

兩顧問就任以來公司内ノ刷新又頗ル見ルヘキモノアリ左記ニ掲クルカ如ク營業收入ハ逐次増加シ来リ昨年度ハ殊ニ省内ハ兵乱ノ巷ト化シ車輛ノ多クハ軍事輸送ニ転用サレ運輸系統ノ上ニ幾多障害ヲ見、運輸力ノ削減ト沿線出貨ノ夥シキ減少ヲ釀シコレニヨリ蒙レル打撃輕微ナラサリシニ拘ラス猶前年ニ比シ約一割五分ノ増率ヲ収メ得タリ、コノ増加ハ勿論十月中旬以降ニ於ケル運賃ノ値上(約二割方)ヲ断行セルニ因ルヘシト雖モ如上ノ偶発的禍因トコレヲ相殺スルモ事實上營業刷新ノ機運ニ向ヒツツアルハ是ヲ認ムルニ難カラス

營業收入 單位元

| 十 年                  | 十 一 年              | 十 二 年              |
|----------------------|--------------------|--------------------|
| 一月五六、四五一八三五五、六七三、五七四 | 二二、八八〇二九四三、四七六、四七五 | 二八三、五七四            |
| 二月二六、八八〇二九四三、四七六、四七五 | 二二、八八〇二九四三、四七六、四七五 | 二八三、五七四            |
| 三月五五、三七六二二六〇、五五二、二一六 | 五五、三七六二二六〇、五五二、二一六 | 五五、三七六二二六〇、五五二、二一六 |
| 四月四五、二〇五〇二四八、一八三、四三三 | 四五、二〇五〇二四八、一八三、四三三 | 四五、二〇五〇二四八、一八三、四三三 |
| 五月五一、八四四四六五〇、〇七一、六五五 | 五一、八四四四六五〇、〇七一、六五五 | 五一、八四四四六五〇、〇七一、六五五 |
| 六月四二、四八八三二五〇、九一〇、三三五 | 四二、四八八三二五〇、九一〇、三三五 | 四二、四八八三二五〇、九一〇、三三五 |

ヲ賦与セシムルコト等ノ要訣ヲ規約セシメ本年頭初ヨリ之カ実行ヲナシ来リシカ政局ノ影響其他ニ因リ該徴収額ハ予想ヲ裏切り如何ニモ過少ナルヲ以テ爾來規約ヲ確實ニ実行増収方ニツキ銳意尽力中ナリ

本年一月以降ニ於ケル保息徴収額左ノ如シ

|    |            |
|----|------------|
| 一月 | 銀一二、三六六・二五 |
| 二月 | 銀一〇、二七八・二五 |
| 三月 | 銀一一、二九九・二五 |

以上

(付屬書二)

大正十一年十二月七日付橋東亜興業会社代表ヨリ蔡南潯鐵路總理宛書信訳文  
保息收入ノ確保方ニ関スル件

拝啓保息本年度ニ於テハ著シク減額シ居ル状態ニアリトノ事当局者ノ不誠意ハ実ニ心外且痛心ノ至リニ候右ニ付小生此回貴地へ出張貴總理ト共ニ南昌ニ赴キ親シク当路官憲ニ会见ノ結果本年度保息カ当局者交迭ノ都度他ニ流用セラレ居ル形跡相見ヘ本年十二月末期日マテニ敝社ニ支払ル可キ金額ハ極メテ僅少ナルコトヲ発見シ当局ノ对外信用ヲ無視

|     |                     |
|-----|---------------------|
| 七月  | 三八、三二四九五、四七、九〇一、六七  |
| 八月  | 三三、〇五二一九四三、九六六、四九   |
| 九月  | 四一、二四〇六九四四、三七九、九〇   |
| 十月  | 四六、〇〇二四九五〇、三九八、五一   |
| 十一月 | 四七、一九六五八六〇、二〇九、七〇   |
| 十二月 | 五五、五四三二六六四、四七三、七三   |
| 合計  | 五九六、六〇六三〇、六三、一九七六、三 |

三、保息徴収状況

同鐵路現在ノ營業收入ヲ以テシテハ尚僅ニ其營業費ヲ償ヒ得ルニ止マリ未タ当社借款ノ元利償還ノ財源トスル能ハサル現状ナルヲ以テ公司カ財政庁ヨリ得ル保息收入ヲ以テ補填セシムルコトヲ規約セシメ會計顧問ヲシテ之カ徴収方ニ付嚴重ナル監督ヲナサシメ以テ遺漏ナキヲ期セリ、然レトモ政局ノ動搖ハ動モスレハ徴収ノ困難或ハ不確實ヲ惹起シ且ツ政費ニ流用サルルコトナキヲ保シ難キヲ以テ更ニ保息收入ノ確保ヲ期スルタメ別紙ノ通り旧臘財政庁ト鐵路公司トノ間ニ文書ヲ交換シ省内各県ニ於テ徴収スル附加税並ニ輸出米穀ニ對シ徴収スル備荒經費等ノ收入ハ一切本鐵路ノ保息ニ充当スルコト、毎月収税局ヲシテ公司ニ對シ其徴収額ノ実数ヲ報告セシムルコト及公司ニ對シ隨時同庁検査權

セラルルコトヲ非常ニ遺憾ニ存候就テハ本年度保息並ニ明年度ヨリノ保息ノ徴収ニ関シテハ当路官憲ニ於テモ相互会见ノ結果了解ヲ得居候ニ付キ敝代表ハ爰ニ左ノ三条件ヲ提議致候間貴總理ハ官憲トノ間ニ切実履行スル旨公文ヲ以テ御回答相成度此段得貴意候

- 一、本年末迄ニ徴収セラレタル保息ハ数ヲ尽シテ鐵道公司ニ交付セシムヘキコト不足ノ分ハ別ニ鐵道公司ニ對シ補給ノ法ヲ講セシメ敝社ノ利息ノ償還ニ資セシムルコト

- 二、民國十二年一月ヨリ起リ保息ノ徴収額ハ毎旬鐵道公司ヘ報告セシムルコト並ニ右徴収額確實ナルヲ示ス為メ鐵道公司ヨリ隨時人員ヲ財政庁ニ出張セシメ徴税関係書類ノ取調ヲナスコト

- 三、毎月末ニ取立額ノ全部ヲ鐵道公司ヘ交付セシメ敝社利息ノ償還ニ充当セシムルコト  
十一年十二月七日

東亜興業会社

代表 橋 三 郎

南潯鐵路公司

六 南潯鉄道関係 四五四

総理 蔡 儒 楷殿

(付属書三)

民国十一年十二月二十七日付田江西省财政厅長ヨリ南潯鐵路公司宛公函訳文

保息金徴収並ビニ交付方ニ付通告ノ件

拝啓鐵路保息金ハ外債ニ関係スル資金ニ有之候ニ付從來当庁ニ納入ノ上銀行ニ預入レ期限ニ至リ交付出来候様處理シ来リ候モ本年広東ト戦端ヲ開キ軍資金ノ調達ニ窮シ候処遂ニ銀行預入ルヘキ金額ハ流用サレ各県ヨリ正税及付加税ニ論ナク概シテ之ヲ軍資金トシテ提供致候ニ付路局ニ交付スヘキ金無之ノミナラス税金ノ徴収納入モ益々紛糾多ク生シ候当庁ニ於テモ右状況ヲ察シ之カ善後策ヲ講セスハ信用ヲ維持シ得サルヘキヲ以テ本年十一月末マテニ徴収セル保息銀壹万七千元ノ交付方ヲ中国銀行ニ命シ置キ貴公司ニモ之カ領収方御通知致候次第ニ御座候而テ茲ニ次ノ事ヲ声明致候即チ以前ニ流用セル金額ハ年末ニ之ヲ查明ノ上其返還策ヲ講シ今後即チ十二年一月ヨリ毎月ノ保息徴収額ハ当庁ヨリ貴公司ニ之ヲ通牒シ並ニ湖口竜開河兩稅局長ニ徴収額明細及右金額取調用紙ヲ毎月貴公司ニ送付スル様命令致

四〇〇

置候猶各県ノ徴収スル地券付加税及統稅局ノ徴収スル百貨統稅ニ対スル五釐地方付加税並ニ湖口竜開河兩稅局ノ徴収スル移出二分正稅ニ対スル五釐地方付加税及米穀移出稅ニ対スル飢饉付加税等ノ税金ハ専ラ鐵路保息ニ致シ候十二年一月一日ヨリ各県及稅局ヨリ毎月其徴収額ヲ貴公司ニ報告シ毎旬徴収稅金ノ数ヲ尽シテ当庁ニ納入ノ上中国銀行ニ別項預金トシテ預入レ不足ヲ避クル為メ軍資金其他ニ流用スルヲ得ス当庁ニ於テ毎月末中国銀行ヲシテ徴収金額ヲ貴公司ニ交付セシメ並ニ隨時貴公司ヨリ人員ヲ当庁ニ派シ金額ヲ取調フルヲ承諾致候

拝具

右各県及稅局ニ通告スルト共ニ茲ニ得貴意候

庁長 田 宝 栄

南潯鐵路公司

御中

四五四 六月五日 (発)

在九江江戶領事ヨリ  
内田外務大臣宛 (電報)

南潯鐵路公司後任総理ノ選挙ニ関スル件

第二六号

南潯鉄道董事局ハ後任総理選挙ノ為メ株主總會ヲ七月十日南昌ニ於テ開クコトニ決定セリ右ニ関シ高比良顧問ノ語ル所ニ依レハ目下候補者トシテ呼声高キハ現総理代理張肇達及董事包竹峯 (江西銀行々長) ノ両名ナルカ若シ陶代理省長著任セハ趙世煊 (前四洮鉄道総理) 有望トナラムトノコトナリ

在支公使へ転電シ上海、漢口へ暗送セリ

四四五 六月十四日 (発)

在九江江戶領事ヨリ  
内田外務大臣宛 (電報)

南潯鐵路公司総理ヲ選挙スベキ同公司株主總會ノ開会ガ無期延期トナリタル件

第二九号

往電第二六号ニ関シ

七月十日開会ノ筈ナリシ南潯鉄道株主總會ハ今回無期延期トナレリ

右表面ノ理由ハ目下江西省戒嚴令施行中ハ該期間内ニ集会ヲ為スコト穩当ナラズト言フニアルガ実ハ総理候補者タル

六 南潯鉄道関係 四五五 四五六

張協理ハ当选覺束ナキヲ見込ミ可成長ク代理総理ノ職ニ在リテ同鉄道ノ実権ヲ握ラムガ為メ右ノ如キ例ヲ口実トシタルモノナリトノ事ナリ

在支公使へ転電シ上海漢口へ暗送セリ

四五六 七月九日

在九江江戶領事ヨリ  
内田外務大臣宛

南潯鐵路公司ノ營業狀態ニ関シ報告ノ件

機密往第四二号

(七月十九日接受)

大正十二年七月九日

在九江

領事 江戸 千太郎 (印)

外務大臣伯爵 内田 康哉殿

南潯鐵路公司ハ逐年増収ヲ示シ来リ最近ニ於テハ日収二千元乃至二千五百元ニ達シ其營業費ヲ差引クモ一日平均約五百元ノ剰余ヲ得ルニ至リタル趣ニ有之候ヘ共之ヲ東亞ニ支払フヘキ半期利息三十三万余円ニ比スルトキハ尚言フニ足ラサル業態ニ有之從ツテ毎利息支払期ニ際シテハ臨時小借款等ニ依リ弥縫スルヲ常ト致シ来リ候次第ニテ現ニ六月二

四〇一

十五日東亞興業漢口出張所主任カ本年上半期分利息取立ノ為来潯シタル際ノ如キ同公司ニ於テハ急遽台銀当地支店及江西銀行等ニ対シ短期借款三十萬元ノ申込ヲナシタルモ何レモ之ニ応款セサリシ為同主任ハ本社ヨリ本期ハ少クモ十五万円ヲ取立ツヘキ内命ヲ受ケ居リシニ拘ハラス漸ク保息(南潯鐵道ノ外債利子支払ニ備フル為省民ヨリ契稅等ニ依リ賦課スル一種ノ捐稅)四萬五千元及公司側ニ於テ当地交通及駿業兩銀行ヨリ借入レタル四萬元ヲ領得シタルニ過キサリシ趣ニ有之候從來同鐵道ニ対シ支給サレタル保息ハ毎年三四十萬元ニ達シタルニ拘ラス今回右ノ如ク激減ヲ見ルニ至リタルハ省當局側ニ於テ軍政多事ノ際トテ財政困窮ヲ来セルト共ニ鐵路公司側ニ於テモ蔡總理ノ逝去後中心人物ヲ欠キ省當局ニ対シ所謂押ノキカヌ結果ニアラスヤトモ被察候

將又同公司側ニ於テモ張協理ハ利息支払期ヲ差控ヘナカラ約二十萬元ノ車輛及枕木ノ購入ニ着手シタルノミナラス之カ購入ニ当リ漢口揚子公司トノ間ニ私曲ヲ行ヒタル等ノ記事当地及南昌發行ノ新聞紙上ニ散見致候ニ付高比良會計顧問ニ質シタル処右ハ董事局ハ勿論同顧問ヘモ諮ルコトナク

大正十二年十一月十六日

在九江

領事 江戸 千太郎(印)

外務大臣男爵 伊集院 彦吉殿

南潯鐵道ニ関スル件

本件ニ関シ本年七月九日付機密往第四二号拙信ヲ以テ及報告置候処目下東亞興業ニ対スル後期利息支払期日切迫シ居ル折柄ニ付同鐵道内部ノ現状ニ鑑ミ之カ整理改善ニ関スル卑見並ニ將來小官ノ同鐵道ニ対シテ採ルヘキ態度心得等ニ関シ別紙ノ如ク報告旁々及請訓候間右御査閱ノ上至急何分ノ儀御回訓相煩度此段申進候 敬具

本信写送付先

在支公使 在上海總領事

(付屬書)

南潯鐵道ニ関シ卑見開陳ノ件

(極秘)

甲、同公司内部ノ状態

南潯鐵道ノ營業狀態ハ開通以來別ニ改善的施設ヲ加ヘスト雖モ周圍ノ情形良好ナル為逐年約十萬元ノ自然增收ヲ示シ來リ漸次進展ノ傾向ヲ呈シツツアル処目下架換工事

進行シタルモノニテ為ニ張協理反對派ヨリ誹謗セラルルニ至リタル次第ナルヘシトノコトニ有之候 尤モ同公司ノ業態ハ第三次統借款ニ依ル鐵橋ノ完成並鐵路及機關車ノ修繕等ニ依リ將來列車ノ運轉回数ヲ倍加(目下往復一回宛ヲ二回宛トナス計画)スルニ至ラハ自然其収入ヲ増加シ從ツテ其收益中ヨリ東亞ニ対スル利息ヲ支払ヒ得ルカ如キ狀態ト可相成カトモ被察候処先般來屢次報告申進候如ク同公司總理選舉問題發生以來同公司關係者ハ張協理推倒ノ兩派ニ分レ互ニ軋轢スルノ結果種々忌ハシキ風評等新聞紙上ニ散見スルハ我方ト特殊關係アル同鐵道ノ為遺憾ノ至リニ堪ヘサル次第ニ有之候ニ付何等御參考迄ニ此段報告申進候 敬具

本信写送付先 在支公使、上海、漢口各總領事

四五七 十一月十六日

在九江江戸領事ヨリ 伊集院外務大臣宛

南潯鐵路公司ノ整理改善ニ関シ意見具申ノ件

付屬書 同意見書

機密往第六一号

(十一月三十日接受)

中ノ鐵橋ノ完成(本年末完成ノ予定)並ニ鐵路及機關車ノ修繕等ニ依リ列車ノ運轉回数ヲ倍加スルニ至ラハ將來更ニ其収入ヲ増加シ得ヘク從ツテ其收益中ヨリ東亞ニ対スル利息ヲ仕払ヒ得ルカ如キ業態ト相成ルヘキカトモ察セラルル処斯ク鐵路外部ノ情勢頗ル良好ナルニ反シ同公司内部ニ於テハ總理選舉問題發生以來鐵路關係者ハ張協理推倒兩派ニ分レテ軋轢ヲ事トシ居レルノミナラス之等内部ノ混乱及不統一ニ乘シ同公司職員カ不正問題ヲ滋生シ居レルヤニテ九江及南昌ニ於テ發行セラルル支那紙上同公司材料廠課員等カ不正商人ト結託シ前々總理時代ニ於テ既ニ不合格トナリ居リタル枕木ヲ採購シ又ハ既ニ該公司ノ焼印アル枕木ヲ巧ニ截短シテ更ニ納入シタルカ如キ或ハ同一ノ石炭及砂利等ヲ再三納入シタルカ如ク計上シテ私腹ヲ肥シ居レル等ノ記事屢々散見スル所ナリ他方本官及館員等ノ実見ニ依ルモ一等乘客中ノ殆ント全部、二等乘客中ノ一部ハ常ニ軍人等ノ無賃乘客ナルニ拘ハラス之等ニ対シテハ何等切符ノ査驗又ハ免票ノ提示ヲ求ムル等ノコトナク貨車客車共ニ便乗者頗ル多ク車内ノ紊亂ヲ来シ居ル次第ニ付貨物運輸ニ対シテモ公司職員カ軍憲

又ハ不正商人ト結託シテ運賃ヲ誤魔化シ居ル事想像ニ難カラス

右ニ関シ同公司邦人顧問ニ対シ数回ニ亘リ之ヲ質シタル処公司内部ノ抗争ニ伴ヒ甚シク事務渋滞ヲ来シ居レルヤニテ書類及伝票等ハ材料購入後二、三ヶ月目ニ至リ漸ク廻付シ来レルカ如キ現状ナレハ此等不正ヲ除去スルニ多ク其時機ヲ失シ從ツテ各部主任等モ前頭不正問題ニ対シテハ消極的の弥縫ヲ事トシ居ルノ常態ニテ殊ニ張協理就任以來其一味ノ者ハ巧ニ同協理ヲ利用シテ同公司ニ入り込メル結果職員ノ如キハ前協理時代ニ比シ許多ノ増員ヲ来セルノミナラス費途ノ明カナラサル支出頗ル多額ニ達シ居レル事及材料ノ如キモ市価ヨリ懸ケ離レタル高値ヲ以テ購入シ居レルモノモ少カラストノ事ニテ邦人顧問ノ意見ニ依レハ若シ此際整理ヲ断行スレハ支出ニ於テ二割ヲ削減シ收入ニ於テ又二割ヲ増加シ得ヘキ事確實ナリトノ事ナリ(尤モ右様ノ乱雜ハ支那人ノ通弊ニシテ從來トテモ裏面ニ於テ之等ノコトナキニアラサリシモ外部ニ対シテハ兎モ角相当ノ説明ヲナシ其信用ヲ維持シ得タルニ拘ラス現今ハ想像ノ外乱秩ヲ極メ全ク弛廢シ居ルト言フ

内部ノ状態右様ノ次第ニ付仮令外部ノ業態前陳ノ如ク年年自然増収ノ見込アルトモ將又将来車輛運轉回数倍加スルトモ若シ今日ノ如キ内部ノ状態持続スルニ於テハ東亜ニ対スル利息支払不能、依然トシテ改マル事ナカルヘシト察セラルルニ付本年後期利息期日眼前ニ迫レル折柄左ニ改善ニ関スル卑見ヲ開陳シ以テ御裁量ニ資スル事ト致シ度シ

#### (一) 速ニ総理ヲ選挙セシムル事

蔡前総理ニ依リテ幾分改善ノ緒ニ就キ居タル同鐵道カ同氏ノ逝去後前頭ノ如キ忌ハシキ不正問題ヲ惹起シ其弊害甚シキニ至リタルハ畢竟同公司主宰ノ責任者タル総理ヲ欠クニ基クモノト察セラルルニ付此際速ニ正総理ノ選挙ヲ行フ様東亜側ヨリ注意ヲ發スルカ又ハ同社推薦ノ邦人顧問ヲシテ其補選方申入レシムル事目下ノ急務ナリト察セラル尤モ選挙ノ結果現張協理カ総理トナレハ内部ノ弊害依然タルヘシト懸念セラレサルニアラサルモ張協理ト雖モ責任アル総理ノ席ニ就クニ於テハ今日ノ如ク腰掛の投ケ遣りのノコトヲ慎シムニ至ルヘク又内部職員側ニ於テモ総理決定シテ執務スルニ至ラハ今日ノ如キ紊乱不統

ノ外ナシトノ事ナリ)

翻ツテ江西省民ノ同鐵道ニ対スル態度ヲ觀ルニ該路カ日款一千万円ヲ有スル事ハ弘ク周知セラレ居ルノミナラス同公司ニ於テ從來了得シツツアル貨股(最初株券募集ノ際官庁ノ許可ヲ得テ九江車站及湖口ニ於テ同地通過ノ貨物ニ対シテ一種ノ税賦ヲ課シ一定ノ金額ヲ収メタルモノニ対シ株券ヲ与ヘタリ貨股トハ即チ此ノ株券ナリ)ハ江西省民カ皆直接間接ニ同公司ニ投資シタルト同様ナレハ何レモ株主タル權利ヲ有スルモノナリトテ同公司ノ情弊肅清及路權ノ喪失ヲ防止スヘシ等ノ議論ヲモナスモノ多ク此等ハ新聞紙ノ論評ト相俟ツテ巷間亡省鐵路ノ声頗ル高カリシヲ以テ本年八月同鐵道董事局ハ監査員ヲ特派シテ其業態ヲ調査セシメントシタル処株主間ニ於テハ之ヲ以テ頗ル機宜ニ適シタル措置トシテ其結果ヲ注目シ居タルニ拘ラス張協理一派ノ者カ帳簿ノ査驗ヲ拒絕シタル等ノコトアリ又目下張協理ハ叔父張勳逝去ノ為メ北上シ座弁熊亦晉京中ニテ鐵路總局中心人物ナク從ツテ其不統一乱雜一層甚シキ為メ更ニ批難ノ声ヲ高メ居レリ

#### 乙、刷新及改善方策

一ノ状態カ漸次改マルニ至ルヘシト察セラル

尚張協理ハ自己ノ立場保全上寧ロ東亜ノ勢力ヲ援用センコトヲ画策シ居ルヤニ察セラルル処本年六月総理選挙問題ノ論議セラルルヤ東亜側ノ有力者間ニ於テ同協理ノ推戴運動ヲ企図シ当地一邦人顧問ヲシテ暗ニ之ヲ援助セシメントシタル形跡アリトノコトナルカ若シ東亜側ニ於テ総理ノ詮衡ニ又ハ之カ選挙ニ干係スルカ如キコトアラハ其人物ノ適不適ハ兎モ角動モスレハ反对派ノ利用スル所トナリ民心ヲシテ東亜ノ態度ニ疑惑ヲ抱カシムルノ虞アルノミナラス若シ其総理ニシテ人物其宜シキヲ得サルカ如キコトアラソカ結局東亜ハ難境ニ陥ルト共ニ延イテ日本借款反对ノ糧ヲ与フルカ如キ事ナキヲ保シ難キニ付総理問題ニ対シテハ總テ衆望ノ赴ク所ニ委スル事可然ニアラスヤト察セラルルヲ以テ此点東亜ニ対シ特ニ注意ヲ加ヘラレタシ(尤モ日本人側持株例之台灣銀行持株等ヲ東亜ノ希望スル総理候補ニ投票セシムルカ如キハ差支ナカルヘシ)

#### (二) 顧問設置ノ実効ヲ挙クルコト

東亜カ統借款応款ノ一条件トシテ同社ノ推薦ニ係ル技術

及會計顧問ヲ路政ニ参与セシメタルハ同公司ノ経営ヲシテ誤ナカラシムルニアリタルモノナルニ拘ラス前信所報ノ如ク車輛及材料等約二十萬元ノ購入ニ際シテモ何等邦人顧問力干与セサリシト云フカ如キ或ハ施設改善ニ関スル建築等モ其權威ヲ認メ居ラサル趣ナル処如斯ハ前記顧問設置ノ趣旨ヨリ觀テ頗ル寒心ニ堪ヘサル所ナルノミナラス支那人間ニ於テモ日本借款ノ反影トモ認メラルヘキ兩顧問ヲ置クニ拘ラス依然トシテ業態ノ不振ナルヲ批議セル向モアリタルニ付右ニ関シ東亞興業漢口出張所主任及同鐵道顧問ニ就キ同鐵道ニ對スル態度方針等ヲ質シタルニ右ハ東亞本社ニ於テ鐵路ニ對シ斷乎タル態度ヲ採リ得ス所謂腫物扱視シ居ル結果ニアラスヤト察セラレタル処本官ノ觀ル所ニ依レハ我債權確保上ノ正当ナル主張ハ排日風潮尚全ク鎮靜ニ歸セサル今日ト雖モ何等遲疑スルヲ要セサルノミナラス同鐵道ノ刷新ハ一ニ邦人顧問ノ活動ニ俟タサルヘカラサルモノナルニ付東亞ニ於テモ充分之ヲ指導スルト共ニ現行傭聘契約ノ許ス限り充分其機能ヲ發揮セシムル様東亞ニ對シ命令方特ニ注意ヲ与ヘララル様致度シ尚目下兩顧問共ニ銳意路政ニ参与シツツア

ムル事緊要ナリト存セラル

但シ此場合本官ヨリ省当局ニ對シ保息取立ノ警告等ヲ發スル事ハ頗ル慎重ニ考量スヘキモノト思考セラル何トナレハ若シ本官ノ警告ニシテ其効ナキニ於テハ同鐵路側ヲシテ日本官憲ノ交渉ニ依リテサヘ埒明カサル次第ナレハ如何トモナスヘカラストテ利息不払ノ好口実ヲ与フルニ至ルヘキ惧アルカ故ナリ

#### (四)施設改善及經費節減

前項保息収税ハ同公司ノ利息仕払ヲ大ニ緩和スルコト勿論ナリト雖同稅ハ素ト該路救済ノ為ニ出テタルモノナルニ付同鐵路経営本来ノ方針ヨリ論スレハ如斯保息ニ依頼スルコト既ニ好マシカラサル次第ニシテ東亞ニ對スル利息並ニ營業費等凡テ營業收入ヨリ支弁スル様計ラサルヘカラサルコト勿論ナル処目下内部ノ現狀ハ甲項記載ノ通りニ付此際大整理ヲ断行シテ前述邦人顧問ノ計算シ居ルカ如ク少クトモ收入ニ於テ現在ノ二割ノ收入洩ヲ取得スル様又支出ニ於テ二割ノ節減ヲ加フル様ナサシメサルヘカラスト存セラル

右ノ如キ整理ノ断行ハ現在ノ如キ總理ナキ紊乱狀態ニテ

ルモ若シ其間意志疎隔ヲ来シ協調ノ態度ニ出ツル事能ハサルカ如キコトアラハ顧問ノ職能ヲ發揮スルコト困難ナルヘシト察セラルルニ付本官ニ於テモ此点充分注意致シ居レルモ東亞ニ對シ特ニ注意アル様可然御措置アリタシ

#### (三)利息及保息ノ取立

同鐵路公司カ東亞ニ對シ支払フヘキ半期利息ハ三十三万円ナルカ從來ハ保息收入(民國四年十二月江西省ノ官紳相計リ中央ノ許可ヲ得テ右利息仕払ニ充ツル為メ契稅等ニ依リ賦課シタル一種ノ捐稅ヲ省財政庁ヨリ同公司ニ對シ交付スルモノナリ)年額約五十萬元ニ上リタル為メ利息取納上ノ困難少カリシ処本年上半期ニ於テハ保息四萬五千元及公司側ニ於テ当地小銀行ニ就キ短期小借款ニ依リ借入レタル四萬元計八萬五千元ヲ東亞カ領得シタルニ過キス斯クノ如ク統借款後ニ於ケル第一回分利息スラ其四分ノ一位ノ仕払ニ止マルカ如キ公司側ノ不誠実ヲ默認スルコトハ更ニ同公司側ヲシテ每期利息ノ不払ニ基ク滯貸ノ風ヲ馴致スルニ至ルヘキニ付省當局ニ對シ嚴重交渉ノ上保息取立ニ遺漏ナカラシムルト共ニ同公司ヲシテ収益中ヨリ利息ニ充ツル為按月控留スル等ノ準備ヲ講セシ

ハ到底実行不可能ニ付是非其早日總理ヲ決定セサルヘカラスト思惟セラル

#### 丙、鐵道ノ將來ニ對スル我方ノ態度

上述ノ改善方策ハ何レモ皆東亞興業ト同鐵路トノ現在ノ契約關係ヲ基礎トシテ論シタルモノナル処今直ニ右方策ヲ実行シ始ムトスルモ支那人ノ通弊トシテ俄ニ其實蹟ヲ挙クルコト困難ナルヘク結局ハ近キ將來ニ於テ四期利息滯納ノ為メ統借款契約ニ依リ同鐵路管理問題乃至ハ同鐵路延長問題等ニ遭遇モサルヘカラサルコトト察セラルルニ付之ニ對シ我方ニ於テ如何ナル態度ニ出ツヘキヤハ今日ニ於テ予メ之ヲ考慮シ置クコト必要ナリト存セラル小官ノ觀ル所ヲ以テスレハ一般排日ノ風潮全ク終熄セサル限り我方ヨリ管理問題ヲ鐵路ニ迫ルカ如キハ却テ折角平靜ニ向ヒツツアル風潮ヲ再ヒ激成セシムルコトト相成ルヘキ惧アルノミナラス實際ニ於テ假令風潮ヲ激成セサル迄モ邦人ノ手ニ依リ右管理ヲ実行スルコト不可能ナリト察セラル又延長問題ニ就テモ江西省民カ鐵道ノ利益ヲ了解シ其延長ヲ希望シ居ルコトハ事實ナルモ目下果シテ東亞興業關係者ノ云フカ如キ我資本ニ依リ延長スルノ機既

ニ熟シ居ルヤ否ヤハ不明ナル点アル上ニ（一面ヨリ觀レハ東亜側ノ延長問題ヲ云々スルハ鐵路救済ヲ口実トスルモ実ハ東亜自体救済ヲ目的トスルニアラスヤト察セラルル節ナキニアラス）小官等ノ立場ヨリ看レハ排日風潮トノ關係並ニ諸外國トノ關係モ考慮セサルヘカラル次第ニ付此亦我方ヨリ提案スルコト不得策ナリト思惟セラル右様ノ次第ニ付我方トシテハ周囲ノ事情變化セサル限り当分現契約關係ヲ基礎トシ東亜側ヨリ邦人顧問ヲ通シ内部ノ廓清刷新ヲ断行セシメ以テ其成績ヲ挙ケシムルノ外良策ナシト存セラルル処右ニ関シ小官ノ採ルヘキ態度ニ就キ注意ヲ要スヘキ点アラハ小官心得迄ニ何分ノ儀御回示相煩シ度シ

四五八 十二月十八日 伊集院外務大臣ヨリ  
在九江江戶領事宛

南潯鐵路公司ノ整理改善ニ関シ回訓ノ件

亜二機密第二号

南潯鐵道ニ関スル件

本件ニ関シ十一月十六日付機密往第六一号ヲ以テ御稟申ノ

次第有之候処右貴見大体同感ニ付必要ニ応シ右ノ趣旨ニヨリ可然東亜側ヲ指導セラレ度尚貴見ノ次第ハ適宜取捨ノ上東亜側ニ注意ヲ与ヘ置キタルニ付右ニ御承知相成度此段申進候也

写送付先 在支公使、在上海總領事

四五九 十二月二十三日 在九江江戶領事ヨリ  
伊集院外務大臣宛

坂田東亜興業代表來潯シ張南潯鐵路公司協理

二南潯鐵道改善意見書手交ノ件

付屬書 同意見書

機密往第六三号 （大正十三年一月八日接受）

大正十二年十二月二十三日

在九江

領事 江戶 千太郎（印）

外務大臣男爵 伊集院 彦吉殿

南潯鐵道ニ関スル件

本件ニ関シ本年十一月十六日付機密往第六一号拙信ヲ以テ報告旁々及請訓置候処同鐵道協理張肇達ハ久シク北上中ノ処過般漸ク帰潯シタル趣ヲ以テ本官ヲ來訪シタルニ付懇談

のニ同鐵道ノ現状及將來ノ施設等ニ関シ相尋ネタル処同協理ハ先ツ從來ノ不在勝ヲ詫ヒ鐵路現下ノ窮迫セル業態ニ鑑ミ今後ハ同公司要路者ト協議ノ上銳意刷新ノ実ヲ挙ケ度キ所存ナル旨語リタルニ付本官ハ其心掛ハ至極同感ナルコト及近ク來潯サルヘキ東亜興業代表坂田技師トモ協調ノ上整理改善ヲ計ラルル事肝要ナリト思考スル旨談話致置候越テ十一月二十五日坂田技師來潯シ鐵路ノ現状及今回竣工シタル山下渡鉄橋等ノ視察ヲナシタル後該路対策等ニ関シ邦人両顧問及本官等ト協議ヲ遂ケタル結果十二月十日張協理ニ對シ大要別紙ノ如キ同鐵道改善意見書ヲ手交シタル趣ナル処同協理ハ之ヲ心良ク受ケ入ルルト共ニ其実行ニ努ムヘキ旨言明シタリトノ事ニ有之候同技師ハ右申入事項中ノ明年度予算ノ編成ヲ命シ且之ヲ査閲シタル上歸國ノ途ニ就キ候右予算ノ編成ハ同鐵道ニ於テハ最初ノ企ニ有之其実行如何ハ頗ル注意ヲ要スル儀ニ有之候処之カ成敗ハ一ニ邦人両顧問ノ協調の活動ニ俟タサルヘカラサルモノナルニ付本官ハ坂田技師ニ對シ同公司ニ於ケル種々ノ錯綜セル事情等ヲ告クルト共ニ顧問ノ職能ヲ充分發揮スル様督励セラレ度旨篤ト内話致シ置キタル次第ニ有之候

御承知ノ如ク支那人ノ通弊トシテ假令予算ヲ編成スルモ之ヲ実行シ其成績ヲ挙クル事頗ル困難ナルヘク察セラレ候処我方トシテハ飽ク迄兩顧問ヲシテ右実績ヲ挙ケシムル様努メサルヘカラサル次第ニ付本官ニ於テモ此点充分注意致スヘク候ヘ共本省ニ於テモ東亜ニ對シ右特ニ注意セラルル様可然御措置相成度此段報告申進候 敬具  
追テ今春以來工事中ナリシ山下渡鉄橋ハ十二月十八日竣工式ヲ挙行致シ候ニ付此段申添候  
本信写送付先 在支公使

（付屬書）

坂田東亜興業代表張南潯鐵路公司協理ヘ手交ノ意見書

南潯鐵道改善ニ関スル意見書

東亜興業会社代表 坂田九郎

一、保息ノ取立

保息ノ收入ハ逐年減少ヲ來シ本年ニ至リテ更ニ甚シク一ケ月僅ニ貳万余元ヲ領得スルニ過キサルニ至レリ故ニ借款利息ノ三分ノ一ニモ足ラサル現状ナリ如斯減収狀態ノ持續ハ當ニ借款利息ノ累加ヲ來スノミナラス遂ニハ利息四期滞リノ問題ヲ招來スヘキ事明ナル次第ナルニ付速ニ

省当局ニ対シ保息増収ノ嚴重ナル交渉ヲ開始セラレ度シ  
二、予算ノ編成

貴公司ニ於テハ從來収支ニ関スル予算ヲ編成シタルコト  
ナキヲ以テ資金ノ用途其宜敷ヲ得サルノミナラス會計ノ  
整理ハ頗ル乱雜ヲ極メタルハ既ニ御承知ノ通りナルニ付  
明年度ヨリ予算ニ準拠シテ収支ヲ定メ以テ會計ノ確立ヲ  
期セラレ度シ

尚明年度支出予算ノ編成ハ公司ノ現状及各鉄道ノ実例ニ  
基キ營業收入(八十萬元)ノ七割五分ヲ限度トセラルル  
ヲ以テ適當ト認ム

### 三、冗員ノ整理及局課ノ廃合

公司財政状態ノ窮迫セル現状ニ顧ミ人件費ノ節減ヲ実行  
セラレタシ尚局課廢合ノ可能ナルモノヲ列挙シテ整理ノ  
資ニ供スレハ左ノ如シ

## 事項七 四洮鐵道關係

四六〇 二月二十三日

芳沢亜細亜局長ヨリ  
在京川村滿鐵社長宛

四洮鐵道ノ支線白音太来、開魯間鐵道敷設計

画ニ付対中国新借款団ニ提議方依命申進ノ件

(機密信)

白音多拉開魯間鐵道敷設計画ニ関スル件

拝啓陳者貴社ニ於テハ白音多拉枝線ヲ開魯迄延長ノ希望ヲ  
有シ居ラルル趣ノ処右計畫實施ニ当テハ対支新借款団ノ関  
係ヲ考慮スルノ必要有ルヤ否ヤニ付曩ニ貴社ヨリ御照会ノ  
次第有之候処該枝線ノ敷設ニ関シテハ鄭家屯白音多拉間枝  
線敷設ノ場合ト異リ日本側トシテハ德義上一応該計畫ヲ新  
借款団ニ提議スルコト必要ト被存候尤モ該枝線ハ白音多拉  
線ト不可分ノ關係ニ在ルコトハ申ス迄モ無之貴社本線路ト  
モ密接ナル關係有之候ニ付該延長線丈ヲ全然別個ノ形式ニ  
依リ敷設經營スルコトハ種々ナル不便可有之矢張白音多拉  
枝線ノ場合ト同様ノ方法ニ依リ施設スルコト好都合ト思考  
セラレ候ニ付一応新借款団ニ提議スト雖結局ハ日本側丈ト

- (一) 購買課ハ會計処ニ併合セシムルコト
- (二) 機關庫ハ車務処車輛課ニ併合セシムル事  
但シ車輛課長ハ手腕家タルコトヲ要ス
- (三) 車務処長ハ之ヲ廢シ坐弁ノ兼任トスル事

### 四、顧問ノ權限

貴公司ニ於ケル會計及工作ノ重大事項ハ先ツ顧問ノ意見  
ヲ徵スヘキモノナルニ拘ラス從來ハ顧問ノ參議ヲ經スシ  
テ決定セラレタル実例ノ少カラサルハ弊社顧問推薦ノ趣  
旨ニ背致スル次第ニテ看過スヘカラサル事項ナルニ付今  
後ハ諸事顧問ト商議ヲ遂ケ以テ契約ニ合セシメラレ度シ  
五、列車ノ増発

山下渡鉄橋既ニ竣工シタルヲ機トシ此際列車ヲ増発シテ  
收入ノ増加ヲ計ラルルハ緊急事項ト認メララルニ付諸施  
設ニ研究ヲ加ヘラレ早日実行ニ着手セラレタシ

シ他国団体ニ於テ之ニ參加セザル方望マシク又借款団中他  
国団体ニ於テモ白音多拉鄭家屯間ガ全然我方ト關係アルノ  
ミナルニ其延長線ニ対シ強テ關係ヲ付ケントスルノ希望ハ  
或ハ無之ヤモ難計ニ付旁々目下小田切正金銀行取締役北京  
ニ出張中ナルヲ幸ヒ同氏ヨリ新借款団代表者側ニ提議セシ  
ムルト共ニ右様ノ含ヲ以テ交渉ヲ遂ゲ他団体ヲシテ可相成  
ハ參加方断念セシムル様可然措置方御取計相成度此段依命  
申進候也

四六一 二月二十四日

木部滿鐵東京支社長ヨリ  
芳沢亜細亜局長宛

白音太来、開魯間鐵道敷設計ニ関シ其ノ四国借

款団トノ關係ニ付外務省及ビ拓殖事務局ノ意

向問合方松岡滿鐵理事ヨリ申越シノ件

付屬書

二月五日付松岡滿鐵理事ヨリ東京支社長宛書翰  
白音太来開魯間鐵道ノ件

東庶第一一二四号

(二月二十六日接受)

大正十二年二月二十四日